



Pargas stad
Paraisten kaupunki

Budget 2026

Ekonomiplan 2027–2028



Innehållsförteckning

STADSDIREKTÖRENS ÖVERSIKT	3
STADENS ORGANISERING	5
PARGAS STADS STRATEGI 2030	7
BOSTADSPROGRAMMET	10
KLIMAT- OCH MILJÖPROGRAMMET	10
FRÄMJANDE AV VÄLFÄRD OCH HÄLSA	11
OMVÄRLDSANALYS	12
UTSIKTER FÖR PARGAS STAD	14
RESULTATRÄKNING	21
FINANSIERINGSANALYS	22
NETTOANSLAGEN PER ENHET OCH AVDELNING	23
DRIFTSBUDGET	24
Val	24
Revision	25
Koncerttjänster	26
Näringslivstjänster	34
Välfärds- och fritidstjänster	44
Bildning	52
Stadsutveckling	59
INVESTERINGSBUDGET	75
KONCERNEN PARGAS STAD	77



INKOMSTER

Skatteintäkter 43,3 miljoner €

Satsandelar 9,7 miljoner €

Verksamhetsintäkter 25,3 miljoner €

KOSTNADER

Personal 34,2 miljoner €

Köptjänster 19,8 miljoner €

Övriga utgifter 22 miljoner €

NYCKELTAL

Årsbidrag 1,7 miljoner €

Lånestock 3859 €/invånare

Netto investeringar 8,7 miljoner €

NYCKELTAL

Befolkning 14 739 (08/2025)

Inkomstskattesats 7,9 %

Arbetslöshetsgraden 5,7 % (08/2025)

STADSDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Pargas är skärgårdsstaden med alla förutsättningar att skapa tillväxt. Staden erbjuder bra service, utbildning, gemenskap, arbetsplatser och fritidssysslor samt mångsidigt boende omgivet av en enastående natur.

Pargas stad utarbetar en ny strategi för den påbörjade fullmäktigeperioden. I strategin slår staden fast stadens önskade riktning och vilken förändring man vill uppnå. För att uppnå de strategiska målen som fastställs för fullmäktigeperioden, ska årliga målsättningar och åtgärder godkännas i samband med att budgeten upprättas. Utvärdering och uppföljning av måluppfyllelsen för fullmäktigeperioden görs årligen i samband med rapporteringen om verksamheten och ekonomin.

Pargas stad går in i budgetåret 2026 med en tydlig riktning, att förverkliga visionen om tillväxt som både syns och känns. Strategin för 2030 utgör grunden för årets budget och pekar ut de värden, mål och tillväxtprojekt som ska forma stadens framtid. I en tid av förändring ska staden skapa möjligheter och lyfta fram stadens potential. Pargas ska vara en plats där människor trivs, företag växer och naturen omfamnar vardagen.

Stadens värdegrund – mod, kärlek och smidighet – genomsyrar hela budgetarbetet. Modet att fatta djärva beslut, omtanken om invånare och miljö, och viljan att skapa en enkel och effektiv vardag är centrala drivkrafter i stadens utveckling.

För att omsätta strategin i konkret handling har Pargas stad identifierat fem strategiska tillväxtprojekt för de fem kommande åren, de får särskild synlighet redan i budgeten för 2026:

Från hav till hav

Ett stadsutvecklingsprojekt som stärker Pargas centrum med Norrby och gästhamnen som nav. Sundet blir centrums pulsåder och många nya bostäder planeras för de kommande fem åren. Målet är att flera av dem byggs på detta område. Målsättningen är att skapa en levande stadskärna som lockar både nya invånare och besökare.

Från bro till bro

Genom förbättrade vägförbindelser, särskilt den nya Pargasleden, utvecklas Kirjalaön som ett attraktivt bostadsområde nära Åbo. Projektet sker i samarbete med privata markägare och riktar sig särskilt till barnfamiljer.

Från hamn till hamn

Ett initiativ för att stärka Nagus livskraft. Under de kommande fem åren utvecklas och planeras tomter för bostäder och företag, med fokus på att locka nya invånare och företag till området.

Från ö till ö

Ett skärgårdsprogram utarbetas. Skärgårdsprogrammet samlar erfarenheter och behov från över hundra bebodda öar. Målet är att möjliggöra inflyttning, näringsliv och service i de yttre delarna av staden och lyfta fram öarnas unika livsmiljö.

Från fyr till fyr

Ett kommunikations- och synlighetsprojekt som ska göra Pargas mer synlig och attraktiv regionalt och nationellt. En kommunikationsplan och en marknadsföringsplan uppgörs för åren 2025–2029.

Genom dessa projekt tar Pargas sikte på att småningom öka invånarantalet, stärka ekonomin, förbättra nöjdheten bland invånare och företag samt väcka ett större intresse för staden. Budgeten för 2026 är därmed inte bara ett ekonomiskt verktyg, den är ett uttryck för stadens vilja att växa med hjärta, fatta modiga beslut och vara en smidig aktör.

Då den offentliga ekonomin i landet är mycket stram, är tillväxt en svår och tuff målsättning att uppnå. Flera faktorer tyder på att den offentliga ekonomins kräftgång kommer att fortsätta de kommande åren.

Samtidigt som Pargas och andra kommuner är tvungna att effektivisera verksamheten, behövs det prioriterade satsningar på framtiden. I Pargas har de kommande satsningar formulerats som strategiska tillväxtprojekt.

Stadens verksamhet och ekonomi måste hela tiden anpassas till förändringarna i samhället. Vi vet redan nu att stadens budget för år 2026 kommer att leva och förändras under budgetåret. Samtliga avdelningar måste hitta effektivare och smartare sätt att verka.

Till Pargas styrka hör definitivt närheten till Åbo. De nya broarna och i synnerhet Pargasleden, som börjar byggas år 2026, skapar helt nya möjligheter för Pargas. Pargas, som är grannstad med Åbo, kommer ännu närmare tillväxtstaden Åbo, både fysiskt och mentalt.

Utöver den förbättrade infrastrukturen har Pargas många styrkor. Pargas har under en lång tid haft låg arbetslöshet, goda skatteintäkter per capita och ett starkt näringsliv som skapar tillväxt och arbetsplatser.

Det är egentligen bara en mätare som lyser rött, befolkningsutvecklingen. Under 2000-talet har befolkningsantalet i den del av Pargas som nås av broar hållits stabilt, men i skärgårdsdelarna har befolkningen minskat.

Efter flera år av blygsam produktion av våningshus och radhus måste Pargas sträva efter att flera nya bostäder byggs. Via nya bostäder kan den negativa befolkningstrenden på sikt vändas. Målsättningen enligt stadens bostadsprogram är att det byggs totalt 500 bostäder under fem år.

Skärgårdens utmaningar med befolkningsutvecklingen är stora, men inte omöjliga att tackla. Ett nytt skärgårdsprogram ska visa vilka åtgärder som kan lyfta fram skärgårdens styrkor och möjliggöra inflyttning och förbättra företagens verksamhetsförutsättningar.

En viktig framgångsfaktor för Pargas framtid är samarbetet med tillväxtområdet kring Åbo stad. Pargas har tagit de första stegen för ett mera aktivt samarbete med Åboregionen via medverkan i Visit Turku Archipelago och samarbetsavtal med Business Turku. Pargas ska arbeta för att bli en allt mer integrerad del av Åboregionens tillväxtområde.

Endast ett fåtal kommuner kommer att ha möjlighet att växa i framtiden. Prognoserna fram till 2050 visar att befolkningen minskar i stora delar av Finland. Befolkningsminskningen berör såväl landsbygden och skärgården som många mindre städer.

Pargas kan växa och vara en inkluderande plats där både människor och företag hittar sitt havsnära hem, med utsikt mot framtiden. Genom samarbete och modiga beslut vidgar staden vyerna och banar väg för en tillväxt som syns och känns.

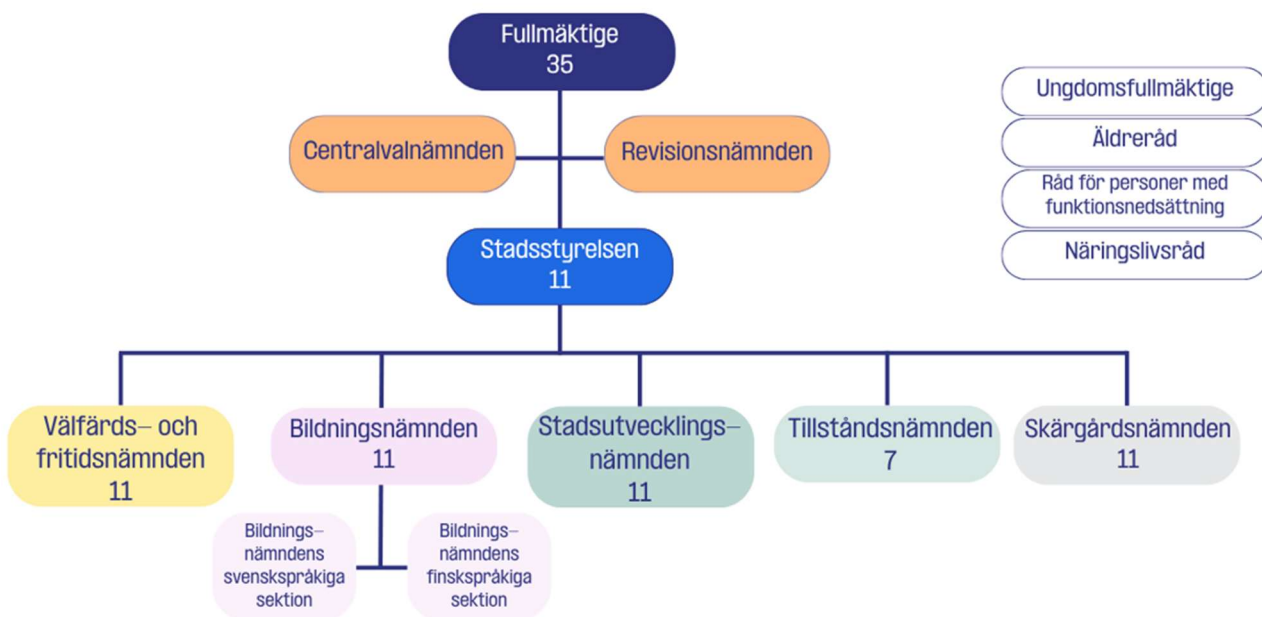
Tom Simola
Stadsdirektör

STADENS ORGANISERING

Den nya organisationsmodellen godkändes på fullmäktige 10.6.2024 i samband med att den uppdaterade förvaltningsstadgan godkändes. Stadens verksamhet är indelad i fem (5) avdelningar och avdelningarna är indelade i enheter.

Fullmäktige godkände 28.4.2025 stadens nya förtroendemannaorganisation. Den nya förtroendemannaorganisationen är i kraft från och med 1.6.2025.

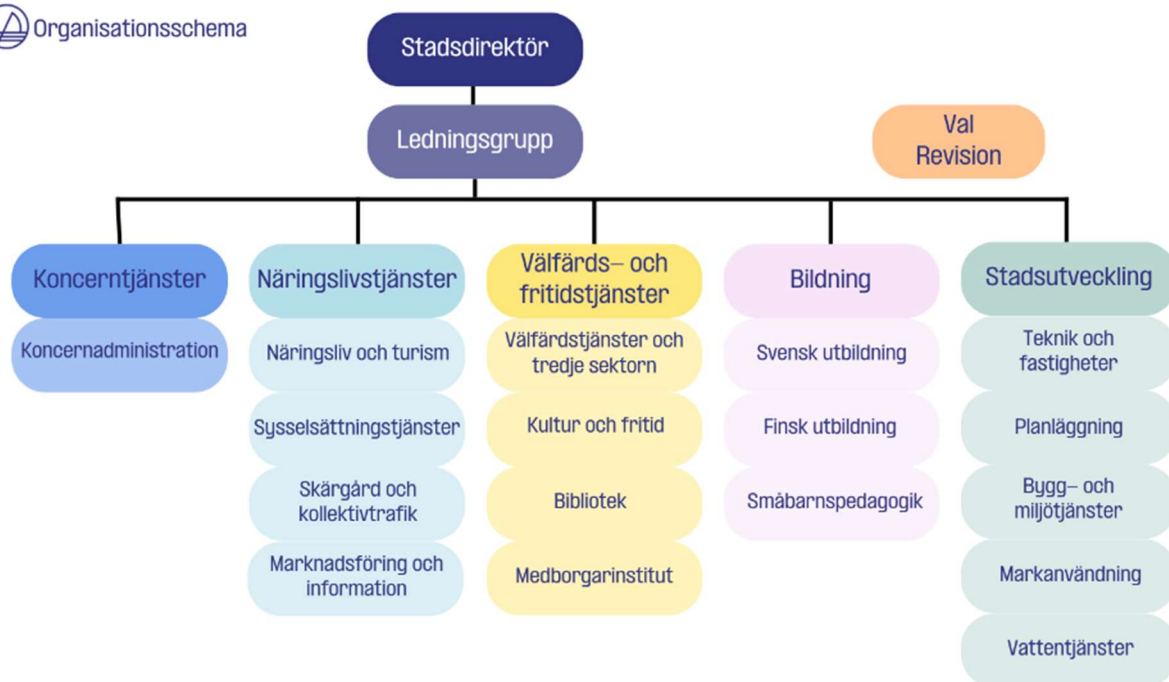
Stadens organ



Stadens personalorganisation

Stadens personalorganisation består av fem avdelningar och 19 enheter.

Organisationsschema



Budgetens bindande karaktär och rapportering

Fullmäktige beslutar hur budgeten och dess motiveringar binder stadsstyrelsen och andra organ i staden. Budgeten består av verksamhetsanslag, finansieringsintäkter och verksamhetsmål, av budgetens allmänna motiveringar, nyckeltal och resultaträkningar.

I driftsekonomidelen ställer man upp de bindande verksamhetsmålsättningarna. Fullmäktige beslutar om de helheter till vilka målsättningar, budgetanslag och inkomstförväntningar ställs. Driftsekonomidelen godkänns per enhet.

Beviljade budgetanslag får inte överskridas. Om det inom en enhet finns risk för överskridning skall hela avdelningens budgetsituation analyseras och nödvändiga omDispositioner göras inom ifrågavarande avdelning före tilläggsanslag anhålls om för en enskild enhet. I samband med budgetändringen bör man påvisa hur finansieringen sköts. Och andra sidan är man inte förpliktad att använda hela anslaget ifall uppsatta mål kan nås med lägre anslag.

I investeringsdelen är anslagen för de olika projekten bindande gentemot fullmäktige.

Stadens enheter skall var tredje månad följa upp budgetutfallet.

Per 30.6 uppgörs en halvårsrapport som omfattar både en verksamhets- och ekonomiskuppföljning på enhetsnivå. Ekonomiuppföljningen per 31.3 och 30.9, samt verksamhets- och ekonomirapporten per 30.6 delges både stadsstyrelse och fullmäktige.

PARGAS STADS STRATEGI 2030



Pargas är skärgårdsstaden som erbjuder alla ingredienser till ett gott liv: service, utbildning, gemenskap, arbete och fritidssysslor samt mångsidigt boende omgivet av en enastående natur.

Tillsammans tar vi hand om vår stad och varandra och önskar nya Pargasbor varmt välkomna. Vi ska växa hållbart och vara en inkluderande plats där både människor och företag hittar sitt havsnära hem, med utsikt mot framtiden.

Genom samarbete och modiga beslut vidgar vi vyerna och banar väg för en tillväxt som syns och känns.

Vision - Tillväxt som syns och känns

Vi ser framtiden som en tid av tillväxt, då vår hemstads potential får blomstra fullt ut. Tillväxt mäts inte bara i siffror i Pargas, det handlar också om delaktighet, lärande och insikter.

Pargas är en plats där människor vill bo och företag kan utvecklas och vill etablera sig. Vi skapar tillväxtmöjligheter genom aktivt samarbete, modig stadsutveckling och god planläggning.

Värderingar

- **Mod**

Vi ser möjligheter till tillväxt och framgång och fattar modiga beslut. Vi tar djärvt tag i nya idéer och innovationer. Vi nöjer oss inte med att planera utan vi kavlar upp ärmarna och skrider till verket! Vi är målinriktade, driftiga och lär oss ständigt nytt. Små och stora framgångar är värda att lyftas fram.

- **Kärlek**

Kärlek är omtanke. Vi bryr oss om hur vår stad, dess invånare och miljön mår. Vi skapar rum där människor kan mötas och vi möter varandra med positivitet, samarbetsvilja och respekt. Vår gemensamma välfärd är nyckeln till en trygg, ansvarstagande och hållbar framtid.

- **Smidighet**

I Pargas löper vardagen utan onödigt krångel. Det är enkelt att sköta ärenden i Pargas, tack vare tydlig kommunikation, effektivt beslutsfattande och smidiga processer.

Strategiska tillväxtprojekt

Pargas är en vidsträckt stad med många olika styrkor. Stadens uppgift är att främja invånarnas välfärd, ordna tjänster av god kvalitet och skapa förutsättningar för delaktighet samt som arbetsgivare forma en attraktiv arbetsgemenskap som stöder detta uppdrag.

Genom fem strategiska tillväxtprojekt främjas livskraften i hela Pargas. Stadens dotterbolag ska stöda tillväxtprojekten och drivas på affärsmässiga grunder. Nya möjligheter för boende, näringsliv, kultur och fritid skapas i nära dialog med invånare, föreningar och företag. På så sätt blir Pargas inte bara en plats att leva i, utan en stad där människor aktivt formar sin gemensamma framtid.

- **Från hav till hav**

En långsiktig utvecklingsplan som syftar till att stärka Pargas centrum, med Norrby och gästhamnen som viktiga knutpunkter.

Målet är att skapa en attraktiv, levande och tillgänglig stadskärna som ska locka nya invånare och besökare från hela regionen. Sundet blir centrums pulsåder och många nya bostäder byggs i centrum. Pargasbor, föreningar, fastighetsägare och företag involveras i planeringen för att säkerställa att utvecklingen svarar på lokala behov och önskemål. Projektet tar tillvara centrums unika läge nära Åbo och som inkörspport till skärgården.

- **Från bro till bro**

Förbättrade vägförbindelser skapar nya möjligheter för Pargas. Pargasleden förkortar resetiden till Åbo och Kirjala är den stadsdel som ligger närmast Åbo.

Utvecklingen av Kirjalaön som bostadsområde har stor betydelse för staden. I området finns daghem och skolor på finska och svenska, vilket gör området särskilt lockande för barnfamiljer. Kirjala utvecklas i samarbete med privata markägare.

- **Från hamn till hamn**

Projektet Från hamn till hamn ska stärka Nagus livskraft och attraktivitet. Under de kommande fem åren utvecklas området med nya tomter för både bostäder och företag. Målet är att skapa utrymme för nya invånare, nya verksamheter och nya idéer.

Projektet knyter samman det som gör Nagu unikt: en stark skärgårdsidentitet, två hamnar och en stor gemenskap av fritidsboende som utgör en potentiell målgrupp för inflyttning.

- **Från ö till ö**

Vi vill tillvarata den unika styrkan i världens ötätaste skärgårdsområde, med över hundra bebodda öar och en betydande mängd fritidsinvånare. Med Från ö till ö samlar vi erfarenheter och kartlägger behov. Vi tar i beaktande utmaningar och möjligheter som öborna själva identifierat.

Utifrån detta skapas ett skärgårdsprogram som pekar ut de åtgärder som stärker inflyttning, näringsliv och service i de yttre delarna av staden. Målet är att utveckla livskraften i hela skärgården och samtidigt lyfta fram det som gör öarna till en unik plats att leva, bo och verka på.

- **Från fyr till fyr**

Pargas är kanske Finlands bäst bevarade hemlighet: en naturskön, välfungerande skärgårdsstad. Här finns allt som behövs för en bra vardag, mindre än en halvtimme från Åbo. Med tillväxtprogrammet Från fyr till fyr tar vi sikte på att bygga ett tydligt och trovärdigt varumärke som väcker intresse och stolthet. Genom omsorgsfull profilering definierar vi vilka budskap som ska lyftas fram, till vilka målgrupper de riktas och hur vi stärker bilden av Pargas både regionalt och nationellt.

En särskild kommunikations- och marknadsföringsplan för åren 2025–2029 utformas för att ge riktning och kraft åt detta arbete. Ambitionen är klar: Pargas ska höras, synas och kännas.

Av fullmäktige godkända utvecklingsprogram och stadens verksamhet för främjande av välfärd och hälsa

BOSTADSPROGRAMMET

År 2025 godkände Pargas stadsfullmäktige ett bostadsprogram som sträcker sig fram till 2029, vilket utgör en del av stadens bredare tillväxtpaket. Paketet omfattar fyra huvudområden: bostadsprogrammet med konkreta delprojekt, profilering och synlighet för att stärka stadens varumärke, ett markpolitiskt program samt en uppdaterad byggnadsordning.

Syftet är att främja tillväxt och förnyelse i Pargas, vilket anses nödvändigt för att säkerställa elevunderlag i skolor, kundbas för företag, tillgång till social- och hälsovårdstjänster samt en levande skärgård och en balanserad ekonomi.

Trots att få nya bostäder har byggts de senaste åren, särskilt radhus och våningshus, har Pargas goda förutsättningar för tillväxt. Närheten till Åbo och de satsningar som gjorts i ny infrastruktur (vägar och broar) är till Pargas fördel. För att bli en del av Åbo tillväxtregion krävs dock satsningar, ökad synlighet och förnyelse. Bostadsprogrammet beskriver stadens övergripande bostadspolitik och prioriteringar under perioden, inklusive kartläggning av skärgårdens bostadsbehov och lyftning av dess styrkor som boendemiljö.

KLIMAT- OCH MILJÖPROGRAMMET

Pargas stad har utarbetat ett klimat- och miljöprogram som styr stadens hållbarhetsarbete under åren 2023–2035. Programmet svarar på behovet av att agera både globalt och lokalt i frågor som rör klimatförändringar och miljöskydd. Ett centralt mål är att minska stadens växthusgasutsläpp och uppnå koldioxidneutralitet senast år 2035. Samtidigt prioriteras arbetet med att bevara den biologiska mångfalden och förbättra Skärgårdshavets tillstånd – faktorer som är avgörande för invånarnas välbefinnande. Programmet innehåller konkreta åtgärder och bygger på bred samverkan mellan staden, företag, föreningar och invånare.

Klimat- och miljöprogrammet uppdateras år 2026 så att det bättre speglar den nya organisationsstrukturen och stadens uppdaterade strategi. I samband med detta förnyas även åtgärdsplanen. Nya delar som tillkommer är bland annat "Klimatförändringen och beredskap" samt "Anpassning till klimatförändringen". För det sistnämnda får staden stöd genom samarbetsprojektet "Ilmastonmuutokseen sopeutuminen Varsinais-Suomen kunnissa" i samarbete med Valonia. Projektperioden är 1.5.2025–3.2.2027. Strategiska teman Rent vatten och Frisk luft kommer att utvecklas bland annat genom arbete inom biosfärområdet, dagvattenhantering, vattentjänster samt vård av skogar och allmänna områden.

Tema inom klimat- och miljöprogrammet för år 2026 ligger på trafik, med fokus på fotgängare och cyklister.

Inom biosfärområdet fortsätter projekten "Bobarhet på Pargas öar" (pågår till slutet av mars) och "Supported by nature", som inleddes 2024. Projektet "Bobarhet på Pargas öar" syftar till att genomföra bobarhetsanalyser i ösamhällena Nagu, Korpo, Houtskär och Iniö (med stöd från EU Leader och Svenska kulturfonden). "Supported by nature" genomförs i samarbete med Åbo yrkeshögskola och fokuserar på våtmarker och deras restaurering. Projektet har även en pedagogisk del där man lär ut våtmarkernas betydelse, till exempel i gymnasier. Stadens samarbete med biosfärkontoret förnyas, och biosfärområdet har ansökt om stöd för projektet "Unga för en hållbar framtid 2.0".

Kommunikationen kring klimat- och miljöarbetet kommer att få en mer aktiv roll framöver.

FRÄMJANDE AV VÄLFÄRD OCH HÄLSA

Pargas stads välfärdsarbete utgår från målsättningen att främja hälsa, trygghet och delaktighet för alla invånare, med särskilt fokus på barn, barnfamiljer, ungdomar och äldre. Välfärdsarbetet berör hela stadens organisation och bygger på tvärsektoriellt samarbete där olika verksamheter arbetar tillsammans för gemensamma mål.

Arbetet styrs av stadens välfärdsplan för perioden 2026–2029, som fungerar som ett strategiskt verktyg för att planera, samordna och följa upp insatser. Planen vägleder stadens arbete med att förebygga ohälsa, stärka skyddsfaktorer och skapa en trygg och inkluderande livsmiljö för alla invånare. Välfärdsplanen färdigställs under våren 2026.

Under 2026 lyfts flera centrala teman fram: främjande av både fysisk och psykisk hälsa, insatser för att minska ensamhet och utanförskap samt utveckling av det förebyggande rusmedelsarbetet. Ett särskilt fokus ligger på att stärka det psykiska välbefinnandet genom tidiga insatser, tillgängligt stöd och ökad medvetenhet. Även motion och hälsosam kost lyfts fram.

Samarbetet med Egentliga Finlands välfärdsområde fördjupas ytterligare för att säkerställa smidiga servicekedjor och ett helhetsmässigt stöd till invånarna. Även samarbetet med tredje sektorn, lokala företag, församlingar och andra aktörer är en viktig resurs i att nå ut och skapa en bredare gemensam grund för välfärden.

Kommunikation är en bärande del i detta arbete – tydlig, öppen och tillgänglig information stärker både delaktigheten och förtroendet. Under året vidareutvecklas stadens kommunikation kring välfärdsfrågor för att bättre nå invånarna, öka engagemanget och stödja samarbete mellan olika aktörer.

OMVÄRLDSANALYS

I fjol ökade Finlands bruttonationalprodukt (BNP) med 0,4 procent på årsnivå, och den ekonomiska återhämtningen fortsätter. Den lägre inflationen, nedgången i räntenivån och ändringarna av inkomstbeskattningen ökar konsumtionen. Återhämtningen inom byggandet, energiomställningen och försvarsupphandlingarna ökar investeringarna. Den ekonomiska tillväxten belastas av USA:s förhöjda tullar och den allmänna osäkerheten. BNP växer med 1,0 procent 2025, 1,4 procent 2026 och 1,7 procent 2027. Sysselsättningen ökar endast från 2026–2027 i och med den positiva ekonomiska utvecklingen. Arbetslöshetsgraden sjunker från 9,4 procent 2025 till 8,4 procent under 2027.

Det svaga utgångsläget och den långsamma ekonomiska tillväxten belastar de offentliga finanserna i år. Den förväntade ekonomiska tillväxten under de närmaste åren och regeringens anpassningsåtgärder minskar endast måttligt underskottet, då utgifterna ökar till följd av de växande investeringarna i försvaret, utgifterna för omsorg och vård samt kostnaderna för skuldhanteringen. De offentliga samfundens underskott är i år 4,3 procent i förhållandet till BNP och minskar till cirka 3,6 procent 2026 och vidare till cirka 3 procent i slutet av prognosperioden. Skuldkvoten stabiliseras tillfälligt 2027, varefter den vänder uppåt på nytt och överstiger 90 procent 2029.

Centrala prognostal:

	2023	2024	2025*	2026*	2027*
Volymförändring, %					
BNP till marknadspris	-0,9	0,4	1,0	1,4	1,7
Import av varor och tjänster	-6,7	-1,0	2,5	1,9	3,0
Totalutbud	-2,8	0,0	1,5	1,6	2,1
Export av varor och tjänster	-0,4	1,7	1,0	1,6	2,9
Konsumtion	1,2	0,3	0,4	0,9	1,2
privat	0,0	-0,4	0,8	1,8	1,8
offentlig	3,9	1,7	-0,3	-1,0	-0,1
Investeringar	-7,4	-5,0	6,0	3,9	3,7
privat	-8,3	-7,7	4,2	3,9	4,8
offentlig	-3,1	7,7	13,4	4,2	-0,3
Totalefterfrågan	-2,8	0,3	1,5	1,6	2,1
inhemsk efterfrågan	-3,9	-0,3	1,7	1,6	1,8

Andra centrala prognostal:

	2023	2024	2025*	2026*	2027*
BNP, nominell, md euro	273	276	285	295	307
BNP-deflator, förändring, %	3,5	0,7	2,0	2,2	2,4
Tjänster, volymförändring, %	0,6	0,0	0,3	0,9	1,4
Industri, volymförändring, %	1,6	3,9	2,6	1,8	1,6
Arbetets produktivitet, förändring, %	-0,3	1,2	1,8	0,7	0,4
Sysselsatta, förändring, %	0,3	-1,0	-0,3	0,8	1,3
Sysselsättningsgrad (20–64 åringar), %	77,9	76,7	76,2	76,5	77,3
Arbetslöshetsgrad, %	7,2	8,4	9,4	9,0	8,4
Konsumentprisindex, förändring, %	6,2	1,6	0,4	1,4	1,9
Förtjänstnivåindex, förändring, %	4,2	3,1	3,0	3,6	3,0
Bytesbalans, md euro	-2,2	-0,1	-1,0	-1,0	-1,1
Bytesbalans, i förhållande till BNP, %	-0,8	0,0	-0,3	-0,4	-0,4
Korta räntor (3 mån, Euribor), %	3,4	3,6	2,1	1,8	2,0

Centrala prognostiserade siffror för den offentliga ekonomin:

	2023	2024	2025*	2026*	2027*
I förhållande till BNP, %					
Offentliga utgifter	55,9	57,8	57,4	56,6	55,7
Skattegrad	42,7	42,2	42,3	42,4	41,9
Offentliga sektorns nettoutlåning	-2,9	-4,5	-4,3	-3,6	-3,4
Statsförvaltningen nettoutlåning	-3,3	-3,7	-4,2	-4,0	-3,7
Offentliga sektorns skuld	77,1	82,1	86,9	88,5	88,6
Statens skuld	57,2	61,4	65,7	67,1	67,7

(Källa: Finansministeriets publikationer 2025:50, Ekonomisk översikt, hösten 2025)

Kommunalförvaltning

Kommunförvaltningens finansiella ställning uppvisade i fjol ett underskott på cirka 900 miljoner euro och minskade något från året innan. Statsandelarna minskade bland annat till följd av justeringen av överföringskalkylen för social- och hälsovården samt indexbesparingar, men samtidigt backades kommunernas finanser upp av skatteinkomsternas starka utveckling och de avtagande konsumtionsutgifterna. Kommunförvaltningens finansieringsbehov i förhållande till BNP försvagas dock till -0,6 procent 2025.

Kommunförvaltningen väntas uppvisa ett underskott på 0,5–0,6 procent av BNP även under åren 2026–2027. Det finansiella läget för kommunerna påverkas avsevärt av de ökande konsumtionsutgifterna och nedskärningar i statsbidragen. Under prognosperioden ökar konsumtionsutgifterna främst på grund av stigande priser. Löneuppgörelsen ökar arbetskraftskostnaderna med 2,8 procent 2025, 3,2 procent 2026 och 3,9 procent 2027. Inkomstutvecklingen inom kommunsektorn väntas överskrida den allmänna inkomstutvecklingen i synnerhet 2027–2028.

Utöver stigande priser ökar även volymen för konsumtionsutgifterna 2025, eftersom reformen av arbets- och näringstjänsterna, som trädde i kraft i början av året, överförde ansvaret för ordnandet av dessa tjänster till kommunerna och utvidgade kommunernas finansieringsansvar för arbetslöshetsförmåner. Till följd av reformen har kommunförvaltningen blivit mer konjunkturkänslig, eftersom inte endast inkomsterna utan även utgifterna nu påverkas av sysselsättningsutvecklingen. I prognosen har kommunernas finansieringsutgifter för arbetslöshetsförmåner höjts på basis av utfallet i början av året.

Trots reformen av arbets- och näringstjänsterna fokuserar kommunernas basservice fortfarande främst på utbildning och bildning, vars totala servicebehov avtar på grund av den sjunkande nativiteten. Nedgången i servicebehovet är dock något mindre för prognosperioden, eftersom kostnaderna för ordnandet av service inte sjunker i samma grad. Dessutom har deltagandegraden inom småbarnspedagogiken och behovet av särskilt stöd ökat under de senaste åren.

Kommunernas investeringar förblir överlag stora, även om skillnaderna mellan olika kommuner är betydliga. I en del kommuner avtar investeringsutsikterna, men i synnerhet i tillväxtcentrumen orsakar migrationen investeringstryck. Största delen av satsningarna hänförs till nödvändig infrastruktur såsom byggnader, men även investeringar i den gröna omställningen bidrar för sin del till investeringsnivån.

Skatteinkomsterna är fortfarande kommunernas viktigaste inkomstkälla, och de består av kommunal-, fastighets-, samfunds- och gruvmineralskatt. År 2025 ökar kommunernas totala skatteinkomster dock endast med 0,7 procent i synnerhet för att kommunalskatten utvecklas anspråkslöst och samfundsskatten minskar. De totala skatteinkomsterna ökar dock med 5,8 procent 2026 och med 3,8 procent i genomsnitt 2027–2029.

Inkomstöverföringarna från staten till kommunerna ökar innevarande år då kommunernas uppgifter och finansieringsansvar ökar i och med reformen av arbets- och näringsstjänsterna. Statsandelarna ökar dock mindre än kostnaderna för de överförda uppgifterna på grund av att nedskärningarna samtidigt görs i statsandelarna. År 2026 sjunker statens inkomstöverföringar till kommunförvaltningen framför allt till följd av regeringens permanenta nedskärningar i statsandelar för basservice. Eftersom de tidigare tidsbundna nedskärningarna upphör efter 2027, kommer statens inkomstöverföringar till kommunförvaltningen att öka därefter. Skattefinansieringen täcker dock inte obalansen mellan kommunförvaltningens inkomster och utgifter även om underskottet enligt prognosen minskar till 0,4 procent i slutet av prognosperioden. När det gäller de kommunala finanserna leder obalansen mellan inkomster och utgifter till skattehöjningar och rigida sparåtgärder under de kommande åren, eftersom tjänsterna och servicenätverket måste anpassas till de tillgängliga inkomsterna.

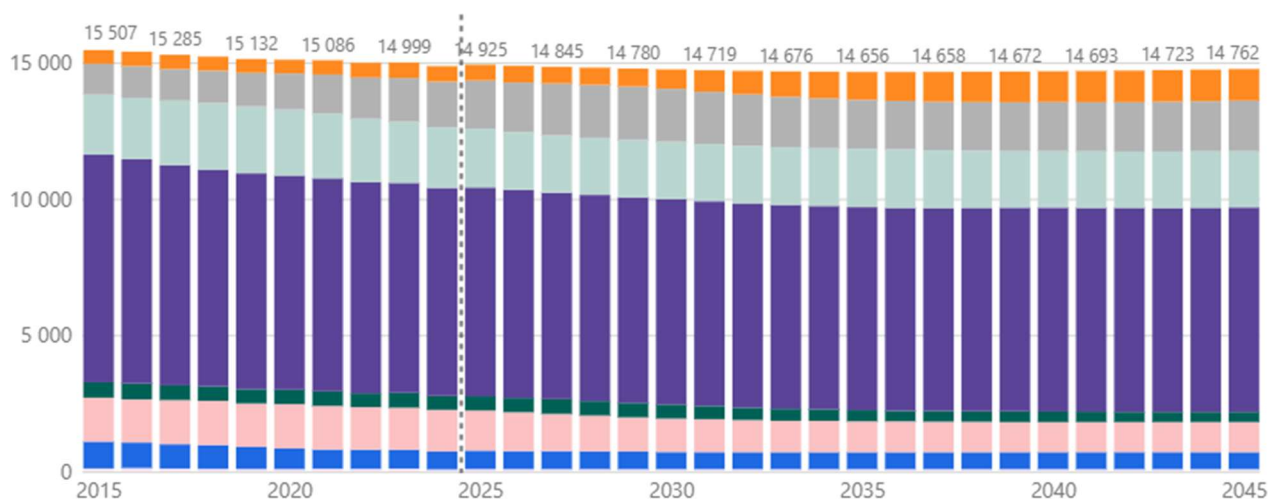
Kommunförvaltningens underskott ökar dess skulder, och skuldkvoten fortsätter att öka under prognosperioden. Prognosen beaktar både positiva och negativa risker. I utvecklingsscenarioet antas att utgången av hyresavtalen om social- och hälsovårdsfastigheter samt resultaten av förhandlingarna om nya hyresavtal kommer att minska kommunernas hyresinkomster med 150 miljoner euro från och med 2026. Större hyresförluster än väntat kan påverka prisutvecklingen för kommunförvaltningens konsumtionsutgifter och försämra läget för kommunerna. I prognosen upptas kommunernas och samkommunernas permanenta anpassningsåtgärder till ett belopp på 150 miljoner euro. Kommunernas egna anpassningsåtgärder kan dock stärka den finansiella ställningen mer än väntat, om servicenätverket eller personalutgifterna kan anpassas i högre grad. Å andra sidan kan misslyckade anpassningsåtgärder eller andra ökade utgifter, till exempel större hyresförluster för social- och hälsovårdsfastighet, försämra läget.

(Källa: Finansministeriets publikationer 2025:50, Ekonomisk översikt, hösten 2025)

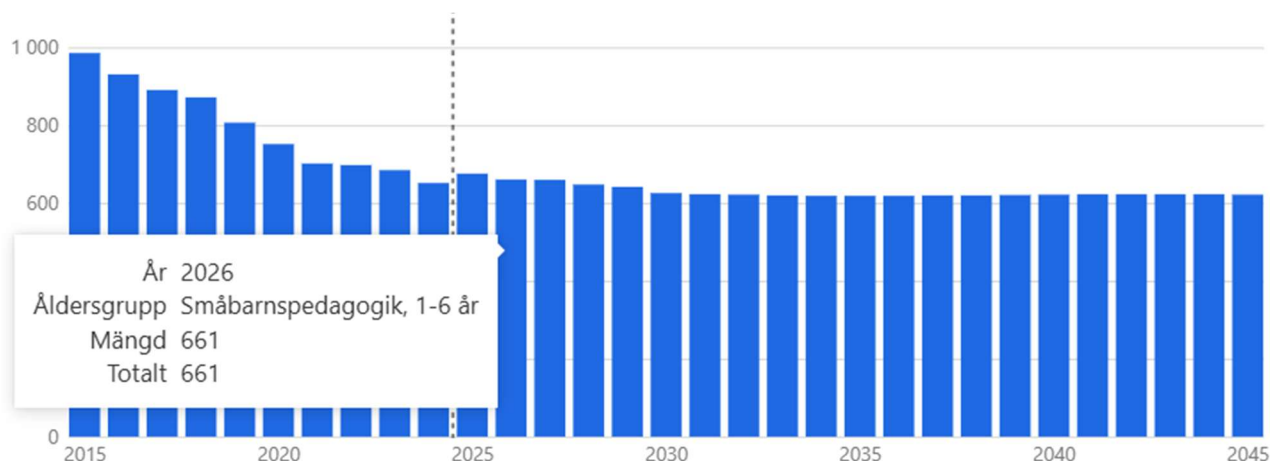
UTSIKTER FÖR PARGAS STAD

Stadens invånare

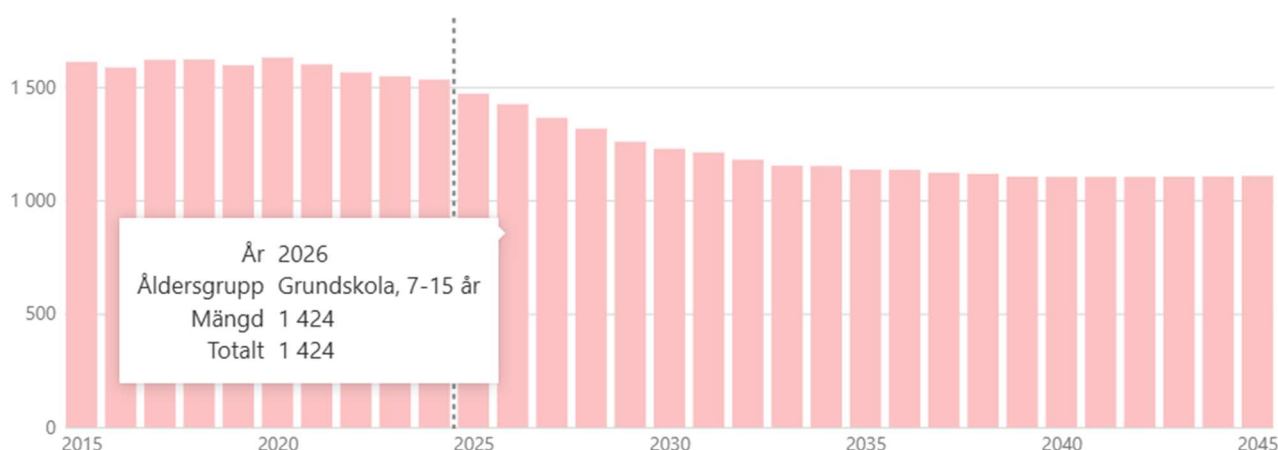
Stadens befolkningsutveckling 2015 - 2024, befolkningsprognos 2025 - 2045



Antal barn i åldern 1-6 år



Antal barn och unga i åldern 7-15 år



Sysselsättning

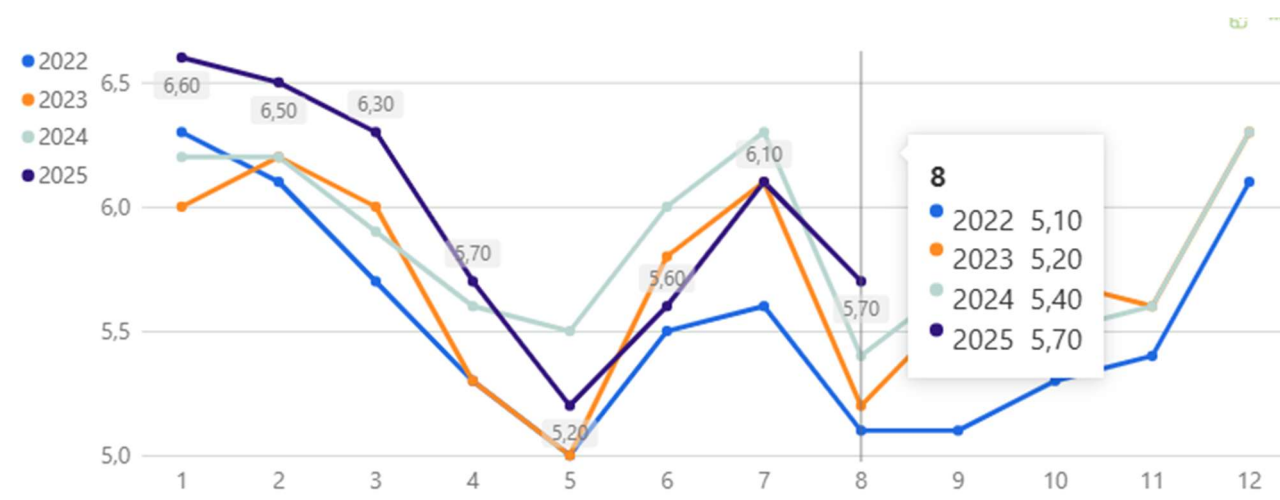
Reformen av AN-tjänsterna sammanföll med en mycket svår tidpunkt för kommunerna, eftersom antalet arbetslösa och utgiftskostnaderna för arbetslöshetsförmåner har ökat kraftigare än väntat under innevarande år. Behovet av sysselsättningstjänster ökar också på grund av besparingslagar för utkomststöd och bostadsbidrag samt att finansieringsansvaret för grundläggande utkomststöd för unga personer höjs till 100 procent år 2027. Samtidigt begränsas effektiviteten i organiseringen av sysselsättningstjänster av en stark reglering av processen. Den kompensation i form av statsandelar som tilldelats reformen verkar åtminstone under de första åren vara otillräcklig.

(Källa: Kommunförbundet, chefsekonom Minna Punakallio, 9.10.2025)

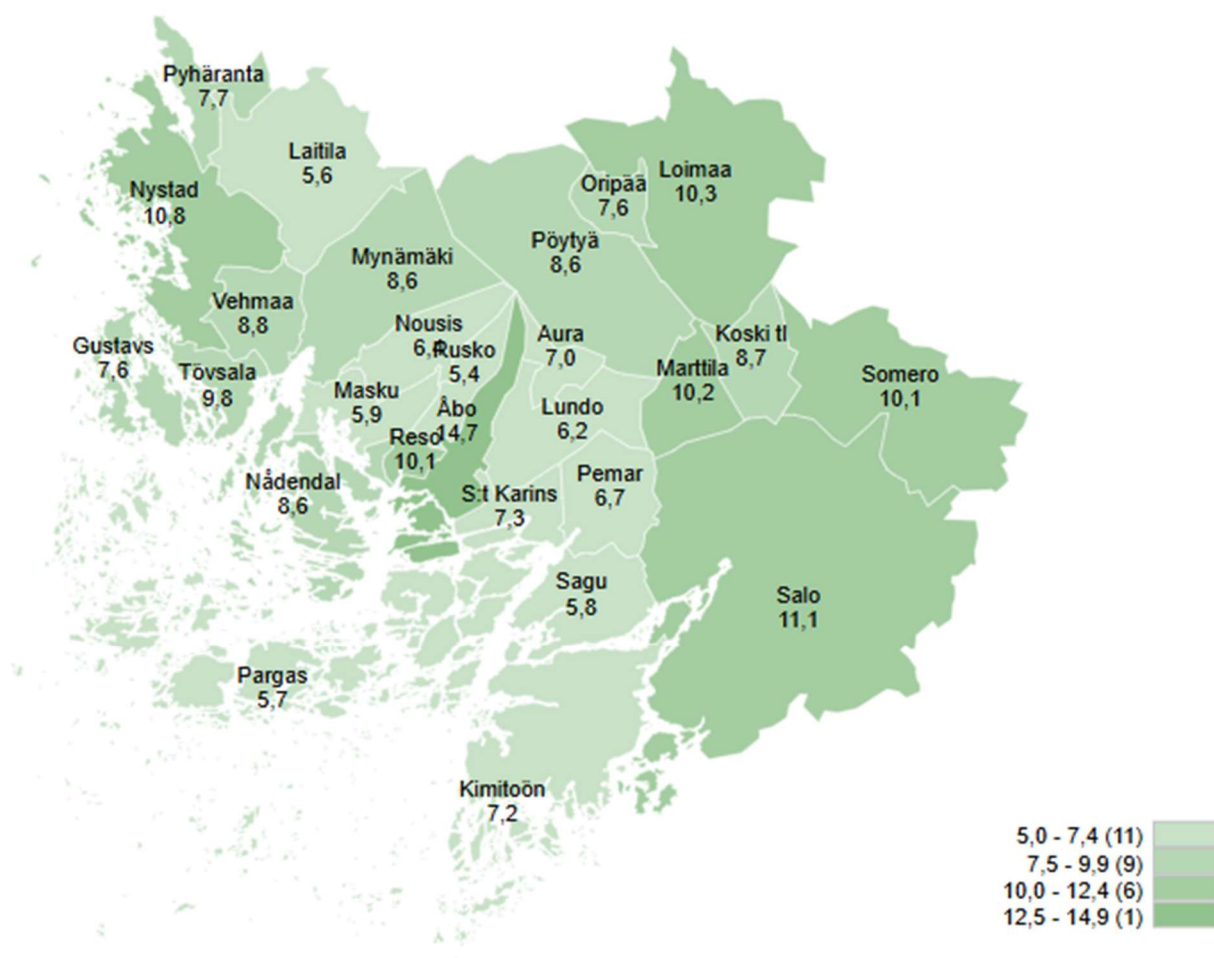
I Egentliga Finland är antalet långtidsarbetslösa nu det högsta genom historien. I slutet av augusti fanns det 10 500 långtidsarbetslösa, dvs. personer som varit arbetslösa utan avbrott över ett år. Det är 47 procent mer än året innan. I augusti ökade antalet med 100 personer. Enligt arbets- och näringsministeriets senaste prognos för arbetsmarknaden fortsätter långtidsarbetslösheten att öka fram till år 2026. I Egentliga Finland överskred antalet långtidsarbetslösa de tidigare högsta siffrorna genom historien (augusti 2016).

(Källa: NTM-centralens sysselsättningsöversikt, augusti 2025)

Stadens arbetslöshetsprocent



Vid kommunernas sysselsättningstjänster i Egentliga Finland fanns i slutet av augusti 2025, 26 500 arbetslösa arbetssökande. Pargas hör till de kommuner som har en av de lägsta arbetslöshetsprocenterna i Egentliga Finland och totalt fanns det 384 arbetslösa arbetssökande i augusti 2025, vilket är 27 sökande mindre än i fjol samma tid.



Stadens ekonomiska utsikter

I det stora perspektivet har utsikterna för den offentliga ekonomin försämrats, så även i Pargas. Stadens finansiering har inte utvecklats i samma mån som nya verksamhetsformer har tillförts staden.

Osäkerheterna kring hur skatteinkomsterna utvecklas i Finland och hur statsandelsreformens utfall påverkar stadens finansiering är mycket stora. Både stadens verksamhetsinkomster och -utgifter påverkas av hur och när bolagiseringen av social- och hälsovårdens fastigheter slutförs, vid vilken tidpunkt fastigheterna och dess inkomster och utgifter övergår till det nya bolaget. Detta kan medföra att budgettekniska justeringar kommer att behöva göras under år 2026.

I budgeten för 2026 har inte beaktats några potentiella nedskrivningar av fastigheter eller fastighetsförsäljningar som medför försäljningsförluster. Stadens stora fastighetsbestånd med höga bokföringsvärden kan medföra risker ur ett ekonomiskt perspektiv.

Skatteinkomster och statsandelar

Budgetposten skatteinkomster består av kommunal inkomstskatt, fastighetsskatt och samfundsskatt. Där staden har beslutanderätten kring skattesatsernas storlek beträffande inkomstskatt och fastighetsskatt. Också statsandelar inräknas i skattefinansieringen.

Stadens finansiering har drabbats hårt av de förändringar som skett i statsandelsfinansieringen i och med social- och hälsovårdsreformen. Pargas stad hör till förlorarna beträffande utjämningsmekanismen i statsandelssystemet. Den utlovade statsandelsreformen kommer inte att träda i kraft 1.1.2026, utan är framskjuten till 1.1.2027. Detta betyder att de utjämningsavgifter staden belastas av från social- och hälsovårdsreformen ännu lever kvar och påverkar stadens statsandelar även under 2026. För den sysselsättningsverksamhet som staden tog över från 1.1.2025 erhöll man ca 1 miljoner euro i statsandelar 2025. Denna verksamhet ses nu som stadens ordinarie verksamhet och ingår som så i hela statsandelssystemet. Det kan konstateras att den statsandelsfinansiering kommunerna erhöll för att sköta om sysselsättningen inte motsvarar de verkliga kostnaderna.

Kommunalskattens skattebas under prognosperioden 2026–2029 uppskattas också försvagas från uppskattningen i augusti 2025. Sysselsättningsgradens och därmed löneinkomsternas uppskattade utveckling förbättras med andra ord jämförbart långsammare. Arbetslöshetsförsäkringspremiens mindre ökning år 2026 framåt förbättrar å sin sida kommunalskattens avkastning en aning från uppskattningen i augusti 2025. Kommunalskattens redovisningar de kommande åren är i genomsnitt ca -40 miljoner mindre jämfört med uppskattningarna i skatteprognosfilen från augusti 2025.

Samfundsskattens ändrade skattesats för år 2027 tillsammans med alla övriga ändringar i samfundsskattens skattegrund beaktades redan i augusti 2025. I enlighet med regeringsprogrammet kompenseras kommunerna för alla effekter som ändringarna i beskattningsgrunderna orsakar. Samfundsskattens ändringar kompenseras till kommunerna via ändringar i skattetagarnas gruppandelar så att effekten på kommunernas finansiella läge förblir neutralt.

Tyvärr råder det stor osäkerhet kring samfundsskattens utveckling. Den ekonomiska tillväxten och särskilt exportmarknaderna bromsas bland annat av de tullar som införts av USA. Samfundsskatten som betalas till kommunerna förväntas dock öka från och med skatteåret 2025. Den spirande positiva utvecklingen skulle dock först synas i samfundsskattens redovisningar nästa år, i form av högre tilläggsförskott. Det är värt att komma ihåg att en positiv utveckling kan återspeglas i bättre förskottsskatter redan de kommande månaderna. Trots den positiva utvecklingen kommer den prognostiserade samfundsskatten i genomsnitt att minska med drygt -10 miljoner euro per år jämfört med uppskattningarna i augusti 2025. (Källa: Kommunförbundets skatteprognos 23.9.2025)

De budgeterade skatteintäkterna och statsandelarna baserar sig på Kommunförbundets prognos från september 2025.

Budgeten för 2026 och planeåren 2027–2028 grundar sig på att inkomstkattesatsen hålls oförändrad.

Inkomstkattesats

I och med social- och hälsovårdsreformen ändrade strukturen för kommunalskatten.

I lagen om beskattningsförfarande § 91 a bestäms att kommunens skattesats från och med år 2024 ska anges med en tiondels noggrannhet. För Pargas stads del avrundades således skattesatsen till 7,9 % för år 2024.

För 2026 prognostiseras inkomstskatterna till 30,4 miljoner euro med ett invånarantal om 14 787 och en skattesats på 7,9 %.

(Källa: Kommunförbundet 23.9.2025)

Fastighetsskattesats

De som besitter fastigheter inom ett givet kommunområde är årligen skyldig att betala fastighetsskatt till den kommun som fastigheten är belägen på. Fastighetsskatten beräknas på fastighetens beskattningsvärde. För 2026 hålls Pargas stads fastighetsskattesats på samma nivå som år 2025.

Allmän fastighetsskatt 1,50 %

Fastighetsskatt för stadigvarande bostad 0,47 %

Fastighetskatt för andra bostadsbyggnader 1,50 %

Obebyggd byggplats 4,00 %

Kraftverk 3,10 %

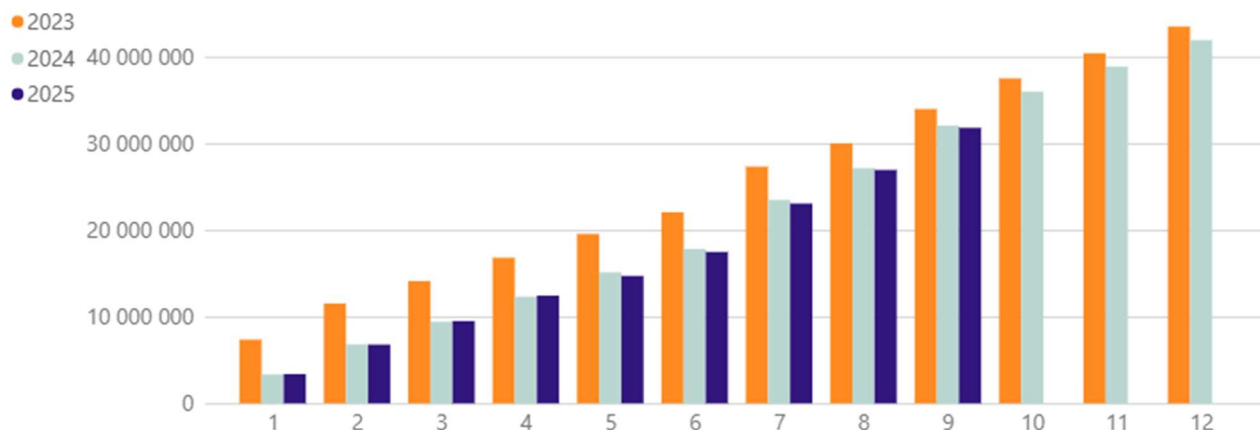
Fastighetsskatten förväntas inbringa 10,6 miljoner euro till staden under 2026.

Samfundsskatt

Aktiebolag och andra sammanslutningar betalar inkomstskatt i form av samfundsskatt. Samfundsskatten förväntas uppgå till 2,3 miljoner euro för år 2026.

Skatteinkomster totalt

Budgeten 2026 utgår från att staden får sammanlagt 43,3 miljoner euro i skatteinkomster.



Statsandelar

Statsandelssystemets syfte är att i hela landet trygga en jämn tillgång på den offentliga service som kommunerna ansvarar för så att medborgarna kan få basservice på en viss nivå oberoende av sin boendeort. Genom systemet utjämnas skillnader i kostnaderna för kommunal service och skillnader i kommunernas inkomstbas. Staten deltar via statsandelssystemet i finansieringen av den lagstadgade basservice som kommunerna tillhandahåller. Statsandelarna utgör den viktigaste delen av det statsbidragssystem som riktar sig till kommunerna. Statsandelarna bestäms på kalkylerade grunder och de betalas automatiskt till kommunerna utan några särskilda ansökningar.

Statsandelen är en generell inkomstpost som inte har öronmärkts för någon viss service. Varje kommun beslutar självständigt om hur den använder sina statsandelar och sina skatteinkomster. Den ekonomiska nyttan blir därmed större ju kostnadseffektivare kommunen kan ordna verksamheten.

I och med social- och hälsovårdsreformen har utbetalningen av statsandelarna förändras. I statsandelssystemet har man infört en utjämningsmekanism som även påverkar de kommande åren. Pargas stad hör till "förloarna" i detta utjämningsystem. I statsandelarna för år 2025 betalar staden hela 423 euro/invånare i utjämningsavdrag och hela 413 euro/invånare år 2026. Denna mekanism gör att stadens finansiering beträffande statsandelarna snedvrider stadens totala finansiering och gör det mycket svårt att få i hop en budget som är i balans. Dessa utjämningsavdrag som grundar sig på tidigare års social- och hälsovårdskostnader påverkar direkt stadens kvarvarande verksamhet orättvist.

Pargas stads statsandelar för år 2026 uppgår till 9 688 365 euro.

Verksamhetsinkomster och verksamhetsutgifter - de väsentligaste förändringarna

Den största enskilda posten som påverkar stadens ekonomiska försämrade utfall för 2026 är uteblivna hyresinkomster för social- och hälsovårdens fastigheter. Från 1.1.2026 kommer Varha inte mera att hyra fastigheter av staden. De fastigheter som i fortsättningen kommer att hyras av Varha, måste bolagiseras i enlighet med gällande lagstiftning. Detta betyder en minskning av hyresinkomster på ca 4,6 miljoner euro och för samma fastigheter en minskning av ca 2 miljoner i driftsutgifter. Ur stadens perspektiv blir nettot ca minus 2,6 miljoner euro. Hyresförhandlingarna med Varha pågår ännu under hösten 2025. Om förhandlingarna drar ut på tiden, kan bolagiseringstidtabellen försenas, vilket i sin tur kan påverka både stadens budgeterade hyresinkomster och -utgifter.

Budgeten innehåller 200 000 euro försäljningsvinster, samma nivå som 2025. Denna post kan dramatiskt förändras vart efter fastigheter realiserar. Stadens fastighetsbestånd har ett högt bokföringsvärde, vilket kan medföra stora försäljningsförluster om fastigheter realiserar till ett mindre belopp.

För personalkostnaderna har i budgeten för år 2026 beräknats en lagstadgad löneförhöjning om 2,5 % för ordinarie personal.

Stadens befintliga verksamhet och den finansiering staden erhåller i form av verksamhetsinkomster, statsandelar och skatteinkomster är inte i balans. Stadens inkomster räcker inte till för att betala löpande verksamhetsutgifter. Staden kommer att behöva anpassa sin verksamhet till en annan nivå.

Stadens investeringar

Årsbidraget i stadens resultaträkning beskriver grovt sett stadens bärkraft för att finansiera investeringar. Ifall årsbidraget inte räcker till för att finansiera investeringarna uppstår det ett finansieringsunderskott. Stadens årsbidrag för år 2026 är 1,3 miljoner euro.

De planerade investeringarna i budgeten för 2026 uppgår till ca 8,4 miljoner euro. Investeringarna för år 2026 och de uppskattade investeringarna i investeringstabellen för ekonomiplaneåren 2027–2028 ingår i finansieringsbehovsberäkningarna och kan konstateras överskrida stadens målsatta nivå. För att kunna balansera ekonomin kommer därför planeåret 2027 att endast innehålla investeringsprojekt som påbörjats tidigare år och som därför behöver slutföras. Planen är att inte några nya investeringar planeras till år 2028.

Stadens lånestock uppgick 1.10.2025 till 52,6 miljoner euro.

Stadens investeringsbudget uppgår till 8 683 000 euro (netto) för år 2026.

Stadens lånestock kommer att stiga med 6,8 miljoner euro år 2026 och utgöra totalt 56,9 miljoner euro. Detta betyder att lånestocken per invånare uppgår till 3 859 euro/invånare (2024: 3 240 euro/invånare).

RESULTATRÄKNING

	Bokslut 2024	Ändrad budget 2025	Prognos 2025	Ram 2026	Nämnd 2026	Stads- direktör 2026	Ändring 25/26 %	Plan 2027	Plan 2028
VERKSAMHETSINTÄKTER									
FÖRSÄLININGSINTÄKTER	6 899	6 587	6 655		6 711	6 741	2,3	6 711	6 711
AVGIFTSINTÄKTER	1 437	1 373	1 340		1 231	1 231	-10,4	1 231	1 231
UNDERSTÖD OCH BIDRAG	1 880	1 494	1 627		1 190	1 190	-20,4	1 218	1 190
ÖVRIGA VERKSAMHETSINTÄKTER	30 025	18 583	19 029		15 457	16 124	-13,2	16 127	16 127
VERKSAMHETSINTÄKTER	40 241	28 038	28 651		24 588	25 286	-9,8	25 287	25 258
VERKSAMHETSKOSTNADER									
PERSONALKOSTNADER	-33 348	-33 817	-34 087		-34 168	-34 157	1,0	-34 496	-34 805
LÖNER OCH ARVODEN	-27 242	-27 451	-27 498		-27 595	-27 586	0,5	-27 869	-28 123
LÖNEBIKOSTNADER	-6 107	-6 366	-6 589		-6 573	-6 571	3,2	-6 627	-6 683
KÖP AV TJÄNSTER	-19 886	-20 286	-20 703		-19 632	-19 806	-2,4	-19 798	-19 791
MATERIAL OCH VAROR	-5 103	-5 968	-5 882		-4 767	-4 946	-17,1	-4 931	-4 930
BIDRAG	-1 433	-2 011	-2 358		-2 257	-2 249	11,9	-2 257	-2 257
ÖVRIGA VERKSAMHETSKOSTNADER	-13 501	-13 433	-13 513		-14 759	-14 758	9,9	-14 766	-14 765
VERKSAMHETSKOSTNADER	-73 271	-75 515	-76 543		-75 582	-75 916	0,5	-76 248	-76 548
VERKSAMHETSBIDRAG	-33 030	-47 477	-47 892	-50 309	-50 993	-50 630	6,6	-50 961	-51 289
SKATTEINTÄKTER	41 918	42 910	42 013	43 713	43 331	43 331	1,0	44 355	45 770
STATSANDELAR	8 337	9 375	9 524	9 498	9 688	9 688	3,3	10 200	10 400
FINANSIERINGSINTÄKTER OCH -KOSTNADER									
RÄNTEINTÄKTER	354	0	82		193	193		200	200
ÖVRIGA FINANSIERINGSINTÄKTER	1 191	173	112		173	173	0,0	184	184
RÄNTEKOSTNADER	-1 047	-1 084	-950		-1 064	-1 064	-1,8	-1 120	-1 120
ÖVRIGA FINANSIERINGSKOSTNADER	-54	-40	-40		-40	-40	0,0	-40	-40
FINANSIERINGSINTÄKTER OCH -KOSTNADER	443	-952	-796	-952	-739	-739	-22,4	-777	-777
ÅRSBIDRAG	17 668	3 857	2 848	1 951	1 287	1 651	-57,2	2 818	4 104
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR									
AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN	-5 352	-5 500	-5 500	-4 900	-5 195	-5 195	-5,5	-5 230	-5 221
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	-5 352	-5 500	-5 500	-4 900	-5 195	-5 195	-5,5	-5 230	-5 221
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	12 315	-1 643	-2 652	-2 949	-3 908	-3 544	115,7	-2 412	-1 117
ÄNDRING AV AVSKRIVNINGSDIFFERANS	39	39	39	39	-241	-241	-714,7	-231	69
ÄNDRING AV RESERVER	-2 400	0	0		300	300		300	0
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	9 954	-1 604	-2 613	-2 910	-3 849	-3 485	117,3	-2 343	-1 048

FINANSIERINGSANALYS

	Bokslut 2024	Ändrad budget 2025	Prognos 2025	Nämnd 2026	Stads- direktör 2026	Plan 2027	Plan 2028
VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE							
ÅRSBIDRAG	17 668	3 857	2 848	1 287	1 651	2 818	4 104
KORREKTIVPOSTER TILL INTERNT TILLFÖRDA MEDEL	-12 612	-200	-445	-200	-200	-200	-200
	5 056	3 657	2 403	1 087	1 451	2 618	3 904
INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE							
INVESTERINGSUTGIFTER	-6 766	-6 879	-7 644	-8 783	-8 783	-4 450	-550
FINANSIERINGSANDELAR FÖR INVESTERINGSUTGIFTER	141	300	389	0	0	0	0
FÖRSÄLJNINGSSINKOMSTER AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	11 503	304	633	300	300	300	300
	4 878	-6 275	-6 622	-8 483	-8 483	-4 150	-250
KASSAFLÖDET FÖR DEN EGENTLIGA VERKSAMHETEN OCH INVESTERINGARNA	9 934	-2 618	-4 219	-7 396	-7 032	-1 532	3 654
FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE							
FÖRÄNDRINGAR AV LÅNEBESTÅNDET							
ÖKNING AV LÅNGFRISTIGA LÅN	5 000	2 000	6 000	11 000	11 000	6 000	0
MINSKNING AV LÅNGFRISTIGA LÅN	-3 118	-3 618	-2 109	-4 218	-4 218	-5 000	-3 500
ÄNDRING AV KORTFRISTIGA LÅN	325	3 500	0	0	0	0	0
	2 207	1 883	3 891	6 783	6 783	1 000	-3 500
ÖVRIGA ÄNDRINGAR AV LIKVIDITETEN							
FÖRÄNDRINGAR AV FÖRVALTADE MEDEL OCH FÖRVALTAT KAPITAL	187	0		0	0	0	0
FÖRÄNDRINGAR AV OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	0	0		0	0	0	0
FÖRÄNDRINGAR AV FORDRINGAR	233	0		0	0	0	0
FÖRÄNDRINGAR AV RÄNTEFRIA SKULDER	-1 873	0		0	0	0	0
	-1 452	0		0	0	0	0
FINANSIERINGENS NETTOKASSAFLÖDE	755	1 883	3 891	6 783	6 783	1 000	-3 500
FÖRÄNDRING AV KASSAMEDEL	10 689	-736	-327	-613	-250	-532	154
KASSAMEDEL							
I SLUTET AV PERIODEN	13 255						
I BÖRJAN AV PERIODEN	2 566	10 689					

NETTOANSLAGEN PER ENHET OCH AVDELNING

Bindningsnivån för varje enhet är dess verksamhetsbidrag. Avdelningen har rätt att organisera sin verksamhet inom den.

	Bokslut 2024	Ändrad budget 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
1000 VAL	-41 531	-51 700	0	0	-7 782	0
1200 REVISION	-60 776	-65 946	-65 966	-65 966	-66 115	-66 265
1415 FÖRVALTNING	-1 590 048	-1 509 551	-1 760 152	-1 760 152	-1 770 390	-1 780 730
1440 IT OCH DIGITALISERING	-100 887	-118 049	-121 949	-121 949	-124 917	-127 912
1475 HR	-986 729	-1 076 469	-1 119 054	-1 119 054	-1 124 336	-1 129 672
2000 EKONOMI	10 572 139	-635 493	-683 353	-683 353	-686 832	-690 345
2020 PROJEKT	-397 563	-434 741	-389 741	-389 741	-394 678	-399 668
2025 MILJÖ- OCH HÄLSOSKYDD	-205 236	-220 469	-219 653	-219 653	-219 653	-219 653
210 KONCERN TJÄNSTER	7 291 675	-3 994 772	-4 293 902	-4 293 902	-4 320 806	-4 347 980
3005 NÄRINGS LIV OCH TURISM	-1 022 731	-1 118 050	-869 264	-869 264	-872 257	-875 277
3015 SYSSELSÄTTNINGSTJÄNSTER	-390 948	-1 650 589	-1 823 755	-1 823 755	-1 830 894	-1 838 105
3020 SKÄRGÅRD OCH KOLLEKTIVTRAFIK	-712 606	-756 946	-821 832	-821 832	-822 849	-823 876
3030 MARKNADSFÖRING	-528 872	-562 163	-712 137	-712 137	-715 269	-718 434
305 NÄRINGS LIVSTJÄNSTER	-2 655 157	-4 087 748	-4 226 988	-4 226 988	-4 241 269	-4 255 692
4005 VÄLFÄRDSTJÄNSTER OCH TREDJE SEKTORN	-435 950	-258 499	-356 635	-387 337	-359 786	-362 967
4010 KULTUR OCH FRITID	-2 680 637	-2 650 306	-2 740 419	-2 720 446	-2 746 170	-2 751 977
4015 BIBLIOTEK	-1 482 247	-1 435 721	-1 502 673	-1 502 673	-1 508 268	-1 513 923
4020 MEDBORGARINSTITUT	-632 380	-638 156	-642 712	-639 085	-647 490	-652 317
405 VÄLFÄRDS- OCH FRITIDSTJÄNSTER	-5 231 215	-4 982 682	-5 242 439	-5 249 541	-5 261 714	-5 281 184
5501 SVENSK UTBILDNING	-16 473 902	-16 810 522	-18 068 655	-18 068 655	-18 164 531	-18 261 360
5502 FINSK UTBILDNING	-9 209 278	-9 428 616	-9 728 522	-9 728 522	-9 784 421	-9 840 885
5504 SMÅBARNSPEDAGOGIK	-11 437 953	-11 913 732	-11 918 135	-11 918 135	-11 984 474	-12 051 475
550 BILDNING	-37 121 133	-38 152 870	-39 715 312	-39 715 312	-39 933 426	-40 153 720
7050 TEKNIK OCH FASTIGHETER	5 433 221	4 876 469	3 544 878	3 884 853	3 893 981	3 869 717
7052 PLANLÄGGNING	-561 359	-670 792	-696 830	-696 830	-701 424	-706 065
7054 BYGG- OCH MILJÖTJÄNSTER	-848 983	-939 706	-953 548	-953 548	-963 509	-973 571
7056 MARKANVÄNDNING	-539 556	-624 966	-541 230	-541 230	-548 120	-555 080
7058 VATTENTJÄNSTER	1 304 515	1 217 936	1 197 918	1 228 318	1 189 203	1 180 397
704 STADSUTVECKLING	4 787 838	3 858 941	2 551 188	2 921 563	2 870 131	2 815 398
STADEN TOTALT	-33 030 299	-47 476 777	-50 993 420	-50 630 147	-50 960 981	-51 289 443

DRIFTSBUDGET

Val

Verksamhetsområde

Centralvalnämnden är ett lagstadgat organ, vars viktigaste uppgift är att ordna val. Centralvalnämndens uppgift är att skapa förutsättningar för att ordna kommunala och statliga val samt val till Europaparlamentet.

Val	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	85 495	22 000	0	0	28 500	0
Verksamhetskostnader	- 127 026	-73 700	0	0	-36 282	0
Verksamhetsbidrag	-41 531	-51 700	0	0	-7 782	0

Verksamheten 2026

Under 2026 kommer inte några val att hållas.

Framtidsanalys 2027-2028

Riksdagsval förrättas 18.4.2027.

Revision

Verksamhetsområde

Fullmäktige tillsätter en revisionsnämnd för organiseringen av granskningen av förvaltningen och ekonomin samt utvärderingen i enlighet med kommunallagen 121 §.

Revision	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetskostnader	-60 776	-65 946	-65 966	-65 966	-66 115	-66 265
Verksamhetsbidrag	-60 776	-65 946	-65 966	-65 966	-66 115	-66 265

Verksamheten 2026

Revisionen av stadens förvaltning och ekonomi utförs av yrkesrevisorer. Revisionsnämnden utvärderar de av fullmäktige uppställda målsättningar och bereder till fullmäktige ärenden gällande granskningar av stadens förvaltning och ekonomi. Antalet planerade revisionsdagar uppgår till 40 st. I budgeten har reserverats medel för utbildning av revisionsnämndens medlemmar. Revisionsnämnden sammankommer till ett behövligt antal möten.

MÅLSÄTTNINGAR REVISIONSNÄMNDEN 2026		
Målsättning	Mätare	Målsättningsnivå
UPPGÖRANDE AV EN UTVÄRDERINGSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2025		
Uppgörande av en utvärderingsberättelse	Antal ansvarspersoner för tyngdpunktsområdet som hörts under året	75 % av serviceansvariga tjänsteinnehavare hörts för tyngdpunktsområdet
UPPRÄTTHÅLLANDE AV BINDINGSREGISTER		
Samtliga redovisningsskyldiga har inlämnat korrekt anmälan över bindningar	Antal förtroendevalda som inte lämnat in register över bindningar och att stickprovsgranskning av bindningar från Asiakastieto utförs	100 % inlämnat
UPPFYLLANDE AV MÅLSÄTTNINGARNA I UTVÄRDERINGSPLANEN		
Verksamheten har förverkligats i enlighet med utvärderingsplanen	Utvärderingsplanen förverkligats	100 % av målsättningarna i utvärderingsplanen förverkligas

Framtidsanalys 2027-2028

Utvärdering och lagstadgad revision utförs årligen inom budgeterad tidsram och budgeterade kostnader.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Antal revisionsdagar	47	40	40
Antal nämndmöten	9	8	8

Koncerntjänster

Till avdelningen Koncerntjänster hör enheten Koncernadministration. I koncernadministrationen finns verksamhetsområdena Förvaltning, Ekonomi, HR, It och digitalisering samt Projekt.

Avdelningens mål

Koncerntjänster är underställd stadsstyrelsen och är en stödfunktion inom staden som svarar för att ge intern service i frågor som berör förvaltning, ekonomi, personal, it och digitalisering samt externt finansierade projekt. Avdelningen samarbetar och kommunicerar internt med de övriga avdelningarna samt med stadens förtroendevalda.

Genom digitalisering av koncerntjänsters nuvarande processer och stödfunktioner kan man uppnå större effektivitet och tillgång till omfattande data. Automatisering av arbetsflöden förbättrar användningen av personalresurser och skapar ett bredare material för ledningssystemet. Elektroniska tjänster möjliggör olika självbetjäningslösningar för både stadens personal och kunder. Vid utvecklingen av digitala tjänster är det viktigt att säkerställa att utbildning och att tillgången till information håller god nivå.

Genom en aktiv ägarstyrning skapar man förutsättningar för utveckling och ett tätt samarbete med de dotterbolag och intressebolag som ingår i koncernen Pargas stad.

Veterinärtjänster och miljö- och hälsoskydd sköts i sin helhet av Lundo stad och är därmed i sin helhet en köptjänst. Från och med 2026 är köptjänsterna bokade under koncernadministration, varpå även avdelningens verksamhetsbidrag stigit.

Strategiskt projekt	Mål	Mätare	Åtgärd
Portal för e-tjänster	Förbättrad service och ökad tillgänglighet av stadens digitala tjänster.	Antalet e-tjänster på stadens hemsida.	Skapa nya e-tjänster som finns tillgängliga på hemsidan för stadens kunder.
Kommunikationsplan	Skapa tydligare riktlinjer för stadens interna och externa kommunikation.	Planen tas i bruk och åtgärderna i planen följs upp.	Skriva en ny plan och implementera den i hela organisationen.
Utveckling av det elektroniska ledningssystemet	Breda ledningssystemets information att omfatta flera verksamhetsområden och öka användningsgraden.	Flera delområden i ledningssystemet, stadens strategi och upphandlingar.	Producera material och skapa koppling till existerande databaser.

Avdelningens resultaträkning

Resultaträkning Koncerttjänster	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Försäljningsintäkter	677 541	790 948	830 630	830 630	830 630	830 630
Understöd och bidrag	1 112 758	968 381	741 229	741 229	741 229	741 229
Övriga verksamhetsintäkter	11 446 808	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Verksamhetsintäkter	13 237 107	1 959 329	1 771 859	1 771 859	1 771 859	1 771 859
Personalkostnader	-2 645 683	-2 620 035	-2 720 136	-2 720 136	-2 747 040	-2 774 214
Köp av tjänster	-2 638 714	-2 590 701	-2 611 911	-2 611 911	-2 611 911	-2 611 911
Material och varor	-120 673	-97 250	-38 777	-38 777	-38 777	-38 777
Understöd	-31 970	-107 275	-107 000	-107 000	-107 000	-107 000
Övriga verksamhetskostnader	-508 392	-538 840	-587 937	-587 937	-587 937	-587 937
Verksamhetskostnader	-5 945 432	-5 954 101	-6 065 761	-6 065 761	-6 092 665	-6 119 839
Verksamhetsbidrag	7 291 675	-3 994 772	-4 293 902	-4 293 902	-4 320 806	-4 347 980

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	27,5	28,8	31,4
Tidsbundna	17,1	10,9	9,8
Årsverken totalt	44,6	39,7	41,2

Förvaltning

Verksamhetsområde

Förvaltningen stöder hela organisationen i funktioner som mötes- och förvaltningsuppgifter, ärende- och dokumenthantering, arkivering, översättningstjänster, beredskapsfrågor och kommunikation. Förvaltningen ansvarar för arbetet med stadsstyrelsen, fullmäktige och revisionsnämnden, samt administrerar stadsdirektörens arbete.

Förvaltning	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	12 439	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Verksamhetskostnader	-1 332 216	-1 514 551	-1 765 152	-1 765 152	-1 775 390	-1 785 730
Verksamhetsbidrag	-1 319 777	-1 509 551	-1 760 152	-1 760 152	-1 770 390	-1 780 730

Verksamheten 2026

Stadens informationsstyrningsplan och informationshanteringsmodell behöver uppdateras för att bättre spegla stadens verksamhet.

Staden utarbetar en ny kommunikationsplan som i enlighet med strategin syftar till att effektivisera både den externa och interna kommunikationen. Den interna kommunikationen fokuserar på att harmonisera funktioner och kanaler, medan den externa förbättrar invånarnas delaktighet samt samarbetet med medierna.

Ett förberedande arbete kommer att genomföras under året, med målet att på sikt kunna utöka omfattningen av stadens elektroniska arkiv. Utredningar och planer behöver tas fram för att möjliggöra införandet av ett elektroniskt arkiv för hela staden som uppfyller lagstiftningens krav.

Arbetet med att utöka antalet e-tjänster för kommuninvånare och andra kunder fortsätter. Målet är att stadens tjänster enkelt ska kunna nås via stadens webbplats, oberoende av tid och plats.

Stadens nya strategi kommer att integreras i stadens ledningssystem, samt även de viktigaste styrdokumenterna.

Interna satsningar i form av utbildningar och anvisningar kommer att fortsätta för att säkerställa en god nivå på stadens ärendehantering och dess processer i det elektroniska ärendehanteringssystemet. Förvaltningen satsar på beredskap genom att utbilda personalen i frågor som rör cybersäkerhet samt i system för kriskommunikation.

Den allmänna delen av Pargas stads beredskapsplan behöver uppdateras så att den följer de ändringar i organisationen som gjorts de senaste åren. Beredskapsplanen beskriver stadens beredskap för störningssituationer och undantagsförhållanden samt riktlinjer för hur ledningen ska agera i olika situationer. Beredskapschefen kommer under år 2026 också tillsammans med avdelnings- och enhetscheferna att systematiskt utvärdera och utveckla de olika verksamheternas kontinuitetshanteringsplaner och tillvägagångssätt i störningssituationer.

Förvaltningsstadgan kommer att uppdateras gällande dataskydd med anledning av nya nationella rekommendationer.

Ökningen av årsverken inom förvaltningen grundar sig på att en kommunikatör har anställts och att några interna flyttningar har gjorts.

Framtidsanalys 2027-2028

I bruktagande av ett och samma elektroniskt arkiv inom staden.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Fullmäktigemöten	8	9	9
Stadsstyrelsemöten	14	13	13
Antal pressmeddelanden			25

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	6,8	7,4	10,1
Tidsbundna	1,4	1,0	2,0
Årsverken totalt	8,2	8,4	12,1

It och digitalisering

Verksamhetsområde

IT och digitalisering erbjuder stadens avdelningar informationstekniska expert- och infrastrukturtjänster. IT och digitalisering har som uppgift att tillhandahålla och upprätthålla en välfungerande och informationssäker IT-miljö och erbjuda de anställda i staden sådana verktyg att de kan sköta sina arbetsuppgifter effektivt. En central uppgift är också att främja digitaliseringen i samarbete med avdelningarna.

It och digitalisering	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	545 335	713 948	754 630	754 630	754 630	754 630
Verksamhetskostnader	- 646 222	- 831 997	- 876 579	- 876 579	- 879 547	- 882 542
Verksamhetsbidrag	- 100 887	- 118 049	- 121 949	- 121 949	- 124 917	- 127 912

Verksamheten 2026

Verksamheten ska effektiveras genom att utveckla digitala tjänster. Tillgången till tjänster och kundupplevelsen kan förbättras med elektroniska tjänster. Att automatisera processer och integrera informationssystem minskar manuellt arbete och möjliggör effektivare användning av personalresurser. AI-lösningar kommer att införas stegvis. Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd ska vidareutvecklas bland annat genom att utse ett dataskyddsombud inom stadens egen organisation. Andra mål eller projekt inom IT-förvaltningen för 2026 är bland annat att effektivera hanteringen av användarbehörigheter, möjliggöra självbetjäning genom nya digitala lösningar, bearbeta informationshanteringsmodellen samt utnyttja befintliga informationssystem mer effektivt.

Framtidsanalys 2027-2028

IT-förvaltningen i kommunerna kommer under de kommande åren att möta flera centrala utvecklingsområden och utmaningar som hänför sig till expansion av digitaliseringen och snabb teknologisk utveckling. Tyngdpunkten i verksamheten kommer utöver traditionella IT-uppgifter att riktas mot utveckling av digitala tjänster, informationssäkerhet och dataskydd samt artificiell intelligens och automation.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Antal skapade incidenter i service desk			620
Antal lösta incidenter i service desk			600

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	5,2	5,2	5,2
Tidsbundna	0,0	0,0	0,0
Årsverken totalt	5,2	5,2	5,2

HR

Verksamhetsområde

HR ansvarar för lönebetalning, personalutbildning, upprätthållande av arbetsförmågan och arbetarskyddsfrågor. För att Pargas stad ska kunna utveckla och upprätthålla en god personalpolitik behövs personalpolitiska riktlinjer som vägleder ledningen på ett tydligt sätt.

HR	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	236 606	195 000	220 000	220 000	220 000	220 000
Verksamhetskostnader	-1 223 336	-1 271 469	-1 339 054	-1 339 054	-1 344 336	-1 349 672
Verksamhetsbidrag	- 986 729	-1 076 469	-1 119 054	-1 119 054	-1 124 336	-1 129 672

Verksamheten 2026

För att upprätthålla en fungerande personalpolitik ger HR fortlöpande stöd åt förpersoner i ledarskaps-, avtals- och lagstiftningsfrågor. En modell för enhetlig ledarskapskompetens skapas under året. Kompetensen upprätthålls med regelbundna interna fortbildningsdagar. Arbetshälsa och arbetsvälbefinnande upprätthålls med de åtgärder som fastställts i jämställdhets- och likabehandlingsplanen. Speciell fokus läggs på att utbilda personalen i Pargas stads handlingsmodell för osakligt bemötande. En modell för medling på arbetsplatserna ska utvecklas. Utvecklingen av de digitala tjänsterna inom HR-verksamheten gäller både arkivering och arbetstidsuppföljning. Arkiveringsprocessernas målsättning är att undvika papperslistor och på ett tryggt sätt spara material i ett och samma program där man med tydlig logik kan hitta material som behövs i ett senare skede. Detta sparar både tid och utrymme. Ett program för arbetstidsplanering och arbetstidsuppföljning ger verktyg för förpersonerna som har ansvar för arbetsledningen. Programmet som kommunicerar med Populus möjliggör också en smidig projektuppföljning.

Framtidsanalys 2027-2028

Kommunsektorn står inför stora ekonomiska utmaningar. En förutsättning för att locka kompetent personal också i framtiden är att Pargas stad upprätthåller sitt anseende som en god arbetsgivare. För att kunna sköta verksamheten effektivt och ändamålsenligt behöver HR utveckla sina anvisningar och det interna stödet så att personalpolitiken sköts smidigt och rättvist.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Tematillfällen kring handlingsmodeller för arbetshälsa och arbetarskydd	39	36	25
Workshops och utbildningstillfällen för chefer		4	12
Plan och utbildningsprogram för medling i konfliktsituationer			1

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	5,8	7,7	7,2
Tidsbundna	1,4	0,0	0,0
Årsverken totalt	7,2	7,7	7,2

Ekonomi

Verksamhetsområde

Under verksamhetsområdet ekonomi hör stadens ekonomifunktioner, finansiering och upphandlingskoordinering. Ekonomi stöder stadens hela ekonomiförvaltning och där tillhörande ekonomiska IT-verktyg.

Ekonomi	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	11 437 905	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Verksamhetskostnader	- 865 766	- 835 493	- 883 353	- 883 353	- 886 832	- 890 345
Verksamhetsbidrag	10 572 139	- 635 493	- 683 353	- 683 353	- 686 832	- 690 345

Verksamheten 2026

Till stadens ledningssystem (Dashboard) kommer stadens upphandlingar och externt finansierade projekt att kopplas. Detta för att lättare kunna delge information om och synliggöra vilka upphandlingar och utvecklingsprojekt staden är med. Genom att koppla upphandlingarna till ledningssystemet kan man enkelt följa upp upphandlingarnas eurobelopp och inom vilket verksamhetsområde de hänförs till. En ny månatlig ekonomirapport kommer att utarbetas till ledningssystemet, så att den månatliga ekonomiuppföljningen finns digitalt till både stadens personal och förtroendevalda.

En viktig del inom verksamheten är att ständigt utveckla de digitala processerna. Under året kommer man att börja förbereda arbetet med att ta i bruk en AI-modul i stadens fakturahanteringssystem så att man i fortsättningen tar hjälp av AI för att kontera stadens inkommande fakturor. Detta betyder att manuella resurser kan minskas i denna process.

Stadens anvisning för intern kontroll och riskhantering kommer att uppdateras under året.

Framtidsanalys 2027-2028

Ta i bruk AI-konteringen av inkommande fakturor.

Upphandling av gemensamma administrativa ekonomifunktioner i stadens koncernbolag.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Inköpsfakturor	20 435	18 000	16 500
Försäljningsfakturor	30 535	28 000	23 500
Andelen e-försäljningsfakturor (%)	41,5	43	44
Antalet (st.) produkter på nätbutiken (årligen)	6		30

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	5,1	5,0	5,8
Tidsbundna	0,4	0,0	0,0
Årsverken totalt	5,5	5,0	5,8

Projekt

Verksamhetsområde

Bidragsansökningar om extern finansiering för utvecklingsprojekt tas fram av stadens enheter utifrån identifierade behov och tillgängliga medel. Möjligheten att starta nya satsningar påverkas av finansiärernas prioriteringar, och varje ansökan utformas i linje med stadens mål och strategiska riktlinjer.

Projekt	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	1 004 823	845 381	592 229	592 229	592 229	592 229
Verksamhetskostnader	-1 402 386	-1 280 122	- 981 970	- 981 970	- 986 907	- 991 897
Verksamhetsbidrag	- 397 563	- 434 741	- 389 741	- 389 741	- 394 678	- 399 668

Verksamheten 2026

Pargas stad genomför för närvarande flera (delvis) externt finansierade projekt med varierande omfattning och inriktning. Gemensamt för dem alla är målet att bidra till stadens vision om ett modigare, smidigare och mer livskraftigt Pargas.

Ett av de större initiativen är CATTB (Coast & Archipelago TravelTech Boost), som fokuserar på näringslivsutveckling och skärgårdens livskraft. Frågor kopplade till sysselsättning, innovation och samarbete mellan olika sektorer har också generellt varit i fokus.

Vid sidan av större 'satsningar' pågår flera mindre projekt med inriktning på centrala samhällsområden som barn och unga, välmående, digitalisering (inkl. AI), miljö och hållbarhet samt kultur och fritid. Denna bredd ökar synligheten för olika målgrupper och bidrar därigenom till högre livskvalitet.

En viktig del av projektarbetet är att systematiskt och proaktivt identifiera stadens utvecklingsbehov samt koppla dem till relevanta finansieringskällor och deras strategier. Projektverksamheten har en nyckelroll i att bygga nätverk, delta i evenemang/seminarier samt fördjupa samarbetet med externa aktörer inför nästa programperiod.

Framtidsanalys 2027-2028

För att säkra en långsiktig och hållbar utveckling behöver Pargas arbeta mer proaktivt med extern finansiering, bredda sina nätverk och etablera nya partnerskap. Projekten ska inte enbart ge resultat under genomförandetiden, utan även skapa bestående effekter som stärker stadens utveckling och attraktionskraft.

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	4,6	3,6	3,1
Tidsbundna	13,9	9,9	7,8
Årsverken totalt	18,5	13,5	10,9

Näringslivstjänster

Till näringslivstjänsters grundläggande uppgifter hör företagsrådgivning och -utveckling, sjö- och kollektivtrafik, skärgårdsutveckling, turism, marknadsföring samt sysselsättningstjänster.

Avdelningens mål

Avdelningen näringslivstjänster har som mål att skapa livskraft, behållningskraft och attraktionskraft i Pargas genom att stödja företag i deras affärsverksamhet och främja förutsättningarna för näringsverksamhet, främja sysselsättningen, öka kännedomen om Pargas och skapa en positiv bild av Pargas för både invånare, företag och besökare samt genom att utveckla Pargas tillgänglighet. Näringslivstjänster har också som mål att utveckla förutsättningarna för skärgården som en del av staden, kollektivtrafiken och sjötrafiken.

Strategiskt projekt	Mål	Mätare	Åtgärd
Stödja nystartade företag i lönsam företagsverksamhet	Företagen i Pargas driver en ekonomiskt lönsam affärsverksamhet och företagen utvecklas, vilket skapar livskraft i Pargas.	Procentandel företag som fortfarande är verksamma två år efter grundandet	Implementera Nyföretagarcentralens kvalitetssystem i verksamheten
Öka företagsvänligheten i Pargas	Pargas är en företagsvänlig stad där företagen enkelt och behändigt får information, hjälp och stöd för sin affärsverksamhet och utvecklingen av den.	Resultat i livskraftsbarometern Antal skickade informationsbrev och mottagare	Utbildningen Yrittäjyyden ykköskunta för personal som betjänar företag Skicka nyhetsbrev regelbundet till alla aktiva företag i Pargas
Öka den internationella turismen	Turistsäsongen förlängs och skärgårdens livskraft stärks därmed.	Antal turister per månad Inkomster från turism Marknadsföringsplanen färdig	Utveckla företagens affärsverksamhet så att den möter efterfrågan från internationella turister Utveckla företagens digitala kompetens för att göra tjänsterna mer tillgängliga internationellt Utarbeta en marknadsföringsplan för turism
Utveckla hållbar turism	Turismen växer på ett hållbart sätt.	Antal företag som tilldelats STF-certifikat (STF = Sustainable Travel Finland)	Information, utbildning och stöd för ansökan om certifikat
Minska på kommunens andel av utbetalda arbetslöshetsförmåner	Få ner kostnaderna med 20 procent till år 2026	Kommunens andel i euro per månad och år	Optimera sysselsättningsexperternas insats och processer

Strategiskt projekt	Mål	Mätare	Åtgärd
Marknadsföringsplan	Pargas är en attraktiv och livskraftig plats att bo, besöka och driva företag i som skiljer sig positivt från andra.	Marknadsföringsplanen färdig Årsklockan färdig	Utarbeta en marknadsföringsplan och årsklocka Utbilda kommunikationsgruppen i att göra marknadsföring i linje med strategin
Skärgårdsprogram	Säkerställa en levande, tillgänglig och hållbar skärgård i Pargas	Skärgårdsprogrammet färdigt	Skriva skärgårdsprogrammet

Avdelningens resultaträkning

Resultaträkning Näringslivstjänster	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Försäljningsintäkter	123 249	149 250	438 990	438 990	438 990	438 990
Understöd och bidrag	393 776	320 000	248 011	248 011	248 011	248 011
Övriga verksamhetsintäkter	134 874	134 000	130 000	130 000	130 000	130 000
Verksamhetsintäkter	651 899	603 250	817 001	817 001	817 001	817 001
Personalkostnader	-1 024 614	-1 491 763	-1 490 317	-1 490 317	-1 504 598	-1 519 021
Köp av tjänster	-1 297 688	-1 721 496	-1 771 568	-1 771 568	-1 771 568	-1 771 568
Material och varor	-41 634	-38 646	-31 204	-31 204	-31 204	-31 204
Understöd	-429 600	-890 604	-1 200 950	-1 200 950	-1 200 950	-1 200 950
Övriga verksamhetskostnader	-513 520	-548 489	-549 950	-549 950	-549 950	-549 950
Verksamhetskostnader	-3 307 057	-4 690 998	-5 043 989	-5 043 989	-5 058 270	-5 072 693
Verksamhetsbidrag	-2 655 157	-4 087 748	-4 226 988	-4 226 988	-4 241 269	-4 255 692

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	11,7	19,5	19,8
Tidsbundna	2,1	2,7	1,3
Årsverken totalt	13,8	22,2	21,1

Näringsliv och turism

Verksamhetsområde

Näringsliv och turism är en ny enhet som grundades i samband med organisationsförändringen sommaren 2024. Under 2025 fokuserade enheten på att bygga upp nya arbetsmodeller. Enhetens viktigaste tyngdpunkt är att främja faktorer som bidrar till Pargas attraktions- och behållningskraft gentemot såväl invånare, besökare som företag. Inflyttning är den viktigaste tyngdpunkten. Enheten jobbar i nära samarbete med stadens övriga verksamheter och lokala och regionala aktörer. Näringslivstjänster söker aktivt projektfinansiering för att stödja utvecklingen av stadens tyngdpunktsområden.

Näringslivstjänster utvecklar näringslivet i Pargas stad. Enheten betjänar stadens företag genom avgiftsfri företagsrådgivning både för blivande och befintliga företag. Vi stödjer samarbete och nätverkande både lokalt och över kommungränser. Vi hjälper företag att utveckla sin verksamhet, hitta finansiering för utveckling av verksamheten och hitta lämpliga verksamhetslokaler. Vi har ett nära samarbete med sysselsättningstjänster för att säkerställa kompetent arbetskraft för lokala företag.

Turismtjänster har som mål att stödja och öka det högklassiga och hållbara utbudet av inkvarterings-, café- och restaurangtjänster samt aktivitets- och må-bra-tjänster i Pargas och öka turismaktiviteten utanför huvudsäsongen. Antalet internationella turister ökar för närvarande i Norden. Internationella turister förlänger säsongen, stannar längre och bringar mer turisminkomster i regionen än inhemska turister, och därför fokuserar utvecklingen av turismen på att skapa ett utbud av tjänster som möter internationella turisternas behov, vilket samtidigt gynnar inhemska turister. Turismnäringen ökar skärgårdens livskraft, vilket ökar skärgårdens attraktivitet och bobarhet.

Näringsliv och turism	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	191 553	170 000	130 000	130 000	130 000	130 000
Verksamhetskostnader	-1 484 555	-1 288 050	- 999 264	- 999 264	-1 002 257	-1 005 277
Verksamhetsbidrag	-1 293 002	-1 118 050	- 869 264	- 869 264	- 872 257	- 875 277

Verksamheten 2026

Vi fortsätter samarbetet med Business Turku och A'Pelago och implementerar Nyföretagscentralens kvalitetssystem i vår företagsrådgivning. Vi gör Pargas mer företagervänligt och underlättar företagets etablering i Pargas genom att utbilda vår tjänstepersonal i medvetenhet om konsekvenser för företag i sitt arbete och skapar en smidig servicestig för företag som överväger att etablera sig i Pargas. Vi har ett nära samarbete med den lokala företagsföreningen, företagsmentorerna och NTM-centralen för att tillhandahålla företag skräddarsydd hjälp, råd och stöd.

Företagsamhetsfostran i skolorna fungerar som en naturlig stig till att bli företagare. Vi bygger upp smidiga arbetsrutiner med sysselsättningstjänster för att säkerställa tillgången till kompetent arbetskraft. Vi utvecklar utbudet av experttjänster som erbjuder företag och ordnar utbildningar enligt företagets behov. Vi för en aktiv dialog med företagsfältet och bildar ett näringslivsråd där lokala företag är medlemmar. Näringslivsrådet fungerar som en aktiv utvecklare av företagsverksamheten i Pargas. Vårt mål är att tillsammans med samarbetspartner och företag i regionen bygga upp ett samarbetsnätverk (Pargas Business Hub) som fungerar som ett gemensamt forum för företagsfältet i Pargas. Vi ökar synligheten för Pargas livskraftiga företagsfält genom kommunikation och kommunmarknadsföring och lockar aktivt företag till Pargas.

Tillväxten inom turismen kommer att genomföras proaktivt och på ett hållbart sätt. Vi stödjer företagare i att utveckla affärsverksamheten genom att erbjuda experttjänster och utbildning för att förvärva digital kompetens samt kunskaper i ekonomi och marknadsföring och tjänstedesign. Samarbetet mellan ägarna av Visit Turku Archipelago kommer att intensifieras ytterligare så att vi arbetar för ett gemensamt mål med gemensamt överenskomna åtgärder. Utveckling av företag inom turism i Pargas är en integrerad del av stadens företagsutveckling.

Framtidsanalys 2027-2028

Industrin har en fortsatt stor betydelse inom företagsfältet i Pargas. De industriföretag som kan investera i modernisering, automation och hållbar produktion kommer att vara framgångsrika. Andelen tjänstesektorer inom företagsfältet kommer att öka, särskilt vård-, turism- och kulturtjänster. Antalet nya företag och startups ökar när Nyföretagarcentralens kvalitetsstandardiserade arbete har implementerats i verksamheten och Pargas Business Hub har blivit ett fungerande nätverk för företagare. Samarbete i utvecklingen av turismen i Åboregionen och skärgården erbjuder tillväxtmöjligheter inom internationell turism och i företagsfältet inom blå ekonomi.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Procentandel företag som fortfarande är verksamma två år efter grundandet			60
Resultat i livskraftsbarometern			3.0
Antal turister per månad			Utanför säsongen +10 %
Direkta inkomster från turism			49 milj.
Antal företag med STF-certifikat			15

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	5,5	4,9	4,6
Tidsbundna	1,1	1,2	0,0
Årsverken totalt	6,6	6,1	4,6

Sysselsättningstjänster

Verksamhetsområde

Sysselsättningstjänster är en del av avdelningen näringslivstjänster.

Sysselsättningstjänsternas övergripande målsättning är att befrämja regionens tillväxt genom att stöda ortens konkurrenskraft och möjligheter till tillväxt. En förutsättning för ett fungerande näringsliv är att företagen också i fortsättningen kan rekrytera kompetent arbetskraft och upprätthålla den nuvarande personalens yrkeskunnande och ha beredskap att reagera snabbt på signaler från arbetsmarknaden.

AN-reformen som genomfördes från och med 1.1.2025 resulterade i att kommunerna fick ett helhetsansvar för att producera lagstadgad offentlig arbetskraftservice. Den för kommunen nya myndighetsuppgiften stärker ytterligare kommunernas företagsservice och kommunerna har fått nya verktyg för att främja sysselsättningen.

Tjänsterna kommer närmare kommuninvånarna, både företags- och personkunder får rådgivning och handledning i alla frågor som berör jobbsökning, rekrytering och kompetensutveckling.

Sysselsättningstjänster	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	445 050	429 250	687 001	687 001	687 001	687 001
Verksamhetskostnader	- 835 998	-2 079 839	-2 510 756	-2 510 756	-2 517 895	-2 525 106
Verksamhetsbidrag	- 390 948	-1 650 589	-1 823 755	-1 823 755	-1 830 894	-1 838 105

Verksamheten 2026

I Åbo sysselsättningsområde har Pargas stad avtalat med värdkommunen Åbo om att få erbjuda lokala när servicetjänster. Utöver det har ytterligare Pargas stad avtalat med Kimitoöns kommun om att även där erbjuda när servicetjänster. Pargas stad och Kimitoöns kommun bildar verksamhetsområdet Åboland där Åbolands sysselsättningstjänster erbjuder lagstadgad när service till jobbsökande och arbetsgivare. Pargas stad är arbetsgivaren för Åbolands sysselsättningstjänster som består av en sysselsättningschef och 6,5 sysselsättningsexperter. Till enheten hör även en flyktingkoordinator.

Målsättningar för år 2026 är att trygga lagstadgade sysselsättningstjänster inom hela verksamhetsområdet. Resurserna riktas mot de mest kostnadseffektiva åtgärderna. Utöver det kommer arbetsgivartjänsterna att stärkas och en lokal arbetsgivarpool skapas. Övriga näringslivstjänster integreras med sysselsättningstjänster. Dessutom förbättras samarbetet med välfärdsområdet. Ett av målen är att bli snabbare på att matcha arbetssökande med arbetsgivarnas behov. Lösningar behöver hittas för de långtidsarbetslösa och svårssysselsatta kunderna.

I juni 2025 hade Pargas stad regionens lägsta arbetslöshetsprocent (5,6). Trots det betalar staden ännu höga avgifter för de arbetslösa kunderna, cirka 70 000 euro i genomsnitt per månad. En stor orsak är att cirka en tredjedel av de arbetslösa i Pargas är långtidsarbetslösa som varit längre än 700 dagar arbetslösa och för dem betalar staden hälften av deras arbetslöshetsersättningar. Att minska på antal svårssysselsatta och långtidsarbetslösa kunder under år 2026 är av hög prioritet.

Flyktingenheten

Flyktingenheten har två resurser varav flyktingkoordinatorn är anställd tills vidare och flyktinghandledaren är anställd på projekt pengar till slutet av februari 2026. Kunderna som är cirka 128 till antalet delas på de båda resurserna. De nya kunderna integreras på svenska. För år 2026 har staden avtal med NTM-centralen om att ta in 5-10 kvotflyktingar. En av stadens primära målsättningar är att öka tillväxt och antal invånare. Ett konkret tillvägagångssätt kunde vara att öka på antalet kvotflyktingar.

Framtidsanalys 2027-2028

Nya lösningar behöver hittas för att placera de långtidsarbetslösa och svårsysselsatta kunderna i rätt åtgärder. Då minskar man samtidigt på de kunder som staden betalar mest för. För arbetsförmögna kunder måste man hitta flera sysselsättningsalternativ på den öppna arbetsmarknaden. Således blir det viktigt att stärka samarbetet med de lokala arbetsgivarna.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Arbetslöshetsprocent			Augusti 5,2 %
Kommunens andel av arbetslöshetsersättningarna			57 600 euro i medeltal per månad

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	1,0	8,5	8,5
Tidsbundna	0,0	0,5	1,0
Årsverken totalt	1,0	9,0	9,5

Skärgård och kollektivtrafik

Verksamhetsområde

Enheten Skärgård och kollektivtrafik utvecklar livsförutsättningarna i skärgården med sina särpräglade förutsättningar och utmaningar genom upprättande och uppföljning av stadens skärgårdsprogram. Enheten fokuserar speciellt på frågor kring fysisk och digital tillgänglighet, på skärgårdens säregna miljö- och hållbarhetsfrågor för att möjliggöra hållbart boende och näringsliv, samt på beredskapsfrågor i skärgården. Enheten driver intressebevakning och samarbete med statliga myndigheter inom skärgårdsfrågor. Skärgårdshavets biosfärområde sorterar under enheten. Dessutom handhar enheten skärgårdsstadens kollektiv- och anropstrafik samt medverkar i infrautveckling för invånarrutter samt de turistiska rutten som staden tidigare utvecklat (exempelvis Skärgårdens ringväg, Lilla ringvägen och S:t Olofs sjöled) samt digital informationsutveckling på stadens digitala skärmar i samarbete med.

Skärgård och kollektivtrafik	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetskostnader	- 712 606	- 756 946	- 821 832	- 821 832	- 822 849	- 823 876
Verksamhetsbidrag	- 712 606	- 756 946	- 821 832	- 821 832	- 822 849	- 823 876

Verksamheten 2026

Fokusområden för enheten år 2026 är

- att koordinera skapandet och implementeringen av stadens skärgårdsprogram som en delaktighetsprocess, samt utveckla och verkställa uppföljning
- utveckling av resekedjor både digitalt och fysiskt
- intressebevakning inom arbetet med den nya skärgårdslagen
- medverkande i Från hamn till hamn-tillväxtprojektet för Nagu samt påbörjandet av det nya Från ö till ö-tillväxtprojektet för Korpo, Houtskär och Iniö
- hållbart boende och företagande i skärgårdsförhållanden: initierande och delaktighet i projekt gällande vattenvård, renhållning, biodiversitet och klimat.

Framtidsanalys 2027-2028

De kommande årens snabba förändringar inom statlig lagstiftning, trafikbudget och välfärdsområdets tjänster gör det nödvändigt med strategisk intressebevakning och tydlig närvaro. Stadens kommande skärgårdsprogram sätter fokus och prioriteringar inom enhetens arbete, samtidigt som förutsättningar att snabbt reagera på möjligheter och hotbilder behöver säkras. De nya, långa avtalsperioderna för vattentrafiken skapar möjligheter för nytänk gällande trafikarrangemang, något som kommer att utgöra ett fokusområde under åren.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Befolkning bakom färj- eller förbindelserfartygsförbindelser			2900
Befolkning på öar utan fysiska förbindelser			25
Antal bebodda öar			107
Antal personresor, Pargas-Åbo-kollektivtrafik			281 000
Antal utvecklingsträffar för förbättrande av resekedjor			4

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	0,2	1,2	1,4
Tidsbundna	0,0	0,0	0,0
Årsverken totalt	0,2	1,2	1,4

Marknadsföring

Verksamhetsområde

Marknadsföring ansvarar för stadens marknadsföring som inkluderar både invånar- och turismmarknadsföring. Marknadsföring ansvarar för Pargas stads synlighet, kännedom och varumärke.

Målet med kommunmarknadsföring är att allt fler känner igen Pargas som ort – emotionell marknadsföring ökar intresset och synligheten. Dessutom är målet att Pargas varumärke är tydligt och har en berättelse. Vi kommunicerar om stadens verksamheter med en enhetlig visuell profil som känns igen som Pargas stad. Vi engagerar invånarna och våra företag att bli delaktiga i invånarmarknadsföringen. Vi stärker stoltheten över hemorten och lyfter fram Pargas egen röst – berättelserna skapas tillsammans.

Målet med turismmarknadsföring är att göra Pargasregionen mer attraktiv för turister året runt och lyfta fram hur unik den är. Tyngdpunkten i turismmarknadsföringen ligger på skärgården, havet och skärgårdsupplevelser, utan att förglömma stadsresemålen i Pargas. Turismmarknadsföringen följer Pargas stads enhetliga visuella profil, varumärke och berättelse.

Marknadsföring	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	15 296	4 000	0	0	0	0
Verksamhetskostnader	- 544 168	- 566 163	- 712 137	- 712 137	- 715 269	- 718 434
Verksamhetsbidrag	- 528 872	- 562 163	- 712 137	- 712 137	- 715 269	- 718 434

Verksamheten 2026

Kommunmarknadsföringen ökar kännedomen om, igenkännligheten av och det positiva intrycket av Pargas stad. I marknadsföringen används kampanjer där Pargas framstår som en ort som väcker känslor och utnyttjas kanaler på sociala medier med berättande innehåll. Genom mässor når vi rätt målgrupper och bygger upp PR- och mediesynlighet. Varumärkesbudskapet förtydligas i hela organisationen så att alla våra inlägg och publikationer ligger i linje med stadens varumärke. Detta inkluderar att vi inför en visuell och verbal handledning för sociala medier, webbplatsen och kampanjer. Inom invånarmarknadsföring skapar vi berättande innehåll om lokala och regionala särdrag samt bygger nära relationer med medierna, vilket resulterar i att det publiceras positiva artiklar om Pargas i medierna så att kännedomen om och flyttviljan till regionen ökar. Vi kommer också att uppdatera PR-produkterna så att de återspeglar stadens nya strategi.

Målet med turismmarknadsföring är att förlänga turistsäsongen, vilket innebär att marknadsföringskampanjer inplaneras från höst till vår. Ett innehållspaket med tjänster och upplevelser utanför turistsäsongen sammanställs i samarbete med företagare och synliggörs genom projektet CATTB. Innehållspaketet innehåller färdiga säsongsprodukter (tjänster, aktiviteter) som är lättillgängliga digitalt. Turismmarknadsföringen satsar på att förbättra digital synlighet och hittbarhet genom att slå ihop Pargas webbplats och turismens webbplats. På sociala medier skapas kampanjer för olika säsonger, influencersamarbeten används för att öka synligheten på sociala medier och Pargas synlighet och hittbarhet ökas genom SEO och optimering av artiklar. Turismens nyhetsbrev skickas regelbundet till prenumeranter. Att förtydliga Pargas varumärke inom turismmarknadsföring är också viktigt för att det ska ligga i linje med Pargas stads varumärke. Vi fokuserar på berättande innehåll om lokala och regionala särdrag. En visuell och verbal handledning införs för sociala medier, webbplatsen och kampanjer. Samarbetet mellan ägarna av Visit Turku Archipelago kommer att intensifieras ytterligare så att vi arbetar mot ett gemensamt mål genom gemensamt överenskomna åtgärder.

Framtidsanalys 2027-2028

Under åren 2027–2028 är det centrala målet för stadens marknadsföring att stärka kännedomen om Pargas och Pargas attraktivitet som bostads- och turistort. Stadens varumärke förtydligas ytterligare och berättande används i emotionell invånar- och turismmarknadsföring för att Pargas ska sticka ut allt tydligare i konkurrensen om invånare och turister. Framtida utmaningar i hela landet är emellertid minskad nativitet och ökad dödlighet, vilket bromsar befolkningstillväxten. Dessa megatrender bemöts genom att stärka kommunikationen som stödjer viljan att flytta, stoltheten över hemorten och regionens attraktivitet. Genom marknadsföring skapas förutsättningar för hållbar tillväxt som bygger på värderingarna i stadens strategi och uppfyllelsen av de strategiska målen.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Mätare i undersökningen om regionstädernas attraktionskraft: Det externa mjuka attraktionskraftsindexets medelvärde		Attraktionskraftsindex, medelvärde: 52	Attraktionskraftsindex, medelvärde: 55
Attraktions- och behållningskraft gentemot inflyttare (mätare för hela staden, inte bara för marknadsföringsenheten)		Attraktionskraft gentemot inflyttare: 2,8	3
Auditering av varumärkets enhetlighet i %			80

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	5,0	4,9	5,4
Tidsbundna	1,0	1,0	0,3
Årsverken totalt	6,0	5,9	5,6

Välfärds- och fritidstjänster

Avdelningen Välfärds- och fritidstjänster består av följande enheter: Välfärdstjänster och tredje sektorn, Bibliotek, Medborgarinstitut och Kultur och fritid (kultur-, musei- och hembygdsverksamhet, idrott och motion samt ungdomsarbete). Avdelningens verksamheter har en central betydelse för kommuninvånarnas trivsel, välmående och livskvalitet.

Avdelningens mål

Målsättningen är att erbjuda tillgängliga och inkluderande verksamheter som skapar gemenskap och engagemang och bidrar till att stärka ortens identitet. Samarbetet med olika samhällsaktörer, särskilt inom den tredje sektorn, är avgörande för att tillsammans kunna erbjuda kommuninvånarna en meningsfull fritid och möjligheter till personlig utveckling.

Avdelningens övergripande ambition är att främja ett samhälle där invånarna trivs, mår bra och bibehåller en god funktionsförmåga – och därmed utgör en av stadens viktigaste resurser. Invånare som är aktiva och engagerade bidrar i sin tur till ökad aktivitet i samhället och fungerar som ambassadörer för Pargas.

Vidare eftersträvas en ökad synlighet för avdelningens verksamheter och tjänster även utanför kommunens gränser. Detta syftar till att stärka Pargas stads profil och attraktivitet, samt på längre sikt väcka intresse för inflyttning.

Verksamheterna inom avdelningen präglas av respektfull och vänlig service gentemot kommuninvånarna. Ett aktivt arbete bedrivs för att stärka delaktigheten, möta invånarna i deras vardag och lyssna in deras tankar och idéer. Denna dialog utgör grunden för att tillsammans vidareutveckla verksamheterna. Under året genomförs en kundnöjdhetsundersökning för att säkerställa kvalitet och förbättringsområden.

Strategiskt projekt	Mål	Mätare	Åtgärd
Utveckla och förtydliga samarbetet med tredje sektorn	Ett öppet, ömsesidigt och strukturerat samarbete mellan kommunen och tredje sektorn. Samarbetet bidrar till att tredje sektorns roll stärks samt till ett ökat välmående för kommuninvånarna.	Kundnöjdhet	Föreningsprogram
Utveckla bibliotekens roll	Biblioteken ses som naturliga mötesplatser och platser där kommuninvånarna får tillgång till information.	Ökad användning av biblioteken	Skapa förutsättningar för möten, aktiviteter, personlig utveckling, arbete och studier i biblioteken
Stärka ortens profil som en attraktiv och aktiv stad	Engagera stadsbor, tredje sektorn och näringslivet, utöka samhörigheten	Antal aktörer och deltagare	Etablera en stadsfestival

Avdelningens resultaträkning

Resultaträkning Välfärds- och fritidstjänster	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Försäljningsintäkter	55 884	40 500	51 500	51 500	51 500	51 500
Avgiftsintäkter	137 980	161 500	129 000	129 000	129 000	129 000
Understöd och bidrag	67 240	130 500	141 700	141 700	141 700	141 700
Övriga verksamhetsintäkter	92 749	103 721	63 900	63 900	63 900	63 900
Verksamhetsintäkter	353 853	436 221	386 100	386 100	386 100	386 100
Personalkostnader	-2 095 126	-1 943 020	-1 977 968	-1 999 343	-1 997 242	-2 016 712
Köp av tjänster	- 896 116	- 931 447	- 918 414	- 918 414	- 918 414	- 918 414
Material och varor	- 176 830	- 191 561	- 195 210	- 195 210	- 195 210	- 195 210
Understöd	- 303 500	- 310 175	- 312 175	- 304 655	- 312 175	- 312 175
Övriga verksamhetskostnader	-2 113 496	-2 042 700	-2 224 772	-2 218 019	-2 224 773	-2 224 773
Verksamhetskostnader	-5 585 068	-5 418 903	-5 628 539	-5 635 641	-5 647 814	-5 667 284
Verksamhetsbidrag	-5 231 215	-4 982 682	-5 242 439	-5 249 541	-5 261 714	-5 281 184

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	27,0	26,6	28,3
Tidsbundna	19,5	7,5	3,9
Årsverken totalt	46,5	34,1	32,2

Välfärdstjänster och tredje sektorn

Verksamhetsområde

Verksamhetsområdet består av arbetet kring välfärdsfrågor och dess kontaktytor till välfärdsområdet, ungdomsverkstaden Aktiva och uppsökande ungdomsarbete samt arbete med tredje sektorn.

Välfärdstjänster och tredje sektorn	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	16 344	95 000	95 000	95 000	95 000	95 000
Verksamhetskostnader	- 452 294	- 353 499	- 451 635	- 482 337	- 454 786	- 457 967
Verksamhetsbidrag	- 435 950	- 258 499	- 356 635	- 387 337	- 359 786	- 362 967

Verksamheten 2026

Under år 2026 stärks samarbetet med tredje sektorn. Föreningsprogrammet lyfts fram som ett verktyg för utvecklandet av samarbetet. Strukturer för stärkande av arbetet med välfärdsfrågor inom stadens organisation skapas. Under året görs en välfärdsplan för perioden 2026-2029.

Ungdomsverkstaden Aktiva har två verksamhetsområden, Rådgivande verkstad och Kreativ startverkstad med både gruppverksamhet och individuell handledning, med fokus på framtidsplanering, för unga under 29 år i Pargas. Alla unga inleder sin period i rådgivande verkstaden genom att delta i den individuella handledningen. Rådgivande verkstaden arbetar som en vägglös verkstad och bedriver lågtröskelverksamhet. Verksamhet är öppen för alla unga som har behov av råd, stöd och verksamhet och utgångspunkten är den unga. En av målsättningarna är att den unga upplever att den är delaktig i sitt eget liv och en del av samhället. Samarbetsnätverket, Varha, sysselsättningstjänster och andra myndigheter, är en viktig del av arbetet. Till kreativa startverkstaden kommer man med lämpliga avtalsformer. Innehållet i startverkstaden är allt från hantverk till livshantering, där innehållet återspeglar den ungas behov och önskemål.

Uppsökande ungdomsarbetaren skall nå unga under 29 år, främst de som inte studerar eller arbetar, genom bland annat samarbetsnätverk eller genom direktkontakt. Individuell handledning är en central del i uppsökande arbetet, och arbetsformen är gemensamma möten ca 1 gång i veckan. Framtidsplaner utformas utgående från den ungas förutsättningar och önskan, och planerna kan bestå av allt från arbete/studier till fritidsverksamhet. Målet är att den unga blir delaktig i samhället. Uppsökande ungdomsarbetaren samarbetar aktivt med bland annat socialarbetet/familjearbetet, utbildningsinstanser, sysselsättningstjänster och föräldrar. Deltar i kafferastverksamheten, i samarbete med ungdomsarbetet, i Axxell och gymnasiet.

Framtidsanalys 2027-2028

Välfärdsarbetet som helhet lyfts fram inom alla avdelningar och verksamhetsenheter. Arbetet ses som ett nätverksarbete där offentliga aktörer, tredje sektorn och också lokala företag har en viktig roll. Olika aktuella fenomen som påverkar invånarnas välmående följs upp, lokalt och nationellt. En utmaning är bland annat att i tid reagera effektivt på faktorer som hotar människornas välmående. Det är viktigt att utveckla olika informationskanaler för att nå en möjligast stor del av invånarna vad välfärdsarbetet beträffar.

Aktivas verksamhet grundar sig på ungas behov, till att planera och verkställa sin egen framtidsplan, genom att få stöd och möjligheter till sysselsättning. Hälften av de unga vi når kommer direkt till Aktiva, dvs. utan en myndighetskontakt. Innehållet i vår verksamhet utvecklas kontinuerligt utgående från den ungas förutsättningar och samhällets förändringar. Utmaningarna utgörs av, om de unga som behöver vår verksamhet ökar märkbart och om vi har tillräckliga resurser att ge den stöd de unga behöver. Vi är även i behov av nya avtalsformer för de unga som skall delta i kreativa startverkstaden och vi har redan nu fört diskussioner om alternativa avtal, som skulle gagna deltagarna. Den externa finansieringen, statsunderstöd från regionförvaltningsverket/undervisnings- och kulturministeriet, är beroende på hur mycket ministeriet har att dela ut till ungdomsverksamhet. Tills vidare är det sagt att man skall fortsätta satsa på verksamhet för unga, vilket betyder att statsunderstöden fortsätter som tidigare.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Ungdomsverkstaden Aktiva, rådgivande verkstad, antal kundbesök			700
Ungdomsverkstaden Aktiva, kreativa startverkstad, kundarbetsdagar			700
Uppsökande ungdomsarbete, antal kundbesök			550
Antal unga i Aktivas övriga verksamhet (Starta Säsongen, stadens unga utlottade sommarjobbare och sommarjobbssedlar, skolsamarbete)			500
Statsandel för välfärdsarbete	291 600 €		320 000 €

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	6,0	5,0	5,8
Tidsbundna	9,9	0,0	0,0
Årsverken totalt	15,9	5,0	5,8

Kultur och fritid

Verksamhetsområde

Till verksamhetsområdet hör följande verksamheter: kultur, musei- och hembygdsverksamhet, idrott och ungdomsarbete. Verksamheterna är en viktig del av stadens välfärds- och välmåendearbete och efter omorganiseringen hör båda enheterna till samma avdelning, det kommer att ge bra synergier redan under år 2025.

Kultur och fritid	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	175 480	196 221	143 100	143 100	143 100	143 100
Verksamhetskostnader	-2 856 117	-2 846 527	-2 883 519	-2 863 546	-2 889 270	-2 895 077
Verksamhetsbidrag	-2 680 637	-2 650 306	-2 740 419	-2 720 446	-2 746 170	-2 751 977

Verksamheten 2026

Effektiverad behandling av ansökningar för understöd genom att ansökningarna registreras automatiskt i Dynasty. Utarbetande av grundläggande plan för ungdomsarbete i Pargas stad. Ungdomsförfrågan om verksamheten. Omorganisering av ungdomsarbete. Etablera evenemang, i samarbete med andra aktörer, som stöder stadens livskraft, gemenskap och välmående. Stöda äldres välmående med hjälp av kulturtjänster.

Framtidsanalys 2027-2028

Det faktum att både barn och vuxna idag rör sig för lite, sover för lite och äter ohälsosamt har lett till att övervikt är ett växande problem. Samtidigt har den psykiska ohälsan ökat, särskilt bland tonårsflickorna. Bristande hälsovanor, ökande psykisk ohälsa och ökande socioekonomiska skillnader påverkar både barn och unga negativt. Detta betyder att i framtiden kommer det att behövas i allt högre grad individ- och smågruppsanpassad verksamhet för dem som befinner sig i riskgrupper. En utmaning är också att nå dessa individer och att lyckas locka med dem i olika verksamheter. Enheten behöver i allt högre grad ta i beaktande dessa utmaningar och anpassa sig till dem, detta bör göras i samarbete med andra aktörer såsom skolorna och tredje sektorn.

Utgående från stadens strategi skall orten växa och locka till inflyttning och då behöver vi också lyfta fram möjligheten till goda fritidsaktiviteter på orten. Samt skapa evenemang som visar att orten är aktiv och levande. Evenemangen skall involvera kommuninvånare, tredje sektorn, näringslivet och andra aktörer.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Antal deltagare i kulturevenemang	16 500	16 500	17 000
Antal deltagare i verksamhet för äldre		2 000	2 500
Antal besökare på idrottsanläggningar	175 000	165 000	168 000
Antal deltagare i verksamhet för barn och unga	6 580	10 000	13 000

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	8,3	7,9	7,8
Tidsbundna	6,6	6,4	3,8
Årsverken totalt	14,9	14,3	11,6

Bibliotek

Verksamhetsområde

I Pargas stad finns 6 bibliotek: Pargas, Nagu, Korpo, Houtskär, Iniö och Utö. Biblioteken i Nagu, Korpo, Houtskär och Iniö är öppna dagligen kl. 8–21 med självservicefunktion. Pargas stad är med i Blanka-bibliotekssamarbetet tillsammans med Kimitoöns kommun. Biblioteksverksamheten regleras av bibliotekslagen (1492/2016). De allmänna bibliotekens uppgift är att erbjuda tillgång till information, upprätthålla en mångsidig och aktuell samling, samt att främja läsande, mångsidig läskunnighet och en samhällelig dialog. Biblioteket främjar gemenskap, aktivt medborgarskap, demokrati och yttrandefrihet.

Bibliotek	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	16 199	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000
Verksamhetskostnader	-1 498 446	-1 452 721	-1 519 673	-1 519 673	-1 525 268	-1 530 923
Verksamhetsbidrag	-1 482 247	-1 435 721	-1 502 673	-1 502 673	-1 508 268	-1 513 923

Verksamheten 2026

Biblioteket skär ner på sina kostnader 2026. Nedskärningarna har planerats så att de skulle påverka stadens invånare så lite som möjligt. De synliga sparåtgärderna kommer från bibliotekets materialanskaffning (dvs. litteratur, tidskrifter och audiovisuellt material). Övriga utgifter, som inte direkt syns till bibliotekets användare, har också genomgått och minimerats. Vi prioriterar samarbetet med daghem och skolorna.

Biblioteket jobbar med ett projekt kring AI under året 2026 och koordinerar ett projekt kring planeringen av en läskunnighetsstrategi för Pargas stad.

Framtidsanalys 2027-2028

Biblioteket har en stabil verksamhet, men eventuella framtida nedskärningar skulle påverka verksamheten i hög grad och leda till svåra prioriteringar. Eventuellt kommer vi att behöva överväga tjänsterna i skärgården i framtiden.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Fysiska besök	128 757	100 000	110 000
Totalutlån	188 680	170 000	180 000
Besök på blanka.fi	79 025	70 000	80 000

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	10,3	11,3	11,3
Tidsbundna	1,9	0,1	0,1
Årsverken totalt	12,2	11,3	11,3

Medborgarinstitut

Verksamhetsområde

Skärgårdens Saariston Kombi är ett tvåspråkigt medborgarinstitut som ordnar verksamhet både på finska och svenska. Institutet strävar efter att främja kontinuerligt lärande och ge invånare, i alla kommundelar i Pargas stad möjlighet till mångsidig utveckling och välbefinnande. Institutets uppdrag är att möta både regionala och lokala behov samt att erbjuda möjligheter för självinitierat lärande och utveckling av medborgarfärdigheter. Undervisningen sker under dagtid, kvällar och helger, och erbjuds i form av långkurser, intensivkurser, distansundervisning och webbkurser. Institutets kurser är öppna för alla, oavsett bakgrund eller tidigare utbildning. Detta innebär att vem som helst kan delta, vilket främjar en inkluderande och mångfaldig lärandemiljö.

Per år ordnar institutet 450–550 kurser och ca 8 000–9 000 undervisningstimmar och anställer 150–200 lärare.

Medborgarinstitut	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	145 830	128 000	131 000	131 000	131 000	131 000
Verksamhetskostnader	- 778 211	- 766 156	- 773 712	- 770 085	- 778 490	- 783 317
Verksamhetsbidrag	- 632 380	- 638 156	- 642 712	- 639 085	- 647 490	- 652 317

Verksamheten 2026

Under verksamhetsåret 2026 fortsätter Skärgårdens Saariston Kombi att arbeta mot samma övergripande mål som under 2025 – att främja kommuninvånarnas välmående. Institutet vill ge invånarna i Pargas, Nagu, Korpo, Houtskär och Iniö möjlighet att utveckla sig själva och inhämta ny kunskap individuellt eller tillsammans med andra kursdeltagare genom kurser som förverkligas som närundervisning eller på distans. Medborgarinstitutets uppgift är att främja kursdeltagarnas mångsidiga utveckling, välmående och välfärd.

Vårt arbete utgår från att stödja kursdeltagarnas allsidiga utveckling, välmående och välfärd. Vi är lyhörda för invånarnas behov och önskemål, och följer kontinuerligt med i både lokala och globala trender för att kunna erbjuda aktuella och relevanta kurser. Samarbetet med institutets nuvarande och nya lärare samt med lokala aktörer är en viktig del av vår verksamhet, och något vi vill fortsätta utveckla och stärka under året.

Parallellt med detta kommer vi under 2026 att lägga särskilt fokus på att nå ut till nya målgrupper. Vi vill stärka vår synlighet genom att utveckla vår image och förbättra vår marknadsföring. Målet är att bredda vår verksamhet och nå de kundgrupper som vi idag inte når, för att skapa ett ännu mer inkluderande och tillgängligt medborgarinstitut för hela skärgården.

Framtidsanalys 2027-2028

För att vi även i framtiden ska kunna erbjuda ett mångsidigt kursutbud behöver vi noggrant se över vår verksamhet och våra arbetsmetoder. De ekonomiska ramarna förväntas bli stramare, vilket innebär att vi måste hitta nya sätt att arbeta effektivt och prioritera våra resurser. Det kan innebära att vi behöver omvärdera kursutbudet, utveckla samarbeten och hitta flexibla lösningar för att möta invånarnas behov.

Genom att regelbundet analysera och anpassa vår verksamhet kan vi säkerställa att vi även med en begränsad budget kan fortsätta erbjuda kvalitativa och relevanta kurser. Det är viktigt att vi är lyhörda för deltagarnas önskemål och öppna för nya arbetssätt, så att vi kan fortsätta vara en viktig resurs för kommuninvånarna även i utmanande tider.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Nettodeltagare vid medborgarinstitutet	2211	2400	2400
Bruttodeltagare vid medborgarinstitutet	5059	5100	5100

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	2,4	2,4	3,4
Tidsbundna	1,1	1,0	0,0
Årsverken totalt	3,5	3,4	3,4

Bildning

Till bildningsavdelningens verksamhet hör småbarnspedagogik, förskoleundervisning, grundläggande utbildning och gymnasieutbildning samt morgon- och eftermiddagsverksamhet, på svenska och finska. Avdelningen är indelad i tre enheter: småbarnspedagogik, svenskspråkig utbildning och finskspråkig utbildning.

Avdelningens mål

Bildningsavdelningen fortsätter att erbjuda kvalitativ pedagogisk verksamhet åt barn och unga i Pargas. Vi ökar vår synlighet externt och internt. Verksamheten anpassas till barn- och elevprognoserna genom att se över strukturer och samarbetsmönster.

Strategiskt projekt	Mål	Mätare	Åtgärd
Kommunikationsplan	Att utveckla och öka avdelningens synlighet och kommunikation, externt och internt.	Planen tas i bruk under höstterminen 2026.	Att utgående från stadens kommunikationsplan utarbeta en anpassad plan för verksamheterna inom bildningsavdelningen. Planen innehåller riktlinjer för bland annat användningen av sociala medier.
Språkstrategi	Utveckla språksamarbetet och språkberikande verksamhet inom småbarnspedagogik och skolor.	Den uppdaterade språkstigen tas i bruk under höstterminen 2026.	Uppdatera språkstigen inom småbarnspedagogiken, förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen.

Avdelningens resultaträkning

Resultaträkning	Bokslut	Ändrad Bu	Nämnd	Stadsdirektör	Plan	Plan
Bildning	2024	2025	2026	2026	2027	2028
Försäljningsintäkter	878 392	662 626	687 384	687 384	687 384	687 384
Avgiftsintäkter	641 768	642 850	579 800	579 800	579 800	579 800
Understöd och bidrag	143 238	53 550	59 050	59 050	59 050	59 050
Övriga verksamhetsintäkter	126 396	81 100	158 320	158 320	158 320	158 320
Verksamhetsintäkter	1 789 793	1 440 126	1 484 554	1 484 554	1 484 554	1 484 554
Personalkostnader	-21 709 981	-21 953 159	-22 348 199	-22 348 199	-22 566 313	-22 786 607
Köp av tjänster	-7 792 558	-8 070 024	-8 230 844	-8 230 844	-8 230 844	-8 230 844
Material och varor	- 738 981	- 799 140	- 751 645	- 751 645	- 751 645	- 751 645
Understöd	- 413 102	- 446 400	- 380 500	- 380 500	- 380 500	- 380 500
Övriga verksamhetskostnader	-8 256 305	-8 324 273	-9 488 678	-9 488 678	-9 488 678	-9 488 678
Verksamhetskostnader	-38 910 927	-39 592 996	-41 199 866	-41 199 866	-41 417 980	-41 638 274
Verksamhetsbidrag	-37 121 133	-38 152 870	-39 715 312	-39 715 312	-39 933 426	-40 153 720

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	302,5	332,7	336,4
Tidsbundna	137,1	77,2	62,1
Årsverken totalt	439,6	409,9	398,5

Svensk utbildning

Verksamhetsområde

Enheten svenskspråkig utbildning erbjuder kvalitativ, svenskspråkig grundläggande utbildning och gymnasieutbildning samt morgon- och eftermiddagsverksamhet. Inom den grundläggande utbildningen verkar nio skolor, varav tre är enhetsskolor och på andra stadiet verkar Pargas svenska gymnasium. Skolorna deltar i nationella och regionala nätverk.

Svensk utbildning	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	301 824	227 936	278 639	278 639	278 639	278 639
Verksamhetskostnader	-16 775 726	-17 038 458	-18 347 294	-18 347 294	-18 443 170	-18 539 999
Verksamhetsbidrag	-16 473 902	-16 810 522	-18 068 655	-18 068 655	-18 164 531	-18 261 360

Verksamheten 2026

Arbetet med att anpassa verksamheten till minskat elevantal fortsätter. Sunnanbergs skola stänger 1.8.2026. Under våren planeras stängningen och eleverna förbereds inför skolbytet.

För att effektivisera verksamheten ökar samarbetet mellan skolorna överlag, såväl administrativt som undervisningsmässigt.

I verksamheten i skolorna kommer man under året att fokusera på reformen av stödet för lärande och skolgång.

Läroplanen har uppdaterats och implementeringen fortsätter, vilket betyder stora förändringar i verksamhetskulturen. Samarbetet mellan personalgrupperna är centralt och för att utveckla stödet krävs nya sätt att verka.

Arbetet med att utveckla bedömningskulturen fortsätter med målsättningen att öka elevernas och vårdnadshavarnas delaktighet.

I Malms skola inleds det sista skedet av renoveringen. Från och med hösten 2026 flyttar alla årskurser tillbaka till det egna skolhuset. Från och med hösten 2027 kan skolan som helhet verka i friska, tidsenliga och ändamålsenliga utrymmen.

I Brava fortsätter arbetet med att utveckla samarbetet över språkgränsen mellan de fyra skolorna och Axxell/Optima. Samarbetet med Skärgårdshavets Unesco-biosfärområde fortsätter och fördjupas, bland annat i form av satsning på entreprenörskap.

Studerandeantalet i Pargas svenska gymnasium fortsätter att öka tack vare stora årskullar i regionen, vilket i sin tur medför ett ökat tryck på kostnaderna.

Samarbetet över språkgränsen utvecklas och en ny språkstrategi utarbetas.

Framtidsanalys 2027-2028

Arbetet med att synliggöra verksamheten inom bildningsavdelningen externt och internt prioriteras. Det minskade elevantalet medför fortsatta åtgärder för att anpassa verksamheten och strukturen till den förändrade situationen, samtidigt som målet är att den goda kvaliteten bibehålls. Den positiva studerandeutvecklingen inom gymnasieutbildningen fortsätter och studerandeantalet förväntas växa under de kommande åren.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Grundläggande utbildning:			
Antal elever	957	939	905
Årsveckotimmar/elev	2,4	2,47	2,54
Gymnasieutbildning:			
Antal studerande	174	183	202
Årsveckotimmar/studerande	1,75	1,67	1,65
€/elev, grundläggande utbildning	14 476	14 749	16 312
€/studerande, gymnasium	10 504	9 328	11 462
Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	126,6	129,6	136,0
Tidsbundna	51,8	39,1	27,4
Årsverken totalt	178,4	168,7	163,4

Finsk utbildning

Verksamhetsområde

Enheten finskspråkig utbildning erbjuder kvalitativ grundläggande utbildning och gymnasieutbildning för barn och unga i Pargas. Verksamheten omfattar tre grundskolor och ett gymnasium i Pargas kommunområde samt Ulkosaariston koulu och Utön koulu. Skolorna har etablerat nätverk med Åbos kranskommuner för att utveckla undervisningen och inläringen. Vad gäller samarbetet kan nämnas skolengagemang och engagerande arbete i skolgemenskapen samt stöd för lärande.

Finsk utbildning	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	669 718	600 590	624 615	624 615	624 615	624 615
Verksamhetskostnader	-9 878 996	-10 029 206	-10 353 137	-10 353 137	-10 409 036	-10 465 500
Verksamhetsbidrag	-9 209 278	-9 428 616	-9 728 522	-9 728 522	-9 784 421	-9 840 885

Verksamheten 2026

Hörnstenarna i en kvalitativ undervisning är en tillräcklig mängd lärare och övrig personal, stöd för lärande för olika typer av inlärare och en fungerande lärmiljö. Under 2026 kommer stöd för lärande inom den grundläggande utbildningen och gymnasieutbildningen att ordnas på ett annat sätt än tidigare på grund av lag- och läroplansreformerna. Centralt i dessa reformer är en förändring i skolornas verksamhetskultur mot en mer gemenskapsorienterad skola och undervisning. Alla skolor samarbetar med skolor inom svenskspråkig utbildning, skolorna för årskurserna 1–6 också med förskoleundervisning och småbarnspedagogik. På det här viset sker övergångarna på elevens skolstig smidigt. Verksamhetskulturen i Paraistenseudun koulu och Paraisten lukio byggs upp i samarbete med Sarlinska skolan och Pargas svenska gymnasium. I fortbildningen för personalen ligger tyngdpunkten i frågor som rör stöd för lärande. Lärarnas och personalens arbetsuppgifter i flera enheter och förflyttning mellan olika skolor ökar på grund av att antalet elever minskar. Samarbete med S:t Karins stad och genomförandet av omfattande undervisning på två språk planeras.

Framtidsanalys 2027-2028

Den största utmaningen i utvecklingen av undervisningen är minskningen av antalet elever, vilket redan märks i skolorna för årskurserna 1–6. Hur anpassar man kvalitativ undervisning till minskade elevantal? Kvalitativ ämnesundervisning, särskilt i yttre skärgården, är en stor utmaning som en bredare och mer mångsidig användning av distansundervisning skulle kunna lösa. I gymnasieutbildningen kommer antalet studerande sannolikt att öka, men studerandena behöver mer stöd för sina studier. Samarbetet mellan skolorna i Brava och Axxell är kontinuerligt och regelbundet. Utbildningen för personalen säkerställer en kvalitativ undervisning i en trygg lärmiljö. Skolbyggnadernas skick måste skötas om och eventuella framtida renoveringsbehov förutses.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Grundläggande utbildning:			
Antal elever	598	569	511
Årsveckotimmar/elev	2,2	2,31	2,46
Gymnasieutbildning:			
Antal studerande	70	75	79
Årsveckotimmar/studerande	2,8	2,53	2,41
€/elev, grundläggande utbildning	13 504	13 792	15 831
€/studerande, gymnasium	12 443	10 798	12 967
Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	78,3	77,1	76,3
Tidsbundna	27,8	15,7	17,3
Årsverken totalt	106,1	92,7	93,6

Småbarnspedagogik

Verksamhetsområde

Småbarnspedagogisk verksamhet ordnas i daghem, familjedaghem och hos familjedagvårdare i Pargas kommun, i kommundelarna i Nagu, Korpo, Houtskär och Iniö ordnas verksamheten i daghem. På Utö ordnas verksamhet hos en familjedagvårdare.

Småbarnspedagogik	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	818 252	611 600	581 300	581 300	581 300	581 300
Verksamhetskostnader	-12 256 205	-12 525 332	-12 499 435	-12 499 435	-12 565 774	-12 632 775
Verksamhetsbidrag	-11 437 953	-11 913 732	-11 918 135	-11 918 135	-11 984 474	-12 051 475

Verksamheten 2026

En tillräcklig mängd personal, en fungerande lärmiljö och ett tillräckligt stöd för varje barn utgör grundstenarna för en kvalitativ småbarnspedagogik och förskoleundervisning. Inom småbarnspedagogiken fortsätter arbetet med att utforma lärmiljön och verksamhetskulturen så att varje barn har en bra dag och får det stöd hen behöver för att utvecklas, lära sig och må bra. För att stöda detta arbete används Nycklar för kvalitativ småbarnspedagogik och förskola. De s.k. kvalitetsnycklarna stöder personalen i processen att utveckla en likvärdig och delaktig lärmiljö för alla barn. I en lärmiljö där barnet får vara delaktig i planeringen av verksamheten, där man söker lösningar i den fysiska och psykiska miljön, där verksamheten anpassas flexibelt och där man betonar utomhuspedagogik ges barnet möjlighet att utvecklas och lära sig.

En satsning görs för högläsningen i daghemmen och i familjerna. Tillsammans med biblioteket utvecklas daghemmens tambursbibliotek. I tambursbiblioteket kan familjerna låna hem böcker.

Förskolegrupperna får fortsättningsvis delta i fyra naturskoldagar under år 2026. Genom sagor, lek, rörelse och konst får barnen och personalen följa årstidernas växlingar ute i naturen samtidigt som ekologiska fenomen förankras i verkligheten.

Tillbyggnaden i Björkhagens daghem blir klar under vårterminen 2026 och de nya utrymmena tas i bruk 1.8.2026. Barnantalet för förskolegrupperna på Kirjalaön och i Nagu minskar. Förskoleundervisningen ordnas fr.o.m. 1.8.2026 i daghemmet Karusellen.

Antalet barn under tre år som deltar i småbarnspedagogiken är fortfarande högt. Den månad ett barn fyller 9 månader kan barnet börja i småbarnspedagogiken. Detta betyder i praktiken att barnet t.o.m. kan vara just fyllda 8 månader vid starten. Enligt lagen om småbarnspedagogik (2018/540) är resurseringen samma för ett 9 månaders barn som för ett barn i 2 ½ års åldern.

Framtidsanalys 2027-2028

Småbarnspedagogiken fortsätter satsningen på en kvalitativ, hållbar och kreativ verksamhet. Småbarnspedagogikens verksamhet synliggörs både internt och externt. Trots att deltagarprocenten är hög kommer det minskade antalet födda barn att börja märkas även inom småbarnspedagogiken. Ett minskat barnantal betyder att det behövs åtgärder för att anpassa strukturerna och verksamheten.

Utmaningarna med att rekrytera formellt behörig personal till vissa uppgifter kommer fortfarande att vara stora.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Antal barn 0–6 år	768	731	752
Antal barn som omfattas av intensifierat, särskilt och barnspecifikt stöd	39	60	50
Antal barn i kommunal småbarnspedagogik, % av 1–6-åringar			93 %
Antal barn i kommunal dagvård, % av 0–6-åringar	75%	83%	
Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	97,6	126,0	124,1
Tidsbundna	57,5	22,5	17,4
Årsverken totalt	155,1	148,5	141,5

Stadsutveckling

Till avdelningen Stadsutveckling hör enheterna Teknik och fastigheter, Planläggning, Bygg- och miljötjänster, Markanvändning samt Vattentjänster.

Avdelningens mål

Avdelningen Stadsutveckling är stadens ansikte utåt när det gäller den allmänna miljön och bebyggda omgivningen. Avdelningens mål är att arbeta för att staden ska utvecklas till en ännu mera attraktiv, hållbar och trygg plats för människor att bo, arbeta och vistas i. Detta långsiktiga arbete utgör en central del av stadens strategi Tillväxt som syns och känns.

Strategiskt projekt	Mål	Mätare	Åtgärd
Förtäta Pargas centrum	Skapa nya tomter för rad- och höghus, samt företagsverksamhet i centrum. Projektet ska stöda projektet Från hav till hav och möjliggöra förverkligandet av projektet.	50 000 m ² ny våningsyta inom fullmäktigeperioden 2025-2029	Genom detaljplanering av absoluta centrum skapas möjligheter för ny bebyggelse och en mer effektiv markanvändning. I planeringen beaktas den befintliga infrastrukturen och gatanätet.
Markinköp och markanvändningsavtal	Staden behöver ha markreserv som genom markplanering möjliggör utveckling och tillväxt. Råmarksreserven ska väljas ut så att den är strategiskt viktig för framtiden och är i linje med stadens markpolitiska program.	200 hektar ny råmark inom fullmäktigeperioden 2025-2029	Inköp av råmark av markägare som äger områden på strategiskt intressanta områden. I andra hand kan staden ingå markanvändningsavtal med privata markägare för att tillsammans utveckla strategiskt intressanta områden.
Minska stadens byggnadsmassa	Minska stadens byggnadsmassa med 30 %. Tyngdpunkten för stadens byggnadsinnehav ska ligga på daghems- och skolbyggnader.	Stadens byggnadsmassa minskas till 65 000 m ² inom fullmäktigeperioden 2025-2029.	Aktiv försäljning och rivning av byggnader.

Avdelningens resultaträkning

Resultaträkning Stadsutveckling	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Försäljningsintäkter	5 164 008	4 944 022	4 702 243	4 732 643	4 702 243	4 702 243
Avgiftsintäkter	657 485	569 000	522 000	522 000	522 000	522 000
Understöd och bidrag	77 318	0	0	0	0	0
Övriga verksamhetsintäkter	18 223 685	18 063 980	14 904 691	15 571 549	15 574 302	15 574 302
Verksamhetsintäkter	24 122 497	23 577 002	20 128 934	20 826 192	20 798 545	20 798 545
Personalkostnader	-5 771 479	-5 742 313	-5 615 985	-5 584 318	-5 638 503	-5 693 236
Köp av tjänster	-7 192 295	-6 908 505	-6 048 517	-6 221 967	-6 206 967	-6 206 967
Material och varor	-4 021 832	-4 832 541	-3 749 864	-3 928 964	-3 913 564	-3 913 564
Understöd	-255 000	-256 100	-256 100	-256 100	-256 100	-256 100
Övriga verksamhetskostnader	-2 094 053	-1 978 602	-1 907 280	-1 913 280	-1 913 280	-1 913 280
Verksamhetskostnader	-19 334 659	-19 718 061	-17 577 746	-17 904 629	-17 928 414	-17 983 147
Verksamhetsbidrag	4 787 838	3 858 941	2 551 188	2 921 563	2 870 131	2 815 398

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	86,2	88,5	81,7
Tidsbundna	15,9	4,7	7,7
Årsverken totalt	102,1	93,2	89,4

Teknik och fastigheter

Verksamhetsområde

Till enheten teknik och fastigheters ansvar och uppgifter hör allmänna grönområden och parker, underhåll av idrottsanläggningar, Parfix, gator och allmänna områden, uthyrnings- och gästhamnsbryggor, slussen, gatubelysning, hantering av dagvatten och badstränder.

Till fastighetsansvaret hör skötsel, underhåll och renovering av stadens egna bebyggda fastigheter och gårdsområden samt byggherreverksamhet. Fastigheter ansvarar för projekthanteringen av stadens fastighetsinvesteringsprojekt.

Från och med 2026 ansvarar ett av staden ägt bolag för sotebyggnaderna som överförs till bolaget.

Teknik och fastigheter	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	18 470 912	18 342 594	15 046 284	15 713 142	15 715 895	15 715 895
Verksamhetskostnader	-13 037 691	-13 466 125	-11 501 406	-11 828 289	-11 821 914	-11 846 178
Verksamhetsbidrag	5 433 221	4 876 469	3 544 878	3 884 853	3 893 981	3 869 717

Verksamheten 2026

Verksamheten innefattar underhåll och byggnation av gator och trafikområden, gatubelysning, dagvatten, hamnar och vattenleder, slussen, allmänna park- och grönområden, badstränder, samt planer och idrottsanläggningar.

Avfallshanteringen till den del uppgifterna inte överförs till avfallshanteringsbolaget Sydvästra Finlands Avfallsservice Ab eller hör till stadens övervakningsmyndighet hör till enhetens verksamhet.

Enheten som är stadens ansikte utåt förverkligar planer och underhåller allmänna områden som ger kommuninvånaren och besökaren trivsel och trygghet. Vi har en genomtänkt och planerad verksamhet som stöder stadens nya strategi, *Tillväxt som syns och känns*. Samarbetet med föreningar, privatpersoner och andra samarbetspartners fortsätter för att vi inom vår verksamhet skall kunna erbjuda möjligheter till kvalitativ aktivitet och service på stadens allmänna områden.

Fastighetsförvaltningen fokuserar på att minska driftkostnaderna samt optimera och styra fastighetsunderhållet så att resurser används effektivt och rätt åtgärder utförs i rätt tid. Målet är att frigöra resurser för att prioritera viktiga objekt och projekt, genom att sälja fastigheter som inte längre behövs, eller används effektivt. Genom att äga färre byggnader, kan resurserna riktas till renoveringar och förbättringar av de fastigheter som behålls.

Städningen av stadens fastigheter sköts i huvudsak av externa serviceleverantörer, med viss hjälp av stadens egen personal.

Enheten ansvarar för flera betydande investeringar under år 2026. Till dessa hör saneringen av Malms skola, tillbyggnaden av Björkhagens daghem, saneringen och förnyandet av slussen och förverkligandet av detaljplanerna vid Vapparvägen och Norra Centrum (räddningsverket).

Framtidsanalys 2027-2028

Under perioden 2027–2028 måste servicenivån anpassas till kommunens ekonomiska förutsättningar. Det blir nödvändigt att prioritera och rikta resurserna till kärnverksamheten inom enheten för att säkerställa att våra resurser används på ett ansvarsfullt och långsiktigt hållbart sätt. Detta är avgörande för att kunna förvalta kommunens egendom så att den bevaras i gott skick för kommande generationer.

Tillväxt och inflyttning är av yttersta vikt för att bryta den negativa befolkningsutvecklingen. För enheten teknik och fastigheter betyder det att förtäta centrum, så att befintlig infra och gator utnyttjas effektivare. Daghems- och skolbyggnader ska underhållas sakenligt så att staden kan erbjuda friska och fungerande undervisningsutrymmen.

Det är viktigt att fortsätta den positiva utvecklingen som inleddes 2023, när gatunätets reparationsskuld minskade för första gången sedan 2020. För att upprätthålla denna utveckling, behöver saneringsåtgärderna noggrant avvägas. Detta är en stor utmaning, eftersom nuvarande anslag är otillräckliga för att möta det faktiska saneringsbehovet.

Under planeperioden är målet att effektivisera användningen av fastigheterna och säkerställa att lokalerna anpassas till verksamheternas behov. Renoveringar genomförs baserat på detaljerade rapporter från byggnadsundersökningar och byggnadernas klassificering. Genom att prioritera åtgärderna enligt rapporternas rekommendationer och byggnadernas skick, strävar man efter att förlänga fastigheternas livslängd och säkerställa att de fortsätter att vara funktionella och trygga.

Under perioden 2027–2028 behöver stadens fastighetsmassa minskas med 20–25 %.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Allmänna gator, km			98
Allmänna leder för fotgängare och cyklister, km			51,5
Allmänna parker och grönområden samt parkskogar, hektar			324
Stadens fastighetsmassa, m ² (avrundat till 1000-tal)	94000	94000	74000

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	41,8	42,8	38,9
Tidsbundna	6,3	3,4	4,4
Årsverken totalt	48,1	46,2	43,3

Planläggning

Verksamhetsområde

Planläggning ansvarar för planlägningsärenden, för regional intressebevakning i markanvändnings- och trafikrelaterade ärenden samt för rådgivning, handledning och kundservice i plan-, livsmiljö-, stadsbilda- och byggnadsvårdsärenden. Enheten strävar efter att forma ekologiskt, ekonomiskt, socialt och kulturellt hållbar miljö med målsättning att göra vardagen för kommuninvånarna, företagen och andra så bra, smidig och hållbar som möjligt. För såväl interna som externa kunder tillhandahålls och ges information, data, idéer och rådgivning. Verksamheten omfattar intressebevakningsuppgifter.

Planläggning	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	62 367	42 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Verksamhetskostnader	- 623 726	- 712 792	- 711 830	- 711 830	- 716 424	- 721 065
Verksamhetsbidrag	- 561 359	- 670 792	- 696 830	- 696 830	- 701 424	- 706 065

Verksamheten 2026

Under 2026 kommer fokus att ligga på att arbeta för detaljplaneändringar i området kring Pargas stadskärna genom att förtäta stadsstrukturen i anslutning till befintlig infrastruktur på ett stadsbildsmässigt hållbart sätt. Främst strävar man efter att främja och öka mångsidigt och varierat boende.

I Kyrksundsstranden inleddes och godkändes 2025 en detaljplaneändring för att utveckla området från ett område för småhusboende till ett mer våningshusdominerat område, och detta arbete fortsätter 2026 med de återstående angränsande områden som tills vidare är obebyggda.

Avsikten är att ändringen av detaljplanen för den nya rondellen på Skärgårdsvägen ska kunna godkännas under 2026. Det ger anledning att se över stadsutvecklingen i ett större område kring stadskärnan.

För planändringar och nya planområden förbereder man sig på att låta göra tillräckliga utredningar i ett tillräckligt tidigt skede men ändå i rätt tid och avsätter tillräckliga medel för dessa.

Förutom utvecklingen av Pargas stadskärna bevakar planläggningen under 2026, precis som tidigare, stadens intressen i frågor som rör livskraft och markanvändning på regional nivå och landskapsnivå samt arbetar för att främja näringslivets verksamhetsförutsättningar.

Utöver utvecklingsprojektet "Från hav till hav" för området kring Sundet i Pargas stadskärna i enlighet med stadens strategi spelar planläggningen en nyckelroll i utvecklingen av projektet "Från hamn till hamn" i Nagu centrum under 2026. Under 2026 kommer man att göra preliminära utredningar inför den framtida utvecklingen av Kirjalaområdet i projektet "Från bro till bro".

Ändringarna i lagen om områdesanvändning (från och med 1.1.2026) och övergången till införandet av datasystemet för den byggda miljön, Ryhti, kommer att medföra åtgärder, utbildningsbehov och orientering i nya programvaror samt övergång till ett helt nytt system före slutet av 2028.

Att beredningen av och beslutanderätten om undantagslov från och med 1.1.2026 överförs från planlägningsenheten till tillståndstjänster frigör resurser för planläggning. Tjänsten som planlägningsarkitekt inom planlägningsenheten, som varit vakant under största delen av 2025, kommer att besättas i början av 2026 och därefter är planlägningsenheten ännu mer effektiv.

Framtidsanalys 2027-2028

De ovannämnda utvecklingsprojekten, Från hav till hav, Från hamn till hamn och Från bro till bro, i enlighet med stadens strategi fortsätter till 2028 och även längre. Planläggningens uppgift och mål är att bidra till områdesanvändningen och byggandet så att de skapar förutsättningar för en god livsmiljö och främjar ekologiskt, ekonomiskt, socialt och kulturellt hållbar utveckling. Man vill skapa nya möjligheter för invånare, företag och tjänsteleverantörer att etablera sig såväl i skärgården som i anslutning till den befintliga stadsstrukturen.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Nya detaljplaner i Pargas centrum, st.			3
Ny våningsyta för boende och affärsverksamhet, m ²			10000
Nya planer utanför Pargas centrum, st.			3

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	5,8	6,0	6,0
Tidsbundna	0,5	0,5	0,0
Årsverken totalt	6,3	6,5	6,0

Bygg- och miljötkänster

Verksamhetsområde

Till bygg- och miljötkänsters ansvarsområde hör myndighetsärenden inom byggnadstillsyn och miljövård. Därtill handhar enheten andra behövlga uppgifter i enlighet med förvaltningsstadgan och stadens strategi. Bygg- och miljötkänster verkar i sina myndighetsuppgifter under tillståndsnämnden. Tillståndsnämnden är också stadens tillsynsmyndighet.

Byggnadstillsyn

Byggnadstillsynen ger stadens invånare och professionella byggare råd, vägledning och service i byggfrågor. Byggnadstillsynens uppgift som myndighet är att övervaka den byggda miljön och att planerna iakttas och kraven uppfylls vid byggandet, inbegripet tillstånds-, tillsyns- och rådgivningsuppgifter. Målet är att främja ett högklassigt och energieffektivt byggande med lång livscykel.

Byggnadstillsynen i Pargas stad är kundorienterad, uppskattar traditionell byggteknik och följer samtidigt sin tid. Byggnadstillsynen har en tekniskt yrkesskicklig personal som kunden har lätt att komma i kontakt med. Verksamheten är fokuserad på det grundläggande arbetet, dvs. rådgivning i rätt tid och av rätt typ, för att säkerställa ett högklassigt byggande och en högklassig miljö.

Miljövård

Miljövården ansvarar för myndighetsverksamheten som lyder under stadens miljövårdsmyndighet och omfattar tillstånds-, tillsyns- och rådgivningsuppgifter. Att avge utlåtanden i ärenden enligt miljölagstiftningen är också en väsentlig del av miljövårdsmyndighetens arbete. Miljövården har som mål att förebygga förorening av miljön och främja en trygg och hälsosam miljö som en del av en hållbar stadsutveckling.

Bygg- och miljötkänster	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	563 548	424 000	424 000	424 000	424 000	424 000
Verksamhetskostnader	-1 412 532	-1 363 706	-1 377 548	-1 377 548	-1 387 509	-1 397 571
Verksamhetsbidrag	- 848 983	- 939 706	- 953 548	- 953 548	- 963 509	- 973 571

Verksamheten 2026

Byggnadstillsynen är underställd tillståndsnämnden.

Bygglagen trädde i kraft den 1 januari 2025. Den nya lagen har ändrat och ändrar fortfarande flera verksamheter i byggnadstillsynens verksamhetsmiljö. Bygglagen ändras den 1 januari 2026 och den nya lagen om områdesanvändning träder i kraft den 1 januari 2026. Lagändringen ökar bland annat kostnaderna på grund av en programvaruändring som måste göras.

Åtminstone de följande fyra åren behandlas projekt och ärenden som ska behandlas enligt markanvändnings- och bygglagen respektive den nya lagen parallellt. Omställningstiden kommer att bli en utmaning.

Byggnadsordningen har trätt i kraft i juli 2025 och planeras att uppdateras 2026–2027.

Undantagslov övergår 2026 till byggnadstillsynen och samtidigt övergår uppgiften som tillståndsberedare från planläggningen till byggnadstillsynen.

Beskrivningarna kommer till behandling som projektinformationsmodeller eller as built-modeller som 3D-bilder eller i maskinläsbart format. Uppgifterna om modellerna eller filerna överförs manuellt till statens registerprogram (projektet Ryhti).

På grund av lagändringen träder dessutom en behandlingstid på tre månader i kraft för bygglov; om tiden inte hålls, blir staden ersättningsskyldig. En beräkning av koldioxidfotavtrycket blir obligatorisk i byggprojekt, liksom också kontroller av projektansvarigas certifikat.

Personalen kommer att delta i utbildningar och byggnadstillsynen kommer att ordna utbildning också för intressentgrupper på den egna orten. Under 2025 ligger fokus fortfarande på att lära sig och ge handledning och utbildning i den nya bygglagens innehåll och säkerställa smidiga tillstånds- och tillsynsprocesser för dem som påbörjar byggprojekt.

Därtill fortsätter byggnadstillsynen att utveckla de elektroniska systemen mot att bli allt effektivare verktyg. Målet är att byggnadstillsynen också framöver ska kunna fungera självständigt som en egen byggnadstillsynsenhet i kommunen och ha tillgång till utbildad och uppdaterad personal som består av professionella experter.

När det gäller digitaliseringen av huvudritningar i arkivet saknas för Pargas del fyra år av digitalisering (90 % färdigt), och för Korpos del är hela arkivet fortfarande i pappersformat. När besluten och huvudritningarna digitaliserats i sin helhet, effektiviserar det servicen för kommuninvånarna alltmer och möjliggör upphandling av en digital handelsplats.

En grundlig förbättring av byggnads- och lägenhetsregistret har genomförts. Uppgifternas riktighet i registret har korrigerats, vilket främjar en jämlik behandling av kommuninvånarna och fastighetsskatteintäkterna har ökat.

Den juridiska rådgivningen köps 2026–2027 av en serviceproducent.

Det sker inga interna förändringar i miljövårdsenhetens verksamhet. I början av 2026 slås närings-, trafik- och miljöcentralerna och regionförvaltningsverken samman till ett tillstånds- och tillsynsverk, och ändringen kommer sannolikt också att påverka den kommunala miljövårdssektorn.

Framtidsanalys 2027-2028

Byggnadstillsynsreformen och andra förändringar i förvaltningsstrukturerna under de närmaste åren gör framtiden för myndighetstjänsterna inom både byggande och miljövård svår att förutse. I och med förändringarna kommer praxisen för hur tjänsterna ordnas sannolikt att ändras.

Byggnadstillsyn

Målet är smidig verksamhet enligt bygglagen med hjälp av utbildad och tillräcklig personal. Byggnadstillsynen ser till att de ärenden som baserar sig på den gamla lagen blir slutförda och främjar byggande som styrs av den nya lagen. Därtill ska projektet för grundlig förbättring av byggnads- och lägenhetsregistret slutföras.

Miljövård

Miljövården följer hur speciallagstiftningen förändras och utvecklas, bland annat i fråga om avfallslagstiftningen, tillhandahåller effektiva myndighetstjänster och främjar för sin del genomförandet av åtgärder som syftar till att förbättra Skärgårdshavets tillstånd i samarbete med interna och externa intressentgrupper.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Bygglov, kvadratmeter våningsyta	17 268	20 000	20000
Bygglov, bostäder		40	40
Bygglov, fritidsbostäder		40	40
Antal beslut eller utlåtanden om ansökningar om miljötillstånd och tillstånd för marktäkt	18	12	12
Antal tillsynsinspektioner		100	100

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	12,2	14,0	13,5
Tidsbundna	7,5	0,6	2,0
Årsverken totalt	19,7	14,6	15,5

Markanvändning

Verksamhetsområde

Till enheten markanvändning hör markpolitik, förvaltning av stadens obebyggda mark- och vattenområden, gis-verksamhet, mättningsverksamhet och fastighetsbildning.

Markanvändning	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	609 742	541 400	532 000	532 000	532 000	532 000
Verksamhetskostnader	-1 149 298	-1 166 366	-1 073 230	-1 073 230	-1 080 120	-1 087 080
Verksamhetsbidrag	- 539 556	- 624 966	- 541 230	- 541 230	- 548 120	- 555 080

Verksamheten 2026

Till år 2026 kommer man med små ingrepp få till stånd nya tomter i de nyplanerade områdena vid Norrbybranten och en del från Storäng II samt ett par tomter till Korpo Kuggviken. Staden har i dagsläget ca 27 stycken tomter till salu i Pargas kommunområde, 14 stycken i Nagu, 5 stycken i Korpo och 3 stycken i Houtskär. Man får den bästa överblicken av stadens tomter till salu via Pargas karttjänst. Småhusmarknaden har gått trögt under 2025, men när Pargasleden kommer det troligen bli större efterfrågan.

Staden och vattentjänstverket bytte höjdsystem till N2000 i början av året 2025. Ändringen innebär att staden har ett unisont höjdsystem i hela kommunen och i samband med det skaffades nya höjdkurvor som täcker nästan hela kommunen. Byggare, planerare och planläggare kan beställa höjdkurvorna tillsammans med baskartan och på det sättet få en bra bottenkarta för sina projekt. Materialet är förmånligt och ett välanvändbart alternativ som vi tror att fler hittar år 2026.

Den nya bygglagen 2025 ledde till ett stopp i inlämnade lovansökningar och ett glapp i beviljande av gamla lov under början av året. Denna dipp kommer att utjämnas något år 2026, men behovet för terrängmätningar och kartpaket kommer bestående att vara mindre än tidigare. För att svara på mindre inkomster och mindre arbete gjordes ett test år 2025 med att ha en sommarjobbare under de mest bråda månaderna maj, juni och augusti anställd. Det konstaterades under testperioden att terrängmätningarna minskade som förutspåts och en sommarjobbare var tillräckligt.

Stadens ekonomiskogar sköts av skogsvårdsföreningen Södra skogsreviret och skogarna är PEFC-certifierade. Det har plockats mindre virke ur skogarna och under de senaste åren har man stadigt sänkt på inkomstkraven från stadens ägda skogsområden. Det finns målsättning på att sänka dem ytterligare.

Arrendeinkomsterna kommer att vara högre än år 2025. Största orsaken är nya avtal. Under 2025 har också avslutats vissa arrendeavtal som drar ner på totalsumman. Arrendeavtalen är bundna till konsumentprisindex men inflationen har under 2025 varit nära noll.

Enheten satsar på synlighet genom att bli del av Åbos karttjänst som omfattar en stor del av Åboregionen. Enheten satsar på digitalisering genom att ta i bruk utökade möjligheter att underteckna köpebrev och arrendeavtal elektroniskt, vilket innebär inbesparad tid för både personalen och kunderna. Staden kommer också ta i bruk nya elektroniska tomtreserveringar. Den nya tjänsten funkar så att kunden gör en stark identifiering och tomtbokningen via suomi.fis tjänster och får sina reserveringshandlingar tillbaka via densamma. Stadsutvecklingen satsar i en molntjänst i stället för att köpa en ny server och molntjänstleverantören ansvarar för säkerheten och backup för databaser.

Investeringar i mark- och vattenområden. Enligt det markpolitiska programmet är de primära markanskaffningsområdena Pargas centrum, Kirjalaön och Nagu. Kompletteringsområden är centrala områden i Korpo, Houtskär och Iniö. Markanvändningen har under 2025 gjort en utredning om obebyggda planerade tomter i staden och som en del av markanskaffningsstrategin kommer man år 2026 försöka införskaffa privata planerade

tomter från olika stadsdelar. Genom att införskaffa och aktivera obebyggda tomter kan man utnyttja befintlig infra och få ett lyft för de bostadsområdena.

Framtidsanalys 2027-2028

Enheten kommer att fortsätta lägga stor vikt på digitalisering och effektivisering av verksamheten för att få klara och effektiva tjänster för slutkunden.

Markanskaffningen kommer att satsa på anskaffning av råmark för att stöda kommande tillväxt som Pargasleden kommer att innebära. Staden har ca 50 stycken tomter till salu varav ca 30 stycken finns i Pargas kommunområde. Denna mängd kan snabbt bli för liten när efterfrågan ökar och när det tar tid att förverkliga nya områden.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Överlåtna småhus-, radhus- och våningshustomter	12	15	15
Utpålning och platssyn av byggplatser	67+345	50+125	50+125
Tomtindelningar	4	5	5

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	13,0	12,3	10,9
Tidsbundna	1,1	0,3	0,3
Årsverken totalt	14,1	12,5	11,1

Vattentjänster

Verksamhetsområde

Vattentjänstverket har verksamhet i kommunområdena Pargas, Nagu, Korpo och Houtskär med egna vattenverk och avloppsreningsverk samt rörnät vid respektive verksamhetsområde. I Pargas kommunområde levererar Turun Seudun Vesi Oy hushållsvattnet.

Vattentjänster	Bokslut 2024	Ändrad Bu 2025	Nämnd 2026	Stadsdirektör 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetsintäkter	4 415 927	4 227 008	4 111 650	4 142 050	4 111 650	4 111 650
Verksamhetskostnader	-3 111 411	-3 009 072	-2 913 732	-2 913 732	-2 922 447	-2 931 253
Verksamhetsbidrag	1 304 515	1 217 936	1 197 918	1 228 318	1 189 203	1 180 397

Verksamheten 2026

Verksamheten utgår från bestämmelserna i lagen om vattentjänster. Syftet med lagen är att säkerställa att vattentjänster erbjuds till rimliga kostnader och att de ger tillgång till tillräckligt med rent och hälsosamt hushållsvatten samt effektiv avloppshantering som skyddar hälsa och miljö. Vattentjänstverket ansvarar för att tillhandahålla dessa tjänster inom sitt område på ett sätt som möter samhällets behov och utveckling.

Vattentjänstverket erbjuder sina kunder vatten- och avloppsvattentjänster inom verksamhetsområdena som finns i kommundelarna Pargas, Nagu, Korpo och Houtskär. År 2026 tas det nya stationära vattenreningsverket (RO-anläggning) i Verkan, Korpo, i bruk och ersätter det tillfälliga verket. Vattentjänstverket utvidgar vatten- och avloppsledningsnätet på områden som utvecklas, till vilka Vapparvägen- och Norra Centrum-områdena hör. Saneringen av vatten- och avloppsledningsnätet fortsätter för att minska utläckage i vattenledningsnätet och inläckage i avloppsledningsnätet och för att säkerställa driftsäkerheten. Automationen av verken fortsätter för att effektivisera processerna, för att minska kostnader och förbättra driftsäkerheten i verksamheten.

Slam från bosättning utanför vattentjänstverkets verksamhetsområden tas emot och hanteras vid avloppsreningsverken i Pargas och Korpo. Avfallsbolaget LSJH Oy ansvarar för slamtransporterna från bosättning utanför vattentjänstverkets verksamhetsområden. Slamtransporterna övergår för hela LSJH Oy:s verksamhetsområde till kommunaltordnade fr.o.m. år 2026.

Framtidsanalys 2027-2028

Vattentjänstverkets målsättning är att utan störningar leverera hushållsvatten av god kvalitet till konsumenterna och rena avloppsvattnet enligt tillståndsbestämmelserna. Finansiellt strävar vattentjänstverket till att vara självbärande och att driften inom varje verksamhetsområde uppvisar en skälig vinst efter avskrivningar och finansieringskostnader.

Arbetet med att digitalisera, automatisera och fjärrstyra anläggningar behöver fortgå inom ramen för beredskaps- och säkerhetsföreskrifter. Trenden att vattenförbrukningen minskar år för år kommer sannolikt att fortsätta även om antalet kunder ökar. För att säkerställa vattentjänstverkets ekonomiska förutsättningar bör inkomstfördelningen ändras att bättre motsvara utgifterna. Även om vattenförbrukningen minskar, har vattentjänstverket samma fasta kostnader för rörnätverk och anläggningar. Eftersom de fasta kostnaderna för vattentjänster är ungefär oförändrade, medan de rörliga kostnaderna minskar och både kostnadsnivån och rörnätets längd ökar, behöver en större del av intäkterna tas in genom grundavgifter i stället för bruksavgifter. I fördelningen av omsättningen eftersträvar vattentjänstverket att minst 2/5 består av grundavgifter och 3/5 av bruksavgifter. En ny prissättningsmodell utarbetas under perioden 2027-2028 i vilken man tydligare och i högre grad beaktar servicenivån och specialbehoven.

Vattentjänstverket strävar på lång sikt till att upprätthålla rörnätet och anläggningarna tekniskt på en sådan nivå att kontinuiteten i verksamheten kan säkerställas. Under de närmaste åren kan det vara stora utmaningar med att erhålla tillräcklig finansiering för att kunna upprätthålla anläggningarnas och rörnätverkens nuvarande kondition. På sikt är det nödvändigt att förbättra kapaciteteten vid avloppsreningsverken i Nagu samt Houtskär. Generellt sett ställs vattentjänsters verksamhet inför utmaningar på grund av att underhålls- och reparationsskulden ökar.

Nyckeltal	2024	BU2025	BU2026
Vattenledningsnätet, km			142
Avloppsledningsnätet, km			140
Vattenverk, antal			6
Avloppsreningsverk, antal			4
Verksamhetsområden, godkända	Pargas centrum, Ersby, Nagu centrum, Korpo centrum	Pargas centrum, Ersby, Nagu centrum, Korpo centrum	Pargas centrum, Ersby, Nagu centrum, Korpo centrum
Antal kunder, fastigheter			2920
Anslutningstäthet, kunder/km			20,7

Årsverken	BS2024	BU2025	BU2026
Tillsvidare	13,4	13,4	12,5
Tidsbundna	0,5	0,0	0,0
Årsverken totalt	13,9	13,4	12,5

BALANSENHET VATTENTJÄNSTER

RESULTATRÄKNING FÖR BALANSENHET VATTENTJÄNSTER

	Bokslut 2024	Ändrad budget 2025	Budget 2026
Omsättning	3 114 771	3 065 508	2 888 050
Övriga intäkter av affärsverksamhet	1 301 156	1 161 500	1 223 600
Material och tjänster			
Material, förnödenheter och varor			
Inköp under räkenskapsperioden	-746 841	-795 500	-752 600
Köp av tjänster	-871 114	-790 264	-729 032
Övriga verksamhetskostnader	-559 198	-556 792	-560 374
Material och tjänster	-2 177 152	-2 142 556	-2 042 006
Övriga lönebikostnader	-42 488	-45 870	-45 870
Personalkostnader	-934 259	-866 516	-871 726
Avskrivningar			
Avskrivningar enligt plan	-867 348	-909 958	-956 047
Avskrivningar	-867 348	-909 958	-956 047
RÖRELSEVINST- FÖRLUST	437 168	307 978	241 871
Finansiella intäkter och kostnader			
Till övriga betalda räntekostnader	-94 135	-140 000	-120 000
Finansiella intäkter och kostnader	-94 135	-140 000	-120 000
Ökning/Minskning av avskrivningsdifferens	2 860	2 860	2 860
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	345 893	170 838	124 731

BALANSRÄKNING FÖR BALANSENHET VATTENTJÄNSTER

	Bokslut 2024	Ändrad budget 2025	Budget 2026
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
MATERIELLA TILLGÅNGAR	12 976 466	15 133 545	14 727 498
Jord- och vattenområden	169 547	165 289	165 289
Byggnader	2 133 908	1 591 573	1 371 609
Fasta konstruktioner och anläggningar	10 269 017	13 142 811	13 024 102
Maskiner och inventarier	37 444	78 872	66 498
Pågående nyanläggningar	366 550	155 000	100 000
RÖRLIGA AKTIVA			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR	898 999	800 000	865 000
Försäljningsreskontra	884 045	800 000	850 000
Resultatregleringar	14 954	0	15 000
AKTIVA	13 875 465	15 933 545	15 592 498
PASSIVA			
EGET KAPITAL	9 829 676	10 000 514	10 125 245
Restkapital	11 082 786	11 082 786	11 082 786
Över-/underskott från tidigare år	-1 599 004	-1 253 111	-1 082 273
Räkenskapsperiodens underskott	345 893	170 838	124 731
AVSKRIVNINGSDIFFERENS	42 572	39 712	36 852
FRÄMMANDE KAPITAL			
LÅNGFRISTIGT	3 126 921	5 263 320	4 590 402
Långfristiga lån (intern balanseringspost)	3 054 279	5 190 677	4 517 759
Anslutningsavg.	72 643	72 643	72 643
KORTFRISTIGT	876 295	630 000	840 000
Leverantörsskulder	725 781	500 000	700 000
Resultatregleringar	150 515	130 000	140 000
PASSIVA	13 875 465	15 933 545	15 592 498

FINANSIERINGSANALYS FÖR BALANSENHET VATTENTJÄNSTER

	Bokslut 2024	Ändrad budget 2025	Budget 2026
Internt tillförda medel			
Rörelseöverskott (-underskott)	437 168	307 978	241 871
Avskrivningar och nedskrivningar	867 348	909 958	956 047
Finansiella intäkter och kostnader	-94 135	-140 000	-120 000
	1 210 381	1 077 936	1 077 918
Investeringar			
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 447 135	-1 810 000	-550 000
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	0	0	0
	-1 447 135	-1 810 000	-550 000
Internt tillförda medel och investeringar, netto	-236 754	-732 064	527 918
Finansieringsverksamhet			
Förändringar av lånestocken			
Ökning av långfristiga lån	3 228	752 064	-672 918
	3 228	752 064	-672 918
Övriga förändringar av likviditeten			
Förändring av kortfristiga fordringar	-11 657	0	-65 000
Förändring av räntefria lång- och kortfristiga skulder	245 184	-20 000	210 000
	233 526	-20 000	145 000
Finansieringsverksamhet, netto	236 754	732 064	-527 918

INVESTERINGSBUDGET

		Kostnadskalkyl	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
110	Mark- och vattenområden				
4013	Vapparvägen/rivning av utbildningsbyggnader				
Utgifter		-400 000	-400 000	0	0
7200	Mark- och vattenområdets inköp				
Utgifter		-1 290 000	-250 000	-250 000	-250 000
	Inköp av råmark för kommande utveckling- och planeringsbehov.				
7201	Mark- och vattenområdets försäljningar				
Inkomster		404 000	100 000	100 000	100 000
110	Mark- och vattenområden totalt				
Utgifter		-1 690 000	-650 000	-250 000	-250 000
Inkomster		404 000	100 000	100 000	100 000
Netto		-1 286 000	-550 000	-150 000	-150 000
111	Byggnader				
5323	Malms skola				
Utgifter		-10 300 000	-4 400 000	-3 000 000	0
	Grundsanering av Malms skola i enlighet med stadsstyrelsens beslut 14.4.2025, paragraf 85. Grundsaneringen färdigställs år 2027 och projektets totalbudget utgör ca 10,3 miljoner euro.				
5351	Björkhagens daghem				
Utgifter		-1 600 000	-1 100 000	0	0
	Tillbyggnad av Björkhagens daghem med cirka 450 kvadratmeter. I projektet ingår också trafiklösningarna i anslutning till daghemmet för att öka säkerheten och tillgängligheten. Projektet genomförs åren 2025-2026 med en budget på sammanlagt 1,6 miljoner euro.				
111	Byggnader totalt				
Utgifter		-11 900 000	-5 500 000	-3 000 000	0
Inkomster		0	0	0	0
Netto		-11 900 000	-5 500 000	-3 000 000	0
113	Fasta konstruktioner och anordningar				
7408	Sanering av dagvattenledningar				
Utgifter		-250 000	-50 000	-50 000	-50 000
	Utbyggnad och sanering av befintligt dagvattensystem för att minska inläckage av dagvatten i avloppsvattensystemet och öka dagvattensystemets driftsäkerhet.				
7477	Slussen/grundsanering				
Utgifter		-650 000	-200 000	0	0
	Grundsanering av slussen som byggdes på 1960-talet. Projektet påbörjades hösten 2025 och genomförs tillsammans med NTM-centralen som ansvarar för Marikari-bron. Totalbudget ca 0,7 miljoner euro. Projektet färdigställs enligt entreprenadavtal år 2026.				

		Kostnadskalkyl	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
7478	Vapparvägen/affärskvarter				
Utgifter		-1 930 000	-1 000 000	-500 000	0
	Förverkligande av detaljplanen för Vapparvägen 4. Detaljplanen godkändes 22.9.2025. I projektet ingår trafikarrangemang, d.v.s. byggandet av en cirkulationsplats, leder för fotgängare och cyklister, samt vatten-, avloppsvatten- och dagvattensystem. Gatu- och infraplaner görs under åren 2025 och 2026 och projektet förverkligas under perioden 2026-2027.				
7480	Kvarter Brandstation				
Utgifter		-1 300 000	-800 000	-400 000	0
	Förverkligandet av detaljplanen för Norra Centrum som godkändes av fullmäktige 22.9.2025. I projektet ingår byggande av en allmän gata, leder för fotgängare och cyklister, samt vatten-, avloppsvatten- och dagvattensystem. Gatu- och infraplaner färdigställs år 2025 och förverkligandet av detaljplanen genomförs perioden 2026-2027.				
7701	Sanering av vatten- och avloppsledningar				
Utgifter		-750 000	-250 000	-250 000	-250 000
	Sanering av befintligt vatten- och avloppsvattennät för att minska läckaget och öka driftsäkerheten.				
113	Fasta konstruktioner och anordningar totalt				
Utgifter		-4 880 000	-2 300 000	-1 200 000	-300 000
Inkomster		0	0	0	0
Netto		-4 880 000	-2 300 000	-1 200 000	-300 000
116	Maskiner och inventarier				
5352	Malms skola inventarier				
Utgifter		-350 000	-290 000	0	0
5354	Malms skola it-inventarier				
Utgifter		-43 000	-43 000	0	0
116	Maskiner och inventarier totalt				
Utgifter		-393 000	-333 000	0	0
Inkomster		0	0	0	0
Netto		-393 000	-333 000	0	0
Investeringar totalt					
Utgifter		-18 863 000	-8 783 000	-4 450 000	-550 000
Inkomster		404 000	100 000	100 000	100 000
Netto		-18 459 000	-8 683 000	-4 350 000	-450 000

KONCERNEN PARGAS STAD



Pargas Idrotts- och Ungdomsgård Ab

Verksamhet

Bolaget strävar till att stöda och utveckla idrotts- och kulturmöjligheter i Pargas, utan avsikt till vinst för aktieägarna. Bolaget förverkligar sina mål genom att förvalta ett idrotts-, ungdoms- och kulturhus samt mot ersättning hyra ut utrymmen i detta. PIUG har cirka 50 000 besökare per år.

Resultaträkning	Utfall 2024	BU2025	BU2026
Omsättning	229 193,35	337 000	335 000
Övriga rörelseintäkter	45 000	45 000	45 000
Kostnader (material- & personalkostnader)	26 068,83	23 000	28 000
Avskrivningar	180 075,74	178 000	170 000
Övriga rörelsekostnader	228 004,72	233 500	228 000
Rörelsevinst /- förlust	-193 272,30	- 109 000	-92 000
Finansiella intäkter och kostnader	-55 612,57	- 124 500	-121 000
Bokslutsdispositioner och inkomstskatter			

Nyckeltal	Utfall 2024	BU2025	BU2026
Soliditet, %	66,4	70,9	65,0
Investeringar, €	1 139 575	0	0
Relativ skuldsättningsgrad, %	652,2	441,7	403,0
Bolagsspecifikt nyckeltal: Antal besökare	85 000	92 000	95 000

Väståbolands Hyreshus Ab

Verksamhet

Väståbolands Hyreshus Ab:s ändamål är att äga, besitta och upprätthålla fastigheter och byggnader, anskaffa och äga aktier som berättigar till besittning av fastigheter och lägenheter samt att hyra ut bostäder till bostadsbehövande i syfte att tillgodose behovet av bostäder i Pargas stads olika kommunområden.

Resultaträkning	Utfall 2024	BU2025	BU2026
Omsättning	759 570	727 331	714 255
Övriga rörelseintäkter			
Kostnader (material- & personalkostnader)	656 769	621 419	612 000
Avskrivningar	65 885	70 163	69 225
Övriga rörelsekostnader			
Rörelsevinst /- förlust	36 916	35 749	33 000
Finansiella intäkter och kostnader	28 655	34 390	33 000
Bokslutsdispositioner och inkomstskatter			

Nyckeltal	Utfall 2024	BU2025	BU2026
Soliditet, %	75	75	75
Investeringar, €	182 818	0	0
Relativ skuldsättningsgrad, %	166	166	166
Bolagsspecifikt nyckeltal: Soliditet	75	75	75