

## Omstrukturering av social- och familjeenheten

Social- och hälsovårdsnämnden 28.04.2022 § 41  
615/05.00/2022

### Beredare

Social- och hälsovårdsdirektör Miia Lindström, tfn 040 688 5497  
förnamn.efternamn@pargas.fi

Stadsstyrelsen har tidigare tagit beslut om sammanslagning av socialservice- och familjeenheten i ärenden § 370 omstrukturering av social- och familjeenheten, § 371 ombilda tjänsten som familjeenhetschef och § 372 ledigförklarande och besättande av tjänsten som social- och familjeenhetschef på sitt sammanträde 22.11.2021. Planerna för sammanslagning och omstrukturering av social- och familjeenheten har framskridit enligt planerna. Social- och familjeenhetschefen är rekryterad och till tjänsten valde stadsstyrelsen Anna Tähtinen 28.3.2022 § 84.

Anna Tähtinen inleder arbetet som enhetschef för social- och familjeenheten 1.5.2022 enligt planerna. Verksamheten på de båda enheterna ska småningom integreras till gemensam enhet. Till det behövs en ny modell för organisationsstruktur. Två modeller presenteras, varav den första är en modell som utgår från strukturen de två enheterna i dagens läge har. Den andra modellen innebär en ändring gällande verksamhetsfördelning och arbete. I båda modellerna finns två ledande socialarbetare som stöd i ledandet och utvecklandet för enhetschefen. Stadsstyrelsen behandlar 19.4.2022 inrättandet av två ledande socialarbetare till enheten. Dessa två ledande socialarbetare föreslås rekryteras genom intern rekrytering.

Av de föreslagna modellerna för organisationsstruktur föreslås modell 2 att tas i bruk. Denna modell innebär att en verklig ändring i arbetssätt sker, vilket i sin tur medför en större integrering av enheterna. Då tjänsterna blir mer integrerade undviks dubbelt arbete och kunden får den service hen är berättigad till från rätt person. Modellen är intressant och verkar fungerande, men det kan behövas justering under arbetets gång, ifall behovet uppdagas i verksamheten. I den organisationsstrukturmodell som är aktuell i välfärdsområdet, är socialservice och familjeservice placerade under samma tak med integrerade tjänster. Många kommuner arbetar redan nu enligt den modellen. En integrering av våra tjänster i Pargas redan nu torde underlätta fortsatt utveckling inom välfärdsområdet.

Personalen på de två enheterna har i dagens läge olika arbetskulturer, vilket behöver uppmärksammas. Arbetet med sammanslagning och integration behöver ske behärskat och genom personalens delaktighet i alla faser. Personalen ska ges tillfälle att diskutera och tillsammans kunna påverka riktning för den gemensamma enheten.

### Bilaga

- 5 Modell 1 för organisationsstruktur
- 6 Modell 2 för organisationsstruktur

### Föredragande

Social- och hälsovårdsdirektör Miia Lindström, tfn 040 688 5497  
förnamn.efternamn@pargas.fi

### Beslutsförslag

Social- och hälsovårdsnämnden godkänner de fortsatta planerna för omstrukturering av social- och familjeenheten och godkänner modell 2 för organisationstruktur.

**Beslut**

Förslaget godkändes.

**Delgivning**

A.Tähtinen, H. Ulriksson, förvaltningschefen, personalchefen

---