

## Förnyande av strategin för Pargas stad och tidsschema för beredningen

Stadsstyrelsen 17.01.2022 § 18

### Beredare

Förvaltningschef Hanna-Maria Grandell, tfn 050 473 9910  
fornamn.efternamn@pargas.fi

Ett strategiarbete för att godkänna en ny strategi för staden inleddes hösten 2021. Det ursprungliga målet var att godkänna strategin före utgången av 2021, men arbetet har av olika orsaker fördröjts något.

En extern konsultbyrå TalentMiles har anlåtats i arbetet som utomstående expert för att stödja stadens strategiprocess. I planen har man fokuserat starkt på att olika intressegrupper ska göras delaktiga i arbetet. Intressegrupperna har i olika skeden av beredningen möjlighet att kommentera utbytet från respektive skede. Öppenhet och aktiv kommunikation har ansetts vara viktiga i strategiarbetet. Detta skapar en grund för förankringen av strategin och för engagemanget i strategin.

Den nya strategin har beretts i nära samarbete mellan förtroendevalda och tjänsteinnehavare som ett resultat av gemensamma workshoppar, enkäter till förtroendevalda, personal och invånare, invånarkvällar och reflektioner kring strategin i ledningsgruppen och arbetsenheterna.

Stadsstyrelsen kommer att hålla en aftonskola/ett seminarium om strategiarbetet 20.1.2022, medan fullmäktige behandlar strategin vid sitt eget seminarium 27.1.2022.

Strategiarbetet fortsätter intensivt våren 2022 och målet är att strategin kan godkännas i fullmäktige i april-maj 2022. Den nya strategin skulle därmed träda i kraft 1.1.2023.

Social- och hälsovårdsreformen som genomförs vid ingången av 2023 har betydande konsekvenser för kommunernas verksamhet och ekonomi. Den påverkar kommunernas uppgifter och finansieringen av dem, beskattningsrätten och statsandelssystemet, egendomen, skulderna och avtalen samt personalen. Reformen förutsätter en omfattande och analytisk utvärdering av den verksamhet som blir kvar i kommunen samt vid behov också en omorientering av målen och riktlinjerna.

Antalet anställda i Pargas stad minskar avsevärt när social- och hälsovårdspersonalen i sin helhet övergår i anställning hos välfärdsområdena. Dessutom övergår de anställda som arbetar med stödtjänster som anknyter till serviceproduktionen inom social- och hälsovården i anställning hos välfärdsområdena, om minst hälften av den anställdas faktiska arbetsuppgifter består av stödtjänster inom social- eller hälsovården. Kostnaderna för social- och hälsovårdstjänsterna överförs i samband med reformen på välfärdsområdet. Eftersom stadens omvärld förändras avsevärt är det motiverat att strategin förnyas grundligt.

Målet är att den förnyade strategin godkänns i fullmäktige i april-maj 2022 och att den nya strategin träder i kraft 1.1.2023.

<b>Kompletterande material</b>	Årsklocka för arbetet med strategin
<b>Föredragande</b>	Stadsdirektör Patrik Nygrén, tfn 040 511 4383 fornamn.efternamn@pargas.fi
<b>Beslutsförslag</b>	Stadsstyrelsen beslutar att  1) ta del av nuläget, tidsschemat och planen för beredningen  2) föra en remissdiskussion om hur man ska gå vidare med strategiarbetet och ge vägledning till den fortsatta beredningen.
<b>Beslut</b>	Förvaltningschef Hanna-Maria Grandell närvarade som sakkunnig vid sammanträdet under behandlingen av detta ärende.  Förslaget godkändes.
<b>Delgivning</b>	Ledningsgruppen, TalentMiles

---

Stadsstyrelsen 28.03.2022 § 81

<b>Beredare</b>	Förvaltningschef Hanna-Maria Grandell, tfn 050 473 9910 fornamn.efternamn@pargas.fi  <p>Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi. Kommunstrategin ses över åtminstone en gång under fullmäktiges mandattid. Pargas stads strategi har senast setts över under den föregående fullmäktigeperioden. Strategins tyngdpunktsområden godkändes i fullmäktige 12.12.2017 § 144 och handlingsplanen 19.6.2018 § 61.</p> <p>Pargas nya strategi har upprättats genom bred involvering i gott samarbete mellan beslutsfattarna, invånarna och stadens personal. Personalens och beslutsfattarnas synpunkter har samlats in genom strategienkäter och vid stadsstyrelsens seminarium och fullmäktigeseminarier. Också invånarna har involverats i arbetet med att förnya strategin.</p> <p>Vidare bearbetning på basis av inkommen respons har gjorts i stadens ledningsgrupp. Visionen och målen för strategin samt målen och mätarna för fullmäktigeperioden har tagits fram utifrån detta arbete.</p> <p>Det har hållits en workshop kring temat med skärgårdsnämnderna. På detta sätt har också skärgårdselementet kunnat inkluderas starkt i den strategi som nu ska godkännas. Under processen har kommuninvånarna, företagarna, nämnderna och påverkansorganen diskuterat och gett respons på frågor som de anser vara viktiga med tanke på stadens framtida strategi.</p> <p>Strategin slår fast vilka våra mål är och hur Pargas ska se ut under nästa årtionde. Det finns fyra tyngdpunkter: hållbar utveckling, bättre välmående, starkare attraktivitet och skapa tillsammans. Det har fastställts egna mål och mätare för dessa tyngdpunkter. Utvärdering och uppföljning av måluppfyllelsen görs årligen i samband med rapporteringen om verksamheten och ekonomin.</p>
-----------------	---

Målen för fullmäktigeperioden sätts upp för fullmäktigeperioden 2021–2025. För att uppnå målen för fullmäktigeperioden fastställs årliga mål och åtgärder i samband med att budgeten upprättas.

Hur målen för fullmäktigeperioden uppnås följs upp och utvärderas en gång om året i samband med bokslutet och verksamhetsberättelsen. Strategin är nära knuten till arbetet med budgeten. De viktigaste strategiska målen kommer att ingå i budgetboken och genomföras inom ramen för budgeten.

Före behandlingen i stadsstyrelsen behandlas strategin ännu vid ett informellt diskussionsmöte 24.3.2022. Också TalentMiles konsulter har inbjudits att delta i mötet.

<b>Bilaga</b>	Pargas stads strategi
<b>Föredragande</b>	Stadsdirektör Patrik Nygrén, tfn 040 511 4383 fornamn.efternamn@pargas.fi
<b>Beslutsförslag</b>	Stadsstyrelsen beslutar att  1) godkänna och föreslå vidare för stadsfullmäktige att stadsfullmäktige godkänner den bifogade strategin för Pargas stad  2) godkänna att stadsstyrelsen ges i uppdrag att inleda genomförandet av strategin  3) bemyndiga förvaltningstjänster att göra eventuella preciseringar/korrigeringar av teknisk natur i dokumentet före behandlingen i stadsfullmäktige.
<b>Beslut</b>	Under diskussionen föreslog Markku Orell att nya mätare läggs till under turism:  - Certifikatet Sustainable Travel Finland (STF) -> Produkterna till Visit Finlands Datahub-system där Visit Finland väljer de destinationer som marknadsförs till internationella besökare. Hela skärgården vill ha märkningen STF Destination. - Förlängning av turistsäsongen -> förlängd säsong/verksamhet året om - Möjlighet att köpa digitalt 365/24/7, upptäckbarhet, tillgänglighet - Ökat antal internationella kunder utanför säsongerna  Förvaltningstjänster bemyndigades att omformulera mätarna för turism på det sätt som Orell föreslog innan strategin slutgiltigt godkänns.  Förslaget godkändes.
<b>Delgivning</b>	Efter stadsfullmäktiges beslut: Ledningsgruppen. Kommunikatören skriver en information för stadsborna, medierna och personalen.

---

Stadsfullmäktige 25.04.2022 § 34  
16/00.01.03/2022

<b>Beslutsförslag</b>	Stadsfullmäktige beslutar att  1) godkänna den till föredragningslistan bifogade strategin för Pargas stad
-----------------------	--

2) godkänna att stadsstyrelsen ges i uppdrag att inleda genomförandet av strategin.

## **Beslut**

Under diskussionen gjorde stadsfullmäktigeledamoten Maija Elenius följande förslag: Under Starkare attraktivitet: Mål & mätare, punkt 1 läggs till mätare: Antal nya företag på orten. Under Skapa tillsammans stryks "webb3" från meningen "Vi utforskar och stöttar nya näringar, t.ex. hållbarhetsnäring och webb3". Förslaget understöddes av ledamöterna Markku Orell, Tomas Jansén och Daniel Strömborg.

Eftersom det gjorts ett understött förslag som avviker från stadsstyrelsens grundförslag, ska stadsfullmäktige rösta.

Ordföranden föreslog följande omröstnings sätt:

Den som understöder stadsstyrelsens förslag röstar Ja och den som understöder Maija Elenius förslag röstar Nej.

Omröstningen sker elektroniskt via systemet Cloudmeeting.

Vid omröstningen gavs

22 Ja-röster

13 Nej-röster

Ordföranden konstaterade att stadsfullmäktige hade godkänt stadsstyrelsens förslag med rösterna 22–13.

Stadsfullmäktige beslutade att

1) godkänna den till föredragningslistan bifogade strategin för Pargas stad

2) godkänna att stadsstyrelsen ges i uppdrag att inleda genomförandet av strategin.

Dessutom konstaterades det att nödvändiga korrigeringar av teknisk natur kan göras i strategin.

Fullmäktigeledamoten Lotta Laaksonen höll ett anförande om situationen inom barnskyddet och antalet klienter/socialarbetare och ville också att detta antecknas i fullmäktiges protokoll. En redogörelse för frågan ska lämnas senast till följande sammanträde.

## **Bilaga**

Omröstningsprotokollet

## **Delgivning**

Ledningsgruppen. Kommunikatören skriver en information för stadsborna, medierna och personalen.

---