

Näringslivstjänster

Till näringslivstjänsters grundläggande uppgifter hör företagsrådgivning och -utveckling, sjö- och kollektivtrafik, skärgårdsutveckling, turism samt sysselsättningstjänster.

NÄRINGSLIVSTJÄNSTER	BS 2025	Ändrad BU 2026	RAM 2027	NÄMND 2027	Föränd- ring %
Försäljningsintäkter	605 857	438 990	715 256	597 650	36,1
Understöd och bidrag	277 813	248 011	248 011	248 011	0,0
Övriga verksamhetsintäkter	116 044	130 000	130 000	130 000	0,0
Verksamhetsintäkter	999 713	817 001	1 093 267	975 661	19,4
Toimintakulut					
Personalkostnader	-1 048 372	-1 119 439	-1 340 662	-1 350 257	20,6
Köp av tjänster	-1 825 516	-1 418 457	-2 276 508	-2 079 960	46,6
Material och varor	-29 577	-26 204	-31 954	-37 529	43,2
Understöd	-956 319	-1 200 950	-1 000 950	-1 000 950	-16,7
Övriga verksamhetskostnader	-23 388	-31 947	-36 621	-33 621	5,2
Verksamhetskostnader	-3 883 172	-3 796 997	-4 686 695	-4 502 317	18,6
Verksamhetsbidrag	-2 883 459	-2 979 996	-3 593 428	-3 526 656	18,3

Avdelningens mål

Avdelningen näringslivstjänster har som mål att skapa livskraft, behållningskraft och attraktionskraft i Pargas genom att stödja företag i deras affärsverksamhet och främja förutsättningarna för näringsverksamhet, sysselsättningen, öka kännedomen om Pargas och skapa en positiv bild av Pargas för både invånare, företag och besökare samt ansvara för sysselsättningsfrågorna i staden. Näringslivstjänster har också som mål att utveckla förutsättningarna för skärgården som en del av staden, kollektivtrafiken och sjötrafiken.

Strategiskt mål	Åtgärd	Mätare
Stärka Pargas livskraft och skapa goda förutsättningar för företagande, sysselsättning och utveckling.	Utveckla samarbetet mellan avdelningens verksamheter och erbjuda en samordnad service för företag, invånare och andra aktörer.	Kundnöjdhet och respons från företag och samarbetspartner samt utvecklingen av stadens resultat i relevanta näringslivsmätningar.
Öka avdelningens genomslagskraft genom tydliga mål, gemensamma arbetsätt och aktivt samarbete.	Tydliggöra roller, processer och ansvar samt utveckla samarbetet mellan näringsliv och turism, företagsutveckling samt skärgård och trafik.	Gemensamma processer och uppföljningsmodell införda. Måluppfyllelse för enheternas bindande verksamhetsmål.
Stärka dialogen och samarbetet med näringslivet och andra centrala aktörer.	Utveckla en systematisk dialog med företag, föreningar, myndigheter och andra samarbetspartner samt aktivt samla in behov och utvecklingsförslag.	Antal strukturerade företags- och intressentdialoger samt antal identifierade utvecklingsbehov som lett till konkreta åtgärder.

Väsentlig risk	Orsak	Åtgärd	Betydelse
Förändringar i näringsliv, konjunktur och arbetsmarknad försvårar uppnåendet av avdelningens mål.	Konjunkturförändringar, minskad investeringsvilja, strukturförändringar och förändrade kompetensbehov ligger till stor del utanför stadens kontroll.	Aktiv omvärldsbevakning, kontinuerlig företagsdialog och beredskap att snabbt anpassa och prioritera verksamheten utifrån förändrade behov.	Stor
Kompetens- och personberoende inom organisationen.	En relativt liten organisation innebär att viktig kompetens, information och ansvar kan vara koncentrerade till enskilda personer. Personalbyten eller längre frånvaro kan därför påverka verksamheten.	Tydliga roller och ansvar, dokumenterade processer, gemensamma arbetssätt samt säkerställande av informationsöverföring och möjlighet till ersättare.	Stor
Bristande samordning mellan avdelningens verksamheter och övriga delar av staden.	Företagens och kundernas behov berör ofta flera verksamheter, exempelvis näringsliv, sysselsättning, markanvändning, tillstånd och tekniska tjänster.	Tydliga interna processer, regelbundna samarbetsmöten och gemensam uppföljning av ärenden som berör flera verksamheter.	Medel
Arbetslösheten utvecklas negativt och kommunens ekonomiska ansvar ökar.	Försämrat arbetsmarknadsläge, långtidsarbetslöshet och bristande matchning mellan arbetssökandes kompetens och arbetsgivarnas behov.	Tidiga och individuella insatser för arbetssökande, proaktivt arbetsgivarsamarbete, aktiv matchning samt regelbunden uppföljning av arbetslöshet och kostnader.	Stor
Företagens behov och utvecklingsmöjligheter identifieras inte tillräckligt tidigt.	Otillräcklig dialog med företagen eller brister i informationsöverföringen kan leda till att investerings-, etablerings- eller utvecklingsmöjligheter inte tas tillvara.	Systematiska företagsbesök och företagskontakter samt dokumenterad uppföljning av identifierade behov och åtgärder.	Medel
Försämrad tillgänglighet och trafikservice i skärgården.	Beslut om färjor, förbindelsebåtar, vägar och annan infrastruktur fattas till stor del av staten och andra externa aktörer.	Aktiv och långsiktig intressebevakning, tidig påverkan, dokumenterade prioriteringar samt samarbete med myndigheter och andra skärgårdsaktörer.	Stor

Årsverken	BS2025	BU2026	BU2027
Tillsvidare	12,6	14,5	15,6
Tidsbundna	4,8	1,0	1,0
Årsverken totalt	17,4	15,5	16,6

Näringsliv och turism

Verksamhetsområde

Enhetens viktigaste tyngdpunkt är att främja faktorer som bidrar till Pargas attraktions- och behållningskraft gentemot såväl invånare, besökare som företag. Inflyttning är den viktigaste tyngdpunkten. Enheten jobbar i nära samarbete med stadens övriga verksamheter och lokala och regionala aktörer. Näringslivstjänster söker aktivt projektfinansiering för att stödja utvecklingen av stadens tyngdpunktsområden.

Näringslivstjänster utvecklar näringslivet i Pargas stad. Enheten betjänar stadens företag genom avgiftsfri företagsrådgivning både för blivande och befintliga företag. Staden stödjer samarbete och nätverkande både lokalt och över kommungränser. Staden hjälper företag att utveckla sin verksamhet, hitta finansiering för utveckling av verksamheten och hitta lämpliga verksamhetslokaler.

Turismtjänster har som mål att stödja och öka det högklassiga och hållbara utbudet av inkvarterings-, café- och restaurangtjänster samt aktivitets- och må-bra-tjänster i Pargas och öka turismaktiviteten utanför huvudsäsongen. Antalet internationella turister ökar för närvarande i Norden. Internationella turister förlänger säsongen, stannar längre och bringar mer turisminkomster i regionen än inhemska turister, och därför fokuserar utvecklingen av turismen på att skapa ett utbud av tjänster som möter internationella turisternas behov, vilket samtidigt gynnar inhemska turister. Turismnäringen ökar skärgårdens livskraft, vilket ökar skärgårdens attraktivitet och bobarhet.

NÄRINGSLIV OCH TURISM	BS 2025	Ändrad BU 2026	RAM 2027	NÄMND 2027	För- ändring %
Verksamhetsintäkter	166 487	130 000	130 000	130 000	0,0
Verksamhetskostnader	-700 254	-638 982	-724 405	-756 462	18,4
Verksamhetsbidrag	-533 767	-508 982	-594 405	-626 462	23,1

Verksamheten 2027

Inom näringsliv och företagsutveckling prioriteras ett mer proaktivt arbete gentemot företag, investeringar och företagsetableringar. Företagskontakter ska i högre grad användas för att identifiera företagets behov gällande bland annat arbetskraft, investeringar, finansiering, verksamhetsutrymmen och utveckling.

Inom besöksnäringen riktas arbetet mot större utvecklingshelheter, ökat samarbete mellan företag, utveckling av boende- och serviceutbud samt en förlängning av säsongen. Arbetet sker i nära samarbete med stadens kommunikations- och synlighetsfunktion samt regionala aktörer.

Mål	Åtgärd	Mätare
Skapa goda förutsättningar för företag att etablera sig, utvecklas och växa i Pargas.	Erbjuda aktiv och lättillgänglig företagsrådgivning samt utveckla samarbetet med stadens markanvändning för att företagets behov av tomter, verksamhetsutrymmen och utvecklingsmöjligheter beaktas.	Antal företagskontakter och företagsbesök samt antal etablerings- och utvecklingsärenden som lett till konkret åtgärd. Uppdaterad information om tillgängliga företags- och verksamhetsutrymmen.

Mål	Åtgärd	Mätare
Stärka Pargas position som en attraktiv och kvalitativ destination med unika skärgårdsupplevelser året runt.	Tillsammans med besöksnäringen utveckla kvalitet, hållbarhet och attraktiva helheter som bygger på skärgårdens särprägel och stärker utbudet av upplevelser med högt förädlingsvärde. Särskilt fokus läggs på att förlänga säsongen och stärka företagens förutsättningar att utveckla sitt utbud.	Antal företag som deltar i kvalitets- och utvecklingsåtgärder, utvecklingen av turism utanför högsäsongen samt utvecklingen av registrerade övernattningar.
Stärka Pargas attraktionskraft för nya etableringar och investeringar.	Arbeta proaktivt med etablerings- och investeringsförfrågningar, synliggöra stadens möjligheter och utveckla en smidig intern process för att ta emot och föra potentiella etableringar vidare.	Antal kvalificerade etablerings- och investeringsförfrågningar samt antal ärenden som gått vidare till konkret beredning, etablering eller investering.

Årsverken	BS2025	BU2026	BU2027
Tillsvidare	4,7	4,6	5,0
Tidsbundna	1,1	0,0	1,0
Årsverken totalt	5,8	4,6	6,0

Nyckeltal	2025	BU2026	BU2027
Företag som fått individuell företagsrådgivning, antal			80
Genomförda företagsbesök, antal			40
Kvalificerade etablerings- och investeringsärenden, antal			10
Registrerade övernattningar utanför högsäsongen, förändring %			10 %
Antal resenärer på Skärgårdens ringväg			50 000

Sysselsättningstjänster

Verksamhetsområde

Sysselsättningstjänsternas främsta uppgift är att främja sysselsättningen genom att hjälpa arbetssökande att hitta arbete och arbetsgivare att hitta den arbetskraft och kompetens de behöver. Verksamheten bygger på aktiv matchning mellan arbetssökande och arbetsgivare samt individuellt stöd på vägen till arbete.

Arbetsgivarsamarbetet utvecklas till en allt mer proaktiv del av verksamheten. Sysselsättningstjänsterna tar aktivt kontakt med företag och andra arbetsgivare för att identifiera rekryterings- och kompetensbehov samt informera om tillgängliga tjänster, stödformer och andra möjligheter som kan underlätta rekrytering och sysselsättning.

Genom ett nära samarbete mellan sysselsättningstjänsterna, företagsrådgivningen, utbildningsaktörer och andra samarbetspartner skapas bättre förutsättningar för en fungerande arbetsmarknad. Målet är att förkorta vägen från arbetssökande till arbete, underlätta företagens rekrytering och samtidigt stärka Pargas livskraft och näringsliv.

SYSSELSÄTTNINGSTJÄNSTER	BS 2025	Ändrad BU 2026	RAM 2027	NÄMND 2027	För- ändring %
Verksamhetsintäkter	833 226	687 001	963 267	845 661	23,1
Verksamhetskostnader	-2 368 411	-2 354 311	-3 072 219	-2 866 209	21,7
Verksamhetsbidrag	-1 535 185	-1 667 310	-2 108 952	-2 020 548	21,2

Verksamheten 2027

Inom sysselsättningstjänsterna fortsätter arbetet med att utveckla verksamheten efter överföringen av ansvaret för de offentliga arbetskrafts- och företagstjänsterna till kommunerna. Särskild vikt läggs vid att arbeta proaktivt för att hitta arbete åt arbetssökande, stärka arbetsgivarkontakterna genom att ordna regelbundna möten med företagen och utveckla samarbetet mellan sysselsättningstjänsterna och stadens företagsrådgivning.

Mål	Åtgärd	Mätare
Fler arbetssökande övergår till arbete och vägen till sysselsättning förkortas.	Arbeta aktivt och individuellt med arbetssökande, identifiera hinder och möjligheter samt styra kunden till arbete, utbildning eller andra tjänster som stöder sysselsättningen.	Andel arbetssökande som övergår till arbete. Utvecklingen av antalet långtidsarbetslösa följs upp.
Stärka det proaktiva samarbetet med arbetsgivare och underlätta rekrytering.	Aktivt kontakta företag och andra arbetsgivare för att identifiera rekryteringsbehov och informera om tillgängliga tjänster, stödformer och möjligheter som främjar rekrytering och sysselsättning.	Antal proaktiva arbetsgivarkontakter samt antal arbetsgivare som fått konkret stöd i rekryterings- eller sysselsättningsfrågor.
Förbättra matchningen mellan arbetssökande och arbetsgivarnas behov.	Utveckla samarbetet mellan sysselsättnings-tjänsterna, företagsrådgivningen, utbildningsaktörer och andra samarbetspartner samt aktivt sammanföra arbetssökande och arbetsgivare.	Antal matchningar som lett till arbete, arbetsprövning eller annan sysselsättningsfrämjande lösning.

Årsverken	BS2025	BU2026	BU2027
Tillsvidare	6,9	8,5	8,4
Tidsbundna	3,7	1,0	0,0
Årsverken totalt	10,6	9,5	8,4

Nyckeltal	2025	BU2026	BU2027
Minskning av antalet långtidsarbetslösa med cirka 6 % till slutet av 2027 (personer)			224 → 210
Minskning av antalet unga arbetslösa med cirka 9 % till slutet av 2027 (personer)			66 → 60
Minskning av stadens betalningsandel av arbetslöshetsförmånerna med cirka 6 % under året (euro/mån.)			80 000 → 75 000

Skärgård och kollektivtrafik

Verksamhetsområde

Enheten Skärgård och kollektivtrafik ansvarar för att samordna och driva stadens arbete med skärgårdsutveckling samt ansvarar för utveckling av stadens kollektiv- och anropstrafik. Arbetet fokuserar särskilt på livskraft och tillväxt genom att utveckla tillgänglighet, fungerande trafikförbindelser och förutsättningar för boende, service och näringsverksamhet i skärgården. Till uppgifterna hör även utveckling av digital trafik- och reseinformation. Till enheten hör även projektkoordinering för stadens externa projektfinansiering.

Enheten samordnar genomförandet och uppföljningen av skärgårdsprogrammet samt bedriver intressebevakning i frågor som påverkar skärgårdens långsiktiga utveckling. Arbetet sker i nära samverkan med invånare, företag, föreningar, myndigheter, trafikaktörer och andra skärgårdskommuner. Skärgårdshavets biosfärområde hör organisatoriskt till enheten.

SKÄRGÅRD OCH KOLLEKTIVTRAFIK	BS 2025	Ändrad BU 2026	RAM 2027	NÄMND 2027	För- ändring %
Verksamhetskostnader	-814 506	-803 704	-890 071	-879 646	9,4
Verksamhetsbidrag	-814 506	-803 704	-890 071	-879 646	9,4

Verksamheten 2027

Under 2027 leder enheten tillväxtprojektet Från ö till ö, vars syfte är att omsätta skärgårdsprogrammets mål i konkret verksamhet. Tillsammans med stadens beslutsorgan identifieras och prioriteras ett begränsat antal åtgärdshelheter ur skärgårdsprogrammet. Dessa drivs vidare i samarbete med stadens övriga enheter samt med invånare, företag, föreningar och andra aktörer inom tredje sektorn, myndigheter och andra samarbetspartner. Projektet fungerar därmed som ett verktyg för att samla aktörer kring prioriterade utvecklingsbehov och föra åtgärder från mål och idéer till konkret beredning och genomförande.

Inom kollektivtrafiken utvecklar enheten kollektiv- och anropstrafikens resekedjor och digitala synlighet, så att förbindelserna är lätta att hitta och använda i digitala reseplanerare och andra informationskanaler. Arbetet omfattar också utveckling av modeller där lämpliga skoltransporter kan öppnas för allmänheten och komplettera det befintliga trafikutbudet som anropsbaserad kollektivtrafik.

Enheten påbörjar dessutom utvecklingen av stadens gemensamma arbete med extern projektfinansiering. Arbetet omfattar kartläggning av relevanta finansieringsinstrument och finansieringsmöjligheter, identifiering av projektidéer tillsammans med stadens olika verksamheter samt utveckling av arbetssätt för beredning och samordning av projektansökningar. Målet är att förbättra stadens förmåga att systematiskt identifiera och utnyttja extern finansiering för utvecklingsåtgärder inom hela stadens verksamhet.

Mål	Åtgärd	Mätare
Omsätta skärgårdsprogrammets prioriteringar i konkret verksamhet.	Fastställa, koordinera och följa upp ett begränsat antal prioriterade åtgärder ur skärgårdsprogrammet tillsammans med stadens enheter och externa aktörer.	Andel prioriterade åtgärder som under året genomförts eller gått vidare till konkret beredning eller projekt.
Förbättra tillgängligheten genom fungerande, användbara och synliga kollektiv- och anropstrafiklösningar.	Utveckla kollektiv- och anropstrafiken utifrån resbehov och identifierade brister samt förbättra anslutningar, reseinformation och samordning med andra trafikaktörer.	Andel av trafiken med aktuell digital reseinformation samt antal genomförda förbättringar av rut-ter, tidtabeller, anslutningar eller tjänster. Passagerarantal följs som kompletterande indikator.
Stärka stadens påverkan i frågor som är viktiga för skärgårdens långsiktiga utveckling.	Bedriva aktiv intressebevakning och samverkan med regionala och nationella myndigheter, organisationer och tredje sektorn i frågor som gäller centrala förutsättningar för skärgården.	Andel prioriterade intressebevakningsärenden där staden agerat samt antal ärenden som lett till dokumenterat resultat eller fortsatt konkret beredning.
Stärka stadens förmåga att systematiskt utnyttja extern projektfinansiering.	Utveckla och samordna stadens arbete med extern projektfinansiering genom att kartlägga relevanta finansieringsmöjligheter, stödja verksamheterna i att identifiera och utveckla projektidéer samt skapa gemensamma arbets-sätt för projektberedning och ansökningar.	Gemensamt arbetssätt för projektfinansiering infört samt antal projektinitiativ som med stöd av koordineringen gått vidare till finansieringsansökan.

Årsverken	BS2025	BU2026	BU2027
Tillsvidare	0,9	1,4	2,2
Tidsbundna	0,0	0,0	0,0
Årsverken totalt	0,9	1,4	2,2

Nyckeltal	2025	BU2026	BU2027
Antal personresor, Pargas–Åbo-kollektivtrafik		281 000	283 000
Befolkning bakom vattenförbindelser		2 900	2 900
Befolkning på öar utan fysiska förbindelser		25	24
Antal bebodda öar		107	104
Antal nätverksträffar för utveckling av vatten- och kollektivtrafik samt utveckling i linje med stadens skärgårdsprogram		13	10
Extern finansiering (euro) som stöder förverkligandet av stadens skärgårdsprogram			130 000